



Ευρωπαϊκή
Επιτροπή

Σειρά Οδηγών

Δυνατότητες στήριξης της
πολιτικής για τις ΜΜΕ μέσω
των διαρθρωτικών ταμείων

Τρόπος χρήσης
των διαρθρωτικών
ταμείων στο
πλαίσιο της
πολιτικής για
τις ΜΜΕ & την
επιχειρηματικότητα

Επιχειρήσεις
και βιομηχανία

6

Σειρά Οδηγών

Δυνατότητες στήριξης της πολιτικής για τις ΜΜΕ μέσω των διαρθρωτικών ταμείων

Τρόπος χρήσης των διαρθρωτικών ταμείων στο πλαίσιο της πολιτικής για τις ΜΜΕ & την επιχειρηματικότητα

Ενίσχυση της συνοχής στην Ευρώπη μέσω φιλόδοξων πολιτικών για τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα. Ένας οδηγός για την προώθηση του επιχειρηματικού πνεύματος, τη δημιουργία ενός ευνοϊκού επιχειρηματικού περιβάλλοντος για την ανάπτυξη των ΜΜΕ και την υποστήριξη των επιχειρηματιών σε όλο τον κύκλο ζωής του έργου τους με τα διαρθρωτικά ταμεία.

Ο παρών οδηγός εκπονήθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και προετοιμάστηκε και συντάχθηκε από τις Johanna Pacevicius Mente και Christina Diegelmann, μέλη της Συνέλευσης των Περιφερειών της Ευρώπης, France 6 rue Oberlin 67000 Στρασβούργο, τηλ +33 3 88 22 07 07 - e-mail: secretariat@aef.eu - www.aef.eu, ενώ η τελική αναθεώρησή του εκπονήθηκε από την Emma La Ferla. Περιέχει πληροφορίες που συγκεντρώθηκαν έπειτα από πολλά χρόνια εμπειρίας με ενδιαφερόμενους φορείς σε περιφερειακό επίπεδο σε ένα ευρύ φάσμα έργων σε ολόκληρη την Ευρώπη, καθώς και από μελέτες που υλοποιήθηκαν στον συγκεκριμένο τομέα. Αν και η εργασία πραγματοποιήθηκε υπό την καθοδήγηση υπαλλήλων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, οι απόψεις που εκφράζονται στο παρόν έγγραφο δεν απηχούν απαραίτητα τη γνώμη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε:
 European Commission
 Directorate-General for Enterprise and Industry
 Unit D.4:SME Policy Development and SBA Implementation
 E-mail: Entr-SME-Envoy@ec.europa.eu
 URL: <http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/business-environment>

Μεταφράσεις του παρόντος εγγράφου σε ορισμένες ευρωπαϊκές γλώσσες διατίθενται στο διαδίκτυο.
<http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/regional-sme-policies>

Παρότι ο παρών οδηγός εκπονήθηκε με πρόθεση να παράσχει πληροφορίες σχετικά με την χρησιμοποίηση των διαρθρωτικών ταμείων της ΕΕ, οι πληροφορίες παρέχονται χωρίς την ανάληψη οποιασδήποτε νομικής ευθύνης για την ορθότητα ή την πληρότητά τους. Ειδικά αιτήματα σχετικά με τη χρησιμοποίηση των διαρθρωτικών ταμείων θα πρέπει πάντα να αξιολογούνται στο πλαίσιο των εφαρμοστέων κανόνων που ισχύουν την ημερομηνία και στη χώρα όπου υποβάλλεται η αίτηση.

Ο παρών οδηγός αποτελεί μέρος σειράς. Μέχρι σήμερα έχουν εκδοθεί οι ακόλουθοι τίτλοι:

- 1 Ενίσχυση του επιχειρηματικού πνεύματος και των επιχειρηματικών δεξιοτήτων στην ΕΕ
- 2 Χρησιμοποίηση προτύπων προς στήριξη της ανάπτυξης, της ανταγωνιστικότητας και της καινοτομίας
- 3 Διευκόλυνση της μεταβίβασης επιχειρήσεων
- 4 Ο έξυπνος οδηγός για την καινοτομία υπηρεσιών
- 5 Εφαρμογή του νόμου περί μικρών επιχειρήσεων σε περιφερειακό επίπεδο
- 6 Τρόπος χρήσης των διαρθρωτικών ταμείων για τις ΜΜΕ & πολιτική για την επιχειρηματικότητα

Ούτε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ούτε όσοι ενεργούν εξ ονόματός της φέρουν ευθύνη για τον τρόπο με τον οποίο ενδέχεται να χρησιμοποιηθούν οι πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα έκδοση ή για τα λάθη που μπορεί να υπάρχουν σε αυτήν, παρά την προσεκτική προετοιμασία και τον ενδελεχή έλεγχο της. Η παρούσα έκδοση δεν απηχεί απαραίτητα τις απόψεις και τις θέσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης, Λουξεμβούργο, Υπηρεσία Επισήμων Εκδόσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, 2013.

ISBN 978-92-79-28722-0

ISSN 1977-7388

DOI 10.2769/81085

© Ευρωπαϊκή Ένωση, 2013

Τυπώθηκε στο Βέλγιο

Αν δεν υπάρχει αντίθετη ένδειξη, επιτρέπεται η αναπαραγωγή με αναφορά της πηγής.

Για τη χρήση ή την αναπαραγωγή υλικού για το οποίο αναφέρεται ρητά ότι καλύπτεται από δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τρίτων πρέπει να ληφθεί άδεια από τον κάτοχο ή τους κατόχους των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας.

Πρόλογος



Η στήριξη και η παροχή βοήθειας στις ΜΜΕ προκειμένου να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητά τους είναι ένα από τα βασικά στοιχεία μιας επιτυχημένης Περιφερειακής Πολιτικής Ανάπτυξης και παραμένει προτεραιότητα και για την επόμενη περίοδο χρηματοδότησης. Η περιφερειακή ανταγωνιστικότητα και η επιτυχία των στρατηγικών έξυπνης ειδικεύσης εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τα 23 εκατομμύρια ΜΜΕ σε όλη την Ευρώπη και την ικανότητά τους να δημιουργούν πλούτο και θέσεις εργασίας υψηλής ποιότητας.

Ο παρών οδηγός προορίζεται να χρησιμεύσει ως «εγχειρίδιο» που εξηγεί τον τρόπο σχεδίασης, υποβολής αίτησης και υλοποίησης συγκεκριμένων έργων στήριξης των ΜΜΕ από τα διαρθρωτικά ταμεία της ΕΕ. Στήριζεται σε μεγάλο βαθμό σε προηγούμενες πρωτοβουλίες σε αυτόν τον τομέα και έχει ως στόχο να παράσχει όσο το δυνατόν πιο πρακτικές συμβουλές σε όλους εκείνους που σχεδιάζουν ένα συγκεκριμένο έργο. Παρέχει, επίσης, συγκεκριμένα παραδείγματα ορθής πρακτικής.

Προτείνουμε τον παρόντα οδηγό στους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής, τους ενδιαφερόμενους φορείς και τις διαχειριστικές αρχές, ιδίως σε περιφερειακό επίπεδο, ελπίζοντας ότι θα εμπνεύσει συγκεκριμένα μέτρα με στόχο την περαιτέρω προώθηση της επιτυχούς χρήσης των διαρθρωτικών ταμείων για τη στήριξη των φιλικών προς τις ΜΜΕ πολιτικών.

Antonio Tajani

Antonio TAJANI
Αντιπρόεδρος της
Ευρωπαϊκής Επιτροπής
Αρμόδιος για τη βιομηχανία
και την επιχειρηματικότητα

Johannes Hahn

Johannes HAHN
Μέλος της Ευρωπαϊκής
Επιτροπής
Αρμόδιος για την περιφερειακή πολιτική

László Andor

László ANDOR
Μέλος της Ευρωπαϊκής
Επιτροπής
Αρμόδιος για την απασχόληση, τις
κοινωνικές υποθέσεις και την ένταξη

Περιεχόμενα

Ακρωνύμια	8
Εισαγωγή	9
1. Η πολιτική συνοχής της ΕΕ: σκοποί, στόχοι και εργαλεία	11
1.1 Το πλαίσιο 2007-2013.....	11
1.2 Η προσεχής πολιτική συνοχής (2014-2020).....	12
1.3 Τα εργαλεία της πολιτικής συνοχής της ΕΕ.....	14
1.3.1 Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) ..	14
1.3.2 Το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ).....	15
1.3.3 Άλλα ταμεία.....	16
1.3.4 Έργα στα οποία συμμετέχουν ενδιαφερόμενοι φορείς σε διασυνοριακό επίπεδο.....	17
2. Διαχείριση και σχεδιασμός των διαρθρωτικών ταμείων	21
2.1 Ποιος είναι ο τρόπος διαχείρισης των διαρθρωτικών ταμείων;.....	21
2.2 Πώς μπορεί κάποιος να εμπλακεί στο σχεδιασμό των διαρθρωτικών ταμείων;.....	23
2.2.1 Η προσέγγιση της εταιρικής σχέσης.....	23
2.2.2 Συμμετοχή στον καθορισμό των προτεραιοτήτων	24
2.2.3 Χρονοδιάγραμμα	25
2.3 Πρακτικές συμβουλές για τη βέλτιστη χρήση των διαρθρωτικών ταμείων στο πλαίσιο των πολιτικών για τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα...25	
2.3.1 Υλοποίηση των έργων.....	25
2.3.2 Μιλώντας για χρήματα.....	26
3. Σχεδιασμός και προετοιμασία της αίτησής σας	29
3.1 Χρονοδιάγραμμα.....	29
3.2 Ενημέρωση.....	29
3.3 Πρακτικές συμβουλές.....	30
4. Παραδείγματα ορθών πρακτικών	31
4.1 Επιχειρηματική κατάρτιση: ενημέρωση σχετικά με τον τρόπο έναρξης μιας επιχείρησης.....	31
4.1.1 Ενεργό δίκτυο REALIS για την κοινωνική καινοτομία, με την υποστήριξη του ΕΤΠΑ.....	31
4.1.2 Έργο ENTREDI για την πολυμορφία των επιχειρήσεων, με την υποστήριξη του προγράμματος INTERREG C	34
4.2 Παροχή συμβουλών και κατευθύνσεων προς τους επιχειρηματίες και τα άτομα που ιδρύουν επιχειρήσεις.....	38
4.2.1 Έργο «Μηχατρονική για τις ΜΜΕ, με την υποστήριξη του προγράμματος INTERREG A	38
4.3 Υποστήριξη για τη μεταβίβαση των επιχειρήσεων από τη μία γενιά στην επόμενη.....	43
4.3.1 Moderatoren zur Sicherung der Unternehmensnachfolge, με την υποστήριξη του ΕΚΤ.....	43
4.4 Παροχή υποστήριξης στις εταιρείες για να εδραιωθούν, να αναπτυχθούν, να καινοτομήσουν, να διεθνοποιηθούν.....	48
4.4.1 Προγράμματα στήριξης της καινοτομίας («μη δεσμευτικά μέτρα») για τις ΜΜΕ στην Κάτω Αυστρία, με την υποστήριξη του ΕΤΠΑ.....	48
4.4.2 Πρόγραμμα I2I (Innovation 2 Industrialisation for Advanced Micro&Nano Systems), με την υποστήριξη του ΕΤΠΑ.....	53
4.4.3 <i>The Growth Forum (Φόρουμ για την Ανάπτυξη)</i> , με την υποστήριξη του ΕΚΤ και του ΕΤΠΑ.....	55
Παραρτήματα	63
Παράρτημα 1: Χρήσιμοι σύνδεσμοι / πηγές πληροφόρησης.....	63
Παράρτημα 2: Διαχειριστικές αρχές.....	65

Ακρωνύμια

AER	CORDIS.....Υπηρεσία παροχής πληροφοριών στον τομέα της κοινοτικής έρευνας και ανάπτυξης
COSME	Πρόγραμμα για την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων και τις ΜΜΕ (2014-2020)
ENRD	Ευρωπαϊκό Δίκτυο Αγροτικής Ανάπτυξης
ΕΕ των 12	(1 Νοεμβρίου 1993 - 31 Δεκεμβρίου 1994): Βέλγιο (BE), Ελλάδα (EL), Λουξεμβούργο (LU), Δανία (DK), Ισπανία (ES), Κάτω Χώρες (NL), Γερμανία (DE), Γαλλία (FR), Πορτογαλία (PT), Ιρλανδία (IE), Ιταλία (IT), Ηνωμένο Βασίλειο (UK)
ΕΕ των 15	(1 Ιανουαρίου 1995 - 30 Απριλίου 2004): ΕΕ των 12 + Αυστρία (AT), Φινλανδία (FI), Σουηδία (SE)
ΕΕ των 25	(1 Μαΐου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2006): ΕΕ των 15 + Πολωνία (PL), Τσεχική Δημοκρατία (CZ), Κύπρος (CY), Λεττονία (LV), Λιθουανία (LT), Σλοβενία (SI), Εσθονία (EE), Σλοβακία (SK), Ουγγαρία (HU), Μάλτα (MT)
ΕΕ των 27	(από την 1η Ιανουαρίου 2007): ΕΕ των 25 + Βουλγαρία (BG), Ρουμανία (RO)
INTERREG	Κοινοτική πρωτοβουλία για τη στήριξη της διαπεριφερειακής συνεργασίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση
LEADER	Ο όρος «Leader» αποτελεί γαλλικό ακρωνύμιο που σημαίνει Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale (στα ελληνικά: «Δεσμοί μεταξύ των δράσεων για την ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας»).
AΕΕ	Ακαθάριστο Εθνικό Εισόδημα
ΑΕΠ	Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν
ΓΔ AGRI	Γενική Διεύθυνση Γεωργίας και Αγροτικής Ανάπτυξης
ΓΔ EMPLOYMENT	Γενική Διεύθυνση Απασχόλησης, Κοινωνικών Υποθέσεων και Κοινωνικής Ένταξης
ΓΔ MARE	Γενική Διεύθυνση Ναυτιλιακών Υποθέσεων και Αλιείας
ΓΔ REGIO	Γενική Διεύθυνση Περιφερειακής και Πολεοδομικής Πολιτικής
ΔΑ	Διαχειριστική αρχή
Ε&Α	Έρευνα και ανάπτυξη
ΕΑΚ	Έρευνα, ανάπτυξη και καινοτομία
ΕΓΤΑΑ	Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης
ΕΕ	Ευρωπαϊκή Ένωση, η οποία ιδρύθηκε την 1η Νοεμβρίου 1993 με 12 κράτη μέλη. Ο αριθμός τους έχει αυξηθεί μέχρι σήμερα σε 27 έπειτα από μια σειρά διευρύνσεων
ΕΕη	Ευρωπαϊκή Επιτροπή
ΕΕΣ	Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία
ΕΚ	Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο
ΕΚΤ	Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο
ΕΠ	Επιχειρησιακό πρόγραμμα
ΕΠΠ	Εθνικά και Περιφερειακά Προγράμματα
ΕΤΑ	Ευρωπαϊκό Ταμείο Αλιείας (2007-2013)
ΕΤΘΑ	Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (2014-2020)
ΕΤΠΑ	Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης
ΚΓΠ	Κοινή Γεωργική Πολιτική
ΚΣΠ	Κοινό Στρατηγικό Πλαίσιο
ΜΚΟ	Μη κυβερνητική οργάνωση
ΜΜΕ	Μικρομεσαίες επιχειρήσεις
ΠΑΚ	Πρόγραμμα πλαίσιο για την ανταγωνιστικότητα και την καινοτομία (2007-2013)
ΠΠ7	Έβδομο Πρόγραμμα Πλαίσιο (2007-2013)
ΣΠΕ	Συνέλευση των Περιφερειών της Ευρώπης
ΤΠΕ	Τεχνολογίες Πληροφοριών και Επικοινωνιών



Εισαγωγή

Η εκπόνηση του παρόντος εγχειριδίου ήρθε ως απάντηση στο παρατηρούμενο γεγονός ότι οι δυνητικοί φορείς των έργων στον τομέα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜΜΕ) και της επιχειρηματικότητας έχουν συχνά κατακερματισμένες γνώσεις σχετικά με τις δυνατότητες χρηματοδότησης που μπορεί να υπάρχουν στο πλαίσιο των διαρθρωτικών ταμείων.

Τα διαρθρωτικά ταμεία, επί μακρόν υποστηρικτές των ΜΜΕ, έχουν καταστεί πλέον ένα σημαντικό μέσο για την επίτευξη των στόχων της στρατηγικής «Ευρώπη 2020» για μια έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη. Μέσω της επιμερισμένης διαχείρισης και ιδίως της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων φορέων σε περιφερειακό επίπεδο στον καθορισμό και την εφαρμογή των επιχειρησιακών προγραμμάτων, τα διαρθρωτικά ταμεία είναι περισσότερο προσαρμοσμένα στο τοπικό πλαίσιο στο οποίο αναπτύσσονται οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Η περίοδος προγραμματισμού 2014-2020 θα εστιάσει περαιτέρω στο ρόλο των μικρομεσαίων

επιχειρήσεων και της επιχειρηματικότητας στην αναζωογόνηση της οικονομίας και την ενίσχυση της δημόσιας ευημερίας. Επομένως, είναι σημαντική η ευρεία διάδοση των πληροφοριών, ώστε να είναι δυνατή η χρηματοδότηση των περιφερειακών πρωτοβουλιών που αποσκοπούν στη στήριξη των ΜΜΕ και της επιχειρηματικότητας. Με αυτό τον τρόπο θα προωθηθεί ένα περιβάλλον στο οποίο οι επιχειρηματίες και οι οικογενειακές επιχειρήσεις μπορούν να προοδεύσουν και η επιχειρηματικότητα να ανταμειφθεί.

Ο παρών οδηγός πραγματεύεται πρωτίτως το πλαίσιο της πολιτικής συνοχής, τους στόχους και τα χρηματοδοτικά εργαλεία της. Στη συνέχεια, εξετάζει το θέμα της διαχείρισης των κονδυλίων και καταλήγει παρέχοντας πρακτικές συμβουλές σχετικά με τον τρόπο υποβολής αίτησης για χρηματοδότηση. Παρουσιάζεται μια σειρά από ορθές πρακτικές και παρέχονται αντιπροσωπευτικά παραδείγματα του τι μπορεί να επιτευχθεί στον τομέα των προγραμμάτων ενίσχυσης των ΜΜΕ και της επιχειρηματικότητας μέσω της χρηματοδότησης από τα διαρθρωτικά ταμεία.

1

Η πολιτική συνοχής της ΕΕ: σκοποί, στόχοι και εργαλεία

Η πολιτική συνοχής ή η περιφερειακή πολιτική της ΕΕ είναι πρωτίστως μια επενδυτική πολιτική με στόχο τη μείωση των οικονομικών, των κοινωνικών και των εδαφικών ανισοτήτων μεταξύ των περιφερειών της Ευρώπης. Ο προϋπολογισμός της είναι ο δεύτερος μετά τον προϋπολογισμό της κοινής αγροτικής πολιτικής (ΚΑΠ) και στοχεύει άμεσα σε έργα που υλοποιούνται σε περιφερειακό επίπεδο.

Υποστηρίζει τη δημιουργία θέσεων εργασίας, την ανταγωνιστικότητα, την οικονομική ανάπτυξη, τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και την αειφόρο ανάπτυξη. Οι επενδύσεις αυτές υποστηρίζουν την υλοποίηση της στρατηγικής «Ευρώπη 2020».

Η στήριξη της δημιουργίας και ανάπτυξης των επιχειρήσεων αποτελεί τον κυριότερο τρόπο με τον οποίο η πολιτική συνοχής συμβάλλει στην τόνωση των περιφερειακών οικονομιών.

1.1 Το πλαίσιο 2007-2013

Παρά το γεγονός ότι η τρέχουσα περίοδος χρηματοδότησης πλησιάζει στο τέλος της, εξακολουθεί να είναι δυνατή η χρηματοδότηση των πολιτικών για τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα στο πλαίσιο αυτό. Οι ΜΜΕ, οι οποίες αποτελούν τη ραχο-

κοκαλιά της ευρωπαϊκής οικονομίας, βρίσκονται στο επίκεντρο της περιφερειακής πολιτικής που παρέχει στήριξη σε έργα τα οποία υλοποιούνται σε διάφορους τομείς, από την έρευνα έως την ενέργεια και τη στήριξη των επιχειρήσεων.

Η πολιτική συνοχής είναι οργανωμένη γύρω από τρεις στόχους:

Σύγκλιση – *αλληλεγγύη με τις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες*

Περιφερειακή ανταγωνιστικότητα και απασχόληση – *αύξηση της ανταγωνιστικότητας και ενίσχυση της ελκυστικότητας των περιφερειών για τις επιχειρήσεις και τους επενδυτές*

Ευρωπαϊκή εδαφική συνεργασία – *ενθάρρυνση της διασυνοριακής συνεργασίας*

Ενενήντα εννέα περιφέρειες λαμβάνουν χρηματοδότηση στο πλαίσιο του στόχου σύγκλισης. Πρόκειται για τις περιφέρειες με Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) ανά κάτοικο χαμηλότερο από το 75% του μέσου όρου της ΕΕ, καθώς και περιφέρειες των οποίων το ΑΕΠ ήταν χαμηλότερο από αυτό πριν από τις διευρύνσεις του 2004 και του 2007. Οι τελευταίες λαμβάνουν μεταβατική στήριξη «σταδιακής εξόδου» έως το 2013.

Οι υπόλοιπες 172 περιφέρειες είναι επιλέξιμες για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του στόχου περιφερειακής ανταγωνιστικότητας και απασχόλησης. Όσες καλύπτονταν από τα κριτήρια σύγκλισης, αλλά υπερβαίνουν πλέον το όριο του 75%, συμπεριλαμβανομένων και όσων βρίσκονται εντός της ΕΕ των 15, λαμβάνουν επιπλέον στήριξη «σταδιακής εισόδου»¹.

Ο στόχος για την ευρωπαϊκή εδαφική συνεργασία (ΕΕΣ) αφορά όλες τις περιφέρειες.

1.2 Η προσεχής πολιτική συνοχής (2014-2020)

Η πολιτική συνοχής 2014-2020² θα συγκεντρώσει τη χρηματοδότηση σε μικρότερο αριθμό προ-

τεραιοτήτων σύμφωνα με τη στρατηγική «Ευρώπη 2020», θα εστιάζει περισσότερο στα αποτελέσματα και θα αυξήσει τη χρησιμοποίηση της εκ των προτέρων αιρεσιμότητας. Οι ΜΜΕ βρίσκονται στην κορυφή της ημερήσιας διάταξης για την έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη.

Το κοινό στρατηγικό πλαίσιο (ΚΣΠ) θα προσδιορίσει τις βασικές δράσεις για την αντιμετώπιση των προτεραιοτήτων της ΕΕ, θα παρέχει καθοδήγηση σε θέματα προγραμματισμού που θα ισχύει για όλα τα ταμεία, και θα προωθήσει τον καλύτερο συντονισμό των διαφόρων διαρθρωτικών μέσων της ΕΕ.

Ευρώπη 2020: επισκόπηση		
ΠΡΩΤΑΡΧΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ		
<ul style="list-style-type: none"> - Αύξηση του ποσοστού απασχόλησης του πληθυσμού ηλικίας 20-64 ετών από 69% σήμερα σε τουλάχιστον 75%. - Επίτευξη του στόχου επένδυσης του 3% του ΑΕΠ στην Ε&Α, ιδίως με τη βελτίωση των συνθηκών για τις επενδύσεις Ε&Α από τον ιδιωτικό τομέα και ανάπτυξη νέου δείκτη για την παρακολούθηση της καινοτομίας. - Μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 20% σε σύγκριση με τα επίπεδα του 1990 ή κατά 30% αν οι συνθήκες είναι κατάλληλες, αύξηση του μεριδίου των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην τελική κατανάλωση ενέργειας σε 20% και επίτευξη αύξησης της ενεργειακής απόδοσης κατά 20%. - Μείωση του αριθμού των Ευρωπαίων που ζουν κάτω από τα όρια φτώχειας σε κάθε χώρα κατά 25%, απελευθερώνοντας 20 εκατομμύρια άτομα από τη φτώχεια. 		
ΕΞΥΠΝΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΧΩΡΙΣ ΑΠΟΚΛΕΙΣΜΟΥΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ
<p>ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ Εμβληματική πρωτοβουλία της ΕΕ με τίτλο «Ένωση καινοτομίας» για τη βελτίωση των συνθηκών-πλαισίου και της πρόσβασης στη χρηματοδότηση για την έρευνα και την καινοτομία, ώστε να ενισχυθεί η αλυσίδα καινοτομίας και να αυξηθούν τα επίπεδα των επενδύσεων σε όλη την Ένωση.</p>	<p>ΚΛΙΜΑ, ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ Εμβληματική πρωτοβουλία της ΕΕ με τίτλο «Μια Ευρώπη που χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τους πόρους», για την αποσύνδεση της οικονομικής ανάπτυξης από τη χρήση των πόρων, τη στήριξη της μετάβασης σε οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, την αύξηση της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τον εκσυγχρονισμό του τομέα των μεταφορών και την ενθάρρυνση της ενεργειακής αποδοτικότητας.</p>	<p>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΙ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ Εμβληματική πρωτοβουλία της ΕΕ με τίτλο «Ατζέντα για νέες δεξιότητες και θέσεις εργασίας», για τον εκσυγχρονισμό των αγορών εργασίας και την παροχή δυνατότητας στους πολίτες μέσω της δια βίου ανάπτυξης δεξιοτήτων με σκοπό την αύξηση της συμμετοχής στην αγορά εργασίας και την καλύτερη αντιστοίχηση προσφοράς και ζήτησης.</p>
<p>ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ Εμβληματική πρωτοβουλία της ΕΕ με τίτλο «Νεολαία σε κίνηση», για την ενίσχυση των επιδόσεων των εκπαιδευτικών συστημάτων και την προώθηση της διεθνούς ελκυστικότητας της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στην Ευρώπη.</p>	<p>ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ Εμβληματική πρωτοβουλία της ΕΕ με τίτλο «Μια βιομηχανική πολιτική για την εποχή της παγκοσμιοποίησης», για τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, ιδίως για τις ΜΜΕ, και τη στήριξη της ανάπτυξης μιας ισχυρής και βιώσιμης βιομηχανικής βάσης, ικανής να ασκεί ανταγωνισμό σε παγκόσμιο επίπεδο.</p>	<p>ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΦΤΩΧΕΙΑΣ Εμβληματική πρωτοβουλία της ΕΕ με τίτλο «Ευρωπαϊκή πλατφόρμα για την καταπολέμηση της φτώχειας», για τη διασφάλιση της κοινωνικής και εδαφικής συνοχής, ούτως ώστε να εξαπλωθούν ευρέως τα οφέλη της ανάπτυξης και της απασχόλησης και τα άτομα που ζουν σε συνθήκες φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού να αποκτήσουν τα μέσα αξιοπρεπούς διαβίωσης και να συμμετάσχουν ενεργά στην κοινωνία.</p>
<p>ΨΗΦΙΑΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΑ Εμβληματική πρωτοβουλία της ΕΕ με τίτλο «Ψηφιακό θεματολόγιο για την Ευρώπη», για την επίτευξη της ανάπτυξης των υπηρεσιών πρόσβασης στο Διαδίκτυο υψηλής ταχύτητας και την άντληση οφελών από μια ψηφιακή ενιαία αγορά για νοικοκυριά και επιχειρήσεις.</p>		

Στην αίτησή τους, οι υπεύθυνοι υλοποίησης έργων θα πρέπει απαραίτητα να κάνουν αναφορά στους στόχους της στρατηγικής «Ευρώπη 2020» προκειμένου να διασφαλίσουν τη βέλτιστη επάρκειά της.

1. Για λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με τις κατηγορίες των περιφερειών, ανατρέξτε στο χάρτη: ec.europa.eu/regional_policy/atlas2007/index_el.htm

2. Νομοθετικές προτάσεις για την πολιτική συνοχής 2014-2020 της ΕΕ: ec.europa.eu/regional_policy/what/future/proposals_2014_2020_el.cfm

3. Τα λεγόμενα ταμεία ΚΣΠ είναι τα εξής: Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ), το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ), το Ταμείο Συνοχής (ΤΣ), το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ) και το μελλοντικό Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ)

Η στρατηγική «Ευρώπη 2020» θέτει τους στόχους της Ευρώπης από το 2010 έως το 2020 για την επίτευξη έξυπνης, βιώσιμης και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξης.

Η κατάταξη των περιφερειών θα οργανωθεί σε τρεις κατηγορίες με βάση το κατά κεφαλήν ΑΕΠ τους σε σχέση με τον μέσο όρο της ΕΕ των 27: τις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες, οι οποίες έχουν κατά κεφαλήν ΑΕΠ μικρότερο του 75%, τις περιφέρειες μετάβασης των οποίων το κατά κεφαλήν ΑΕΠ κυμαίνεται μεταξύ 75% και 90% και τις περισσότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες, με κατά κεφαλήν ΑΕΠ μεγαλύτερο του 90%.

Η αρχή και ο κώδικας δεοντολογίας σχετικά με την εταιρική σχέση είναι μια πρόταση για τη δημιουργία ενός «ευρωπαϊκού κώδικα δεοντολογίας». Ο εν λόγω κώδικας θα καθορίζει τους στόχους και τα κριτήρια για την υποστήριξη της υλοποίησης της εταιρικής σχέσης και για τη διευκόλυνση της ανταλλαγής πληροφοριών, εμπειρίας, αποτελεσμάτων και ορθών πρακτικών μεταξύ των κρατών μελών.

Το μενού των 11 θεματικών στόχων, το οποίο θα μεταφραστεί σε βασικές δράσεις για κάθε ταμείο, περιλαμβάνει συγκεκριμένα ειδική γραμμή για την ανταγωνιστικότητα των ΜΜΕ. Οι περισσότεροι άλλοι θεματικοί στόχοι μπορούν να έχουν συνιστώσες που αφορούν τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα: η μετάβαση προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα μπορεί, για παράδειγμα, να χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση έργων που αποσκοπούν στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης ή την ενθάρρυνση της χρήσης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις ΜΜΕ. Οι θεματικοί στόχοι περιλαμβάνουν περαιτέρω την έρευνα και την καινοτομία, τις τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ΤΠΕ) και την εκπαίδευση, τις δεξιότητες και τη διά βίου μάθηση, τα οποία είναι όλα χρήσιμα για τις πολιτικές με άξονα τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα.

Όλα τα κράτη μέλη θα πρέπει να καταρτίσουν **συμφωνίες εταιρικής σχέσης** (μία ανά χώρα). Η σύμβαση αυτή θα πρέπει να συνταχθεί σε συνεργασία με τις περιφερειακές αρχές και κατόπιν διαπραγματεύσης με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΕΕΠ). Θα προβλέπει τις δεσμεύσεις των εταίρων σε εθνικό **και περιφερειακό επίπεδο**

και της ΕΕΠ. Αυτές θα συνδέονται τόσο με τη στρατηγική «Ευρώπη 2020» όσο και με τα εθνικά προγράμματα μεταρρυθμίσεων. Οι συμφωνίες εταιρικής σχέσης θα περιλαμβάνουν μια ολοκληρωμένη στρατηγική εδαφικής ανάπτυξης που θα υποστηρίζεται από όλα τα ταμεία του ΚΣΠ, έναν κατάλογο όλων των επιχειρησιακών προγραμμάτων, των στόχων που βασίζονται σε δείκτες, των στρατηγικών επενδύσεων και αιρεσιμότητων, καθώς και των δεσμεύσεων υποβολής αναφορών. Οι συμφωνίες εταιρικής σχέσης θα προβλέπουν επιπλέον δομές για το συντονισμό, την αξιοποίηση της συμπληρωματικότητας μεταξύ των ταμείων του ΚΣΠ και των άλλων διαφόρων εργαλείων της ΕΕ (όπως η διευκόλυνση «Συνδέοντας την Ευρώπη», τα προγράμματα COSME, «Ορίζοντας 2020» ή άλλα προγράμματα ...) και την αποφυγή της αλληλοεπικάλυψης των προσπαθειών. Οι εταίροι θα συμμετέχουν στις επιτροπές παρακολούθησης των προγραμμάτων.

Ο **ολοκληρωμένος προγραμματισμός** ενισχύεται με τη θέσπιση κοινών κανόνων επιλεξιμότητας και δημοσιονομικών κανόνων και την εισαγωγή πολυταμειακών προγραμμάτων για το ΕΤΠΑ, το ΕΚΤ και το Ταμείο Συνοχής, προαιρετικά. Μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για την τοπική ανάπτυξη με πρωτοβουλία των τοπικών κοινοτήτων θα διευκολύνει επίσης την υλοποίηση στρατηγικών τοπικής ανάπτυξης από κοινότητες συμπεριλαμβανομένων τοπικών αρχών, ΜΚΟ, καθώς επίσης οικονομικών και κοινωνικών εταίρων, με βάση την προσέγγιση LEADER που χρησιμοποιήθηκε για την αγροτική ανάπτυξη.

Τα **χρηματοπιστωτικά μέσα** θα χρησιμοποιούνται όλο και περισσότερο ως μια πιο αποτελεσματική εναλλακτική ή συμπληρωματική ως προς την παραδοσιακή μορφή άμεσων ενισχύσεων. Με την επιφύλαξη της δυνατότητας υλοποίησης, χρηματοπιστωτικά μέσα μπορούν να χρησιμοποιηθούν στο πλήρες εύρος των στόχων πολιτικής που αντανakλώνται στα προγράμματα, προκειμένου να υλοποιηθούν επενδύσεις σε έργα που επιδεικνύουν τη δέουσα ικανότητα εξόφλησης σε περιστάσεις ατέλειας της αγοράς. Μπορούν να αναπτυχθούν από κράτη μέλη και διαχειριστικές αρχές είτε ως ειδικά προσαρμοσμένα μέσα είτε με βάση προκαθορισμένα μοντέλα για εθνικά ή περιφερειακά μέσα

που επιτρέπουν την αποτελεσματική σταδιακή παρουσίαση λειτουργιών σύμφωνα με πρότους όρους και προϋποθέσεις που προτείνει η Επιτροπή. Οι διαχειριστικές αρχές μπορούν επίσης να συνεισφέρουν στη θέσπιση χρηματοπιστωτικών μέσων σε επίπεδο ΕΕ, με πόρους που θα υπόκεινται σε χωριστή διαχείριση για επενδύσεις σύμφωνα με τα οικεία προγράμματα.

1.3 Τα εργαλεία της πολιτικής συνοχής της ΕΕ

Η περιφερειακή πολιτική της ΕΕ χρηματοδοτείται από τρία κύρια ταμεία, το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ), το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και το Ταμείο Συνοχής (ΤΑ). Τα ταμεία αυτά βασίζονται στις αρχές της συγχρηματοδότησης και της επιμερισμένης διαχείρισης. Η χρηματοδοτική στήριξη της ΕΕ παρέχεται πάντα παράλληλα με την εθνική δημόσια ή ιδιωτική χρηματοδότηση. Ανάλογα με τον αριθμό των κοινωνικο-οικονομικών παραγόντων, η συγχρηματοδότηση μπορεί να κυμαίνεται μεταξύ 50% και 85% του συνολικού κόστους των παρεμβάσεων. Οι κατευθυντήριες γραμμές για τις δράσεις του ΕΤΠΑ και του ΕΚΤ σχεδιάζονται σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ενώ η υλοποίησή τους σε επίπεδο περιφερειών εξασφαλίζεται από τις αρμόδιες εθνικές ή περιφερειακές αρχές σε κάθε κράτος μέλος.

1.3.1 Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ)

Το ΕΤΠΑ υποστηρίζει την ανάπτυξη και διαρθρωτική προσαρμογή των περιφερειακών οικονομιών, συμπεριλαμβανομένης και της ανασυγκρότησης βιομηχανικών περιοχών που παρακμάζουν. Τα κονδύλια διατίθενται είτε ως επιχορηγήσεις είτε ως χρηματοδοτικά μέσα.

Ο προϋπολογισμός για την τρέχουσα περίοδο 2007-2013 είναι 201 δισεκατομμύρια ευρώ από το συνολικό προϋπολογισμό των 347 δισεκατομμυρίων ευρώ που αντιπροσωπεύει το 58% της συνολικής χρηματοδότησης των διαρθρωτικών ταμείων. Το ταμείο διαχειρίζεται η Γενική Διεύθυνση Περιφερειακής και Πολυεδαφικής Πολιτικής (ΓΔ REGIO).

Κατά τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020, το ΕΤΠΑ συμβάλλει σε όλους τους θεματικούς στόχους, ενώ θεσπίζει μια σειρά επενδυτικών προτεραιοτήτων⁴. Στο πλαίσιο των πολιτικών για τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα, ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν οι ακόλουθοι θεματικοί στόχοι:

- στόχος 1: ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας
- στόχος 2: βελτίωση της πρόσβασης και της χρήσης και ποιότητας των Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)
- στόχος 3: ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ
- στόχος 8: προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας του εργατικού δυναμικού
- στόχος 9: προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας

Το πεδίο εφαρμογής της στήριξης από το ΕΤΠΑ⁵ περιλαμβάνει συγκεκριμένα:

- παραγωγικές επενδύσεις, οι οποίες συμβάλουν στη δημιουργία και τη διατήρηση βιώσιμων θέσεων απασχόλησης μέσω άμεσης ενίσχυσης επενδύσεων σε μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ).
- ανάπτυξη ενδογενούς δυναμικού με τη στήριξη της περιφερειακής και τοπικής ανάπτυξης και της έρευνας και καινοτομίας.

Το ΕΤΠΑ, ωστόσο, ΔΕΝ υποστηρίζει τον παροπλισμό πυρηνικών σταθμών ηλεκτροπαραγωγής, τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου σε εγκαταστάσεις που εμπίπτουν στις διατάξεις της οδηγίας 2003/87/ΕΚ, την παρασκευή, επεξεργασία και εμπορία καπνού και προϊόντων καπνού, και επιχειρήσεις που αντιμετωπίζουν δυσχέρειες, όπως ορίζονται βάσει των ενωσιακών κανόνων για τις κρατικές ενισχύσεις.

Ένα άλλο βασικό χαρακτηριστικό της νομοθεσίας είναι η αυξανόμενη σημασία των χρηματοδοτικών μέσων.

Χρηματοδοτικά μέσα μπορεί να είναι τα δάνεια, οι εγγυήσεις, κ.λπ.

4. Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τη θέσπιση ειδικών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και τον στόχο «Επενδύσεις στην ανάπτυξη και την απασχόληση» COM (2011) 614 τελικό, κεφάλαιο I, άρθρο 5

5. Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τη θέσπιση ειδικών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και τον στόχο «Επενδύσεις στην ανάπτυξη και την απασχόληση» COM (2011) 614 τελικό, κεφάλαιο I, άρθρο 5

Συγκεκριμένα, τι μπορεί να χρηματοδοτηθεί από το ΕΤΠΑ;

- υποδομές έρευνας και καινοτομίας (Ε&Κ), αριστεία Ε&Κ, επιχειρηματικές επενδύσεις σε Ε&Κ, ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών, μεταφορά τεχνολογίας, κοινωνική καινοτομία και εφαρμογές παροχής δημόσιων υπηρεσιών, ενίσχυση ζήτησης, δράσεις δικτύωσης, συστάδες επιχειρήσεων και ανοικτή καινοτομία μέσω ευφυούς εξειδίκευσης τεχνολογική και εφαρμοσμένη έρευνα, πιλοτικές γραμμές, ενέργειες έγκαιρης επικύρωσης προϊόντων, προηγμένες κατασκευαστικές ικανότητες παραγωγής και πρώτη παραγωγή σε βασικές τεχνολογίες γενικής εφαρμογής, διασπορά των τεχνολογιών γενικής εφαρμογής
- ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών ΤΠΕ, ηλεκτρονικό εμπόριο· εφαρμογές ΤΠΕ για ηλεκτρονική διακυβέρνηση, ηλεκτρονική μάθηση, ηλεκτρονική ένταξη και ηλεκτρονική υγεία·
- επιχειρηματικότητα, οικονομική εκμετάλλευση νέων ιδεών και ενίσχυση της δημιουργίας νέων εταιρειών· νέα επιχειρηματικά μοντέλα για ΜΜΕ, ιδίως για τη διεθνοποίηση·
- ενεργειακή απόδοση και χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις ΜΜΕ·
- ανάπτυξη φυτωρίων επιχειρήσεων και επενδυτική στήριξη για αυτο-απασχόληση και δημιουργία επιχειρήσεων·
- στήριξη για φυσική και οικονομική αναζωογόνηση υποβαθμισμένων αστικών και αγροτικών κοινοτήτων· υποστήριξη για κοινωνικές επιχειρήσεις.

Για παραδείγματα έργων που χρηματοδοτούνται από το ΕΤΠΑ, ανατρέξτε στις βάσεις δεδομένων για τα έργα της ΓΔ Regio⁶! Ορισμένα έργα παρουσιάζονται επίσης στο κεφάλαιο 4.

1.3.2 Το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ)

Το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) αποσκοπεί στη μείωση των διαφορών ευημερίας και επιπέδου ζωής στα κράτη μέλη της ΕΕ και των περιφερειών. Ασχολείται αποκλειστικά με την προώθηση της απασχόλησης στην ΕΕ και βοηθά

τα κράτη μέλη να εξοπλίσουν καλύτερα το εργατικό δυναμικό και τις εταιρείες της Ευρώπης, προκειμένου να αντιμετωπίσουν τις νέες, παγκόσμιες προκλήσεις.

Ο προϋπολογισμός του ΕΚΤ κατά την τρέχουσα περίοδο (2007-2013) ανέρχεται σε 76 δισεκατομμύρια ευρώ και αντιστοιχεί στο 22% του συνόλου των διαρθρωτικών ταμείων. Το ταμείο το διαχειρίζεται η Γενική Διεύθυνση Απασχόλησης, Κοινωνικών Υποθέσεων και Ένταξης (ΓΔ Απασχόληση).

Το ΕΚΤ υποστηρίζει τον σχεδιασμό μιας πιο παραγωγικής οργάνωσης της εργασίας, καθώς και στρατηγικών δια βίου μάθησης. Το ταμείο προωθεί επίσης την πρόσβαση στην απασχόληση για όσους αναζητούν εργασία, τους ανέργους, τις γυναίκες και τους μετανάστες, ευνοώντας έτσι την κοινωνική ένταξη των μειονεκτούντων ατόμων και την καταπολέμηση των διακρίσεων στην αγορά εργασίας. Στοχεύει στην ενίσχυση του ανθρώπινου κεφαλαίου με τη μεταρρύθμιση των εκπαιδευτικών συστημάτων και τη δημιουργία ενός δικτύου εκπαιδευτικών ιδρυμάτων.

Όλες οι περιφέρειες μπορούν να χρησιμοποιήσουν το ΕΚΤ· το μεγαλύτερο, όμως, μερίδιο διατίθεται στις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες.

Κατά τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020, το ΕΚΤ θα επικεντρωθεί σε τέσσερις θεματικούς στόχους⁷, οι τρεις πρώτοι εκ των οποίων συνδέονται άμεσα με τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα:

- στόχος 8: προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας του εργατικού δυναμικού
- στόχος 9: προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας
- στόχος 10: Επενδύσεις στην εκπαίδευση, στις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση
- στόχος 11: Ενίσχυση της θεσμικής επάρκειας και της αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης

Οι εταιρικές σχέσεις θα ενισχυθούν και οι κοινωνικοί εταίροι και οι ΜΚΟ θα ενθαρρυνθούν να συμμετέχουν σε επενδύσεις του ΕΚΤ. Το αυξημένο ποσοστό συγχρηματοδότησης για ειδικούς άξονες προτεραιότητας θα ενθαρρύνει επιπλέον την κοινωνική καινοτομία και τη διακρατική συ-

6. ec.europa.eu/regional_policy/projects/stories/index_en.cfm

7. Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο COM(2011) 607 τελικό 2

νεργασία. Όσον αφορά το ΕΤΠΑ, η χρήση των χρηματοδοτικών μέσων θα αυξηθεί σημαντικά.

Σε τι παρέχει στήριξη το ΕΚΤ;

- τοπικές πρωτοβουλίες για την απασχόληση, κινητικότητα του εργατικού δυναμικού· βιώσιμη ένταξη των νέων, επιχειρηματικότητα και δημιουργία επιχειρήσεων (επιχορηγήσεις, δάνεια ...): ισότητα των φύλων· προσαρμογή των εργαζομένων, των επιχειρήσεων και των επιχειρηματιών, διακρατική κινητικότητα του εργατικού δυναμικού (κατάρτιση στο εξωτερικό)·
- μείωση της πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου και προώθηση της ισότιμης πρόσβασης σε καλής ποιότητας εκπαίδευση· ποιότητα, αποτελεσματικότητα και διαφάνεια της εκπαίδευσης· δια βίου μάθηση·
- ένταξη και καταπολέμηση των διακρίσεων· κοινωνική οικονομία και κοινωνικές επιχειρήσεις· καθοδηγούμενες από κοινότητες τοπικές αναπτυξιακές στρατηγικές·
- ανάπτυξη ικανοτήτων για φορείς που παρέχουν απασχόληση, εκπαίδευση και κοινωνικές πολιτικές.

1.3.3 Άλλα ταμεία

- Το **Ταμείο Συνοχής** προορίζεται για τα κράτη μέλη των οποίων το κατά κεφαλήν Ακαθάριστο Εθνικό Εισόδημα (ΑΕΕ) είναι κατώτερο του 90% του μέσου όρου της ΕΕ. Κατά την τρέχουσα περίοδο, επιλέξιμα για το Ταμείο Συνοχής είναι και τα 12 νέα κράτη μέλη και η Πορτογαλία και η Ελλάδα (η Ισπανία βρίσκεται υπό σταδιακή έξοδο). Το Ταμείο Συνοχής είναι κεντρικά καταναμημένο και η διαχείρισή του πραγματοποιείται σε επίπεδο κρατών μελών. Έχει προϋπολογισμό ύψους 70 δισεκατομμυρίων ευρώ. Χρηματοδοτεί τα διευρωπαϊκά δίκτυα μεταφορών, καθώς και έργα στον τομέα του περιβάλλοντος, της ενέργειας και των μεταφορών (ενεργειακή απόδοση, χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών, υποστήριξη της διατροφικότητας, ενίσχυση των δημόσιων μεταφορών, κ.λπ.)

Το ταμείο αυτό έχει μικρότερη σημασία για τις πολιτικές για την επιχειρηματικότητα και τις ΜΜΕ, διότι χρηματοδοτεί κυρίως τις υποδομές.

Αν και δεν αποτελούν μέρος της πολιτικής συνοχής, τα ακόλουθα δύο ταμεία ανήκουν στα λεγόμενα «ταμεία του ΚΣΠ»⁸ και μπορεί να προσφέρουν ενδιαφέρουσες ευκαιρίες για τους υπεύθυνους ανάπτυξης έργων στον τομέα των ΜΜΕ και της επιχειρηματικότητας στις αγροτικές και θαλάσσιες περιοχές:

- Το **Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ)** το οποίο χρηματοδοτεί τα προγράμματα αγροτικής ανάπτυξης των κρατών μελών. Η δομή του αποτελείται από 4 άξονες:
 - βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του τομέα της γεωργίας και της δασοκομίας
 - προστασία του περιβάλλοντος και της υπαίθρου
 - ποιότητα ζωής στις αγροτικές περιοχές και διαφοροποίηση της αγροτικής οικονομίας.
 - LEADER, μια μεθοδολογία που παρέχει ευκαιρίες χρηματοδότησης στις τοπικές προεγγύσεις για την ανάπτυξη της υπαίθρου.

Η συνολική στήριξη που χορηγήθηκε από το ΕΓΤΑΑ κατά την περίοδο προγραμματισμού 2007-2013 ανέρχεται σε 96,2 δισεκατομμύρια ευρώ. Διοικείται από τη Γενική Διεύθυνση Γεωργίας και Αγροτικής Ανάπτυξης (ΓΔ ΑGR1).

Το ΕΓΤΑΑ προσφέρει ένα ευρύ φάσμα δυνατοτήτων χρηματοδότησης για τους επιχειρηματίες και τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στους τομείς εντός του εύρους παρέμβασής του. Περιλαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των προκλήσεων των διαρθρωτικών αλλαγών και της αύξησης του ανταγωνισμού στις παγκοσμιοποιημένες αγορές τροφίμων, τη διατήρηση της βιοποικιλότητας και των πολύτιμων τοπίων, τη βιώσιμη διαχείριση των υδάτων, την άμβλυση της κλιματικής αλλαγής και τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, τις επενδύσεις και την καινοτομία στην αγροτική οικονομία και τις κοινότητες.

Κατά τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020, ο κανονισμός⁹ περιλαμβάνει κανόνες για την εκπόνηση, έγκριση και αναθεώρηση των προγραμμάτων που ακολουθούν σε μεγάλο βαθμό τους ισχύοντες κανόνες, και προβλέ-

8. Βλ. 1.2. «Η προσεχής προγραμματική περίοδος» (2014-2020)

9. Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τη στήριξη της αγροτικής ανάπτυξης από το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ) COM/2011/0627 τελικό

πει τη δυνατότητα εκπόνησης επιμέρους προγραμμάτων (π.χ. νέοι γεωργοί, γεωργοί μικρών εκμεταλλεύσεων, ορεινές περιοχές, βραχείες αλυσίδες εφοδιασμού) που επωφελούνται από υψηλότερη ένταση ενίσχυσης.

Εμπνευστείτε!

Η βάση δεδομένων για την αγροτική ανάπτυξη του Ευρωπαϊκού Δικτύου Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΔΑΑ) παρουσιάζει μια ευρεία γκάμα έργων αγροτικής ανάπτυξης¹⁰.

- **Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Αλιείας (ΕΤΑ)**¹¹ στοχεύει στη στήριξη της κοινής αλιευτικής πολιτικής. Έχει 5 προτεραιότητες:
 - μέτρα για την προσαρμογή του αλιευτικού στόλου της ΕΕ
 - υδατοκαλλιέργεια, αλιεία εσωτερικών υδάτων, μετατροπή και εμπορία
 - συλλογικές δράσεις
 - βιώσιμη ανάπτυξη αλιευτικών περιοχών
 - τεχνική βοήθεια

Το ΕΤΑ διαθέτει προϋπολογισμό 4,3 δισεκατομμυρίων ευρώ για την περίοδο 2007-2013. Διοικείται από τη Γενική Διεύθυνση Ναυτιλιακών Υποθέσεων και Αλιείας (ΓΔ ΜΑΡΕ).

Διατίθεται χρηματοδότηση για όλους τους επιμέρους τομείς του κλάδου. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στις αλιευτικές κοινότητες που επλήγησαν περισσότερο από τις πρόσφατες αλλαγές στον κλάδο μέσω στήριξης για τη διαφοροποίηση και την ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης.

Κατά τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020, η Επιτροπή πρότεινε τη δημιουργία ενός νέου ταμείου προς αντικατάσταση του σημερινού ΕΤΑ: το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ)¹². Οι ακόλουθες προτεραιότητες μπορεί να παρουσιάζουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον για τις ΜΜΕ και τους επιχειρηματίες που δραστηριοποιούνται στον τομέα αυτόν: να καταστεί η αλιεία κερδοφόρα, στήριξη της αλιείας μικρής κλίμακας, ανάπτυξη της βιώσιμης υδατοκαλλιέργειας, βελτίωση της επιστημονικής γνώσης.

1.3.4 Έργα στα οποία συμμετέχουν ενδιαφερόμενοι φορείς σε διασυνοριακό επίπεδο

1.3.4.1 Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία

Στόχος της Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας (ΕΕΣ) είναι η άρση των φυσικών, διοικητικών και ρυθμιστικών εμποδίων στη συνοχή, καθώς και η μείωση του «φαινομένου των συνόρων» μεταξύ των εδαφών και των περιφερειών, ώστε να μπορέσουν να αντιμετωπίσουν τις κοινές προκλήσεις τους μαζί.

Η Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ). Ο συνολικός προϋπολογισμός της επί του παρόντος ανέρχεται σε: 8,7 δισεκατομμύρια ευρώ· 2, 5% του συνολικού προϋπολογισμού.

Κατά τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020, ο ρόλος της ΕΕΣ στην προώθηση της εδαφικής συνοχής έχει αναγνωριστεί και καθορίζεται περαιτέρω σε χωριστό κανονισμό¹³.

Η ΕΕΣ έχει τρία σκέλη:

- Το πρόγραμμα διασυνοριακής συνεργασίας (INTERREG A) αφορά τη συνεργασία μεταξύ γειτονικών περιοχών σε διασυνοριακό επίπεδο για την προώθηση της ολοκληρωμένης περιφερειακής ανάπτυξης. Το INTERREG A είναι μακράν το μεγαλύτερο σκέλος όσον αφορά τον προϋπολογισμό και τον αριθμό των προγραμμάτων. Το INTERREG IVA έχει 52 επιχειρησιακά προγράμματα, καθένα εκ των οποίων καλύπτει μέρος μιας περιοχής συνόρων μεταξύ των κρατών μελών της ΕΕ. Ένας οργανισμός ή μια αρχή μπορεί να συμμετέχει σε ένα πρόγραμμα INTERREG IVA, μόνο αν βρίσκεται στην επιλέξιμη περιοχή του προγράμματος.

Πώς συμμετέχουν οι ΜΜΕ στα διασυνοριακά έργα;

Το πρόγραμμα **INTERREG A** υποστηρίζει τη δημιουργία διασυνοριακών συσπειρώσεων, όπως το Biovalley,¹⁴ την τρι-εθνική συσπείρωση επιστημών υγείας που συγχρηματοδοτείται από το πρόγραμμα Άνω Ρήνου, το οποίο συγκεντρώνει 600 εταιρείες. Υποστη-

10. enrd.ec.europa.eu/policy-in-action/rdp_view/en/view_projects_en.cfm

11. Council Regulation (EC) No 1198/2006 of 27 July 2006 on the European Fisheries Fund

12. Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με την κοινή αλιευτική πολιτική COM(2011) 425

13. Νομοθετικές προτάσεις για την πολιτική συνοχής 2014-2020 της ΕΕ: ec.europa.eu/regional_policy/what/future/proposals_2014_2020_el.cfm

14. www.biovalley.co

ρίζει την έρευνα και την ανάπτυξη (E&A), όπως με το έργο διεπιστημονικής έρευνας και μεταφοράς TKV FO¹⁵ που συγχρηματοδοτείται από το πρόγραμμα Deutschland-Nederland, καθώς και τη δημιουργία νέων δραστηριοτήτων και τη διατήρηση ενός ισχυρού βιομηχανικού ιστού MME μέσω του έργου Benefits¹⁶ που συγχρηματοδοτείται από το πρόγραμμα France (Channel)-England.

- Το πρόγραμμα **διακρατικής συνεργασίας** (INTERREG B) αφορά τις μη συνορεύουσες περιοχές από διαφορετικές χώρες που συνεργάζονται, επειδή βιώνουν κοινά ή παρόμοια προβλήματα. Το INTERREG IVB χωρίζεται σε δεκατρία διαφορετικά Επιχειρησιακά Προγράμματα (ΕΠ). Κάθε ΕΠ διοικείται από μια γραμματεία και καλύπτει ένα συγκεκριμένο τμήμα του εδάφους της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Όλα τα κράτη μέλη μπορούν να συμμετάσχουν στο INTERREG IVB, αλλά μόνο εάν ένας οργανισμός ή μια αρχή βρίσκεται στην επιλέξιμη περιοχή ενός από τα προγράμματα.

Τι σημαίνει αυτό για τις ΜΜΕ και τους δυναμικούς επιχειρηματίες;

Το **INTERREG B** διευκολύνει την καινοτομία και την επιχειρηματικότητα στη Νοτιοανατολική Ευρώπη με την ενίσχυση των ικανοτήτων αξιολόγησης στον τομέα της έρευνας, της τεχνολογίας και της καινοτομίας μέσω του έργου Eval-Inno¹⁷. Ενθαρρύνει τα i-labs και την επιχειρηματική δημιουργικότητα γενικότερα με το έργο CREA NET 2.0¹⁸ που συγχρηματοδοτείται από το πρόγραμμα για τη Νοτιοδυτική Ευρώπη.

- Το πρόγραμμα **διαπεριφερειακής συνεργασίας** (INTERREG C) σχεδιάστηκε για να βελτιώσει την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και των μέσων περιφερειακής ανάπτυξης μέσω της ανταλλαγής πληροφοριών και εμπειριών σε μεγάλη κλίμακα (δίκτυα).

Αν και είναι το μικρότερο πρόγραμμα από άποψη προϋπολογισμού, καλύπτει όλες τις περιφέρειες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Πώς η ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών συμβάλλει στη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος;

Το **INTERREG C** επιτρέπει δοκιμασμένες εμπειρίες όπως το πρόγραμμα εκπαίδευσης εκπαιδευτικών για την επιχειρηματικότητα Framtidsfron-Future Seeds¹⁹ στο Östergötland να γίνουν γνωστές σε όλη την Ευρώπη μέσω του έργου YES για την επιχειρηματικότητα των νέων. Προάγει επίσης τη μεταφορά επιτυχημένων πρωτοβουλιών υποστήριξης των επιχειρήσεων, όπως το μοντέλο 4+1²⁰ που δημιουργήθηκε από το κέντρο Kompass για τη σύσταση επιχειρήσεων στη Φραγκφούρτη και μεταφέρθηκε στο πλαίσιο του έργου ENTREDI.

1.3.4.2 Διακρατική συνεργασία στο πλαίσιο των ΕΠ

Η διαπεριφερειακή συνεργασία μπορεί επίσης να συμπεριληφθεί στα ΕΠ του ΕΚΤ και του ΕΤΠΑ είτε χρησιμοποιώντας μια οριζόντια προσέγγιση (που επιτρέπει τη διαπεριφερειακή συνεργασία σε όλους τους τομείς που καλύπτονται από το ΕΠ) είτε μέσω ενός ειδικού άξονα προτεραιότητας (που προβλέπει τη διαπεριφερειακή συνεργασία σε μια συγκεκριμένη περιοχή). Η συμπερίληψη της διαπεριφερειακής συνεργασίας στα ΕΠ εξασφαλίζει **αυξημένη ευελιξία**, καθώς οι φορείς των έργων δεν χρειάζεται να περιμένουν τη δημοσίευση ενός διαγωνισμού στο πλαίσιο του προγράμματος INTERREG για να υποβάλουν αίτηση και έχουν μεγαλύτερο περιθώριο κινήσεων όταν επιλέγουν τους συνεργάτες τους.

Η ανταλλαγή εμπειριών που ξεκίνησε στο πλαίσιο του προγράμματος INTERREG C πρόκειται ειδικότερα να μεταφερθεί στα επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του στόχου «Επενδύσεις στην ανάπτυξη και την απασχόληση»²¹.

15. www.hs-niederrhein.de/forschung/highlights/tkvfo/

16. interreg4a-manche.eu/index.php?option=com_sobi2&sobi2Task=sobi2Details&catid=3&sobi2Id=3095&Itemid=&lang=en

17. www.eval-inno.eu/

18. www.creabusinessidea.com/

19. www.framtidsfron.se/

20. www.em3supportforbusiness.org.uk/the-4-1-model/

21. Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου περί καθορισμού κοινών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, το Ταμείο Συνοχής, το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας, τα οποία καλύπτονται από το κοινό στρατηγικό πλαίσιο και περί καθορισμού γενικών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και το Ταμείο Συνοχής, COM (2011) 0615 τελικό, τίτλος I, Προγραμματισμός, κεφάλαιο Γενικές διατάξεις για τα Ταμεία, άρθρο 87

Τι είδους διαπεριφερειακά έργα μπορούν να ενταχθούν σε ένα ΕΠ;

Η περιφέρεια Limousin (F) περιελάμβανε πέντε στρατηγικές προτεραιότητες στο ΕΠ της, η πέμπτη εκ των οποίων συνίσταται στη **διευκόλυνση των διαπεριφερειακών και διεθνών εταιρικών σχέσεων συνεργασίας**²². Πιο συγκεκριμένα, η εν λόγω περιφέρεια επικέντρωσε τις προσπάθειές της στην κεφαλαιοποίηση των αποτελεσμάτων, την ανταλλαγή εμπειριών, την ανάπτυξη των υφιστάμενων διεθνών δικτύων και τη συνέχεια των δράσεων που αναλαμβάνονται, προκειμένου να τονωθεί η διάδοση και κατοχή βέλτιστων πρακτικών.

Στο πλαίσιο αυτό, το έργο RUR@CT²³ αποτελεί παράδειγμα της διαπεριφερειακής συνεργασίας στα πλαίσια ενός έργου INTERREG C με στόχο την ανταλλαγή ορθών πρακτικών που χρηματοδοτούνται επί του παρόντος από το ΕΤΠΑ στο πλαίσιο του περιφερειακού ΕΠ για τη μεταφορά αυτών των επιτυχών πρωτοβουλιών. Η μεταφορά ορθών πρακτικών αφορά ένα ευρύ φάσμα έργων αγροτικής ανάπτυξης, συμπεριλαμβανομένης της στήριξης για τη δημιουργία και τη μεταβίβαση επιχειρήσεων, όπως στην περίπτωση της πρωτοβουλίας ObjectifCréation²⁴.

22. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα της περιφέρειας Limousin διατίθεται στα γαλλικά στη διεύθυνση: www.europeenlimousin.fr/upload/documentation/fichiers/po2011.pdf, περίληψη διατίθεται στη διεύθυνση: ec.europa.eu/regional_policy/country/prordn/details_new.cfm?gv_PAY=FR&gv_reg=ALL&gv_PGM=1122&gv_defL=7&LAN=7

23. www.ruract.eu

24. www.region-limousin.fr/Objectif-Creation,321

2

Διαχείριση και σχεδιασμός των διαρθρωτικών ταμείων

2.1 Ποιος είναι ο τρόπος διαχείρισης των διαρθρωτικών ταμείων;

Ενώ οι κατευθυντήριες γραμμές για τις δράσεις του ΕΚΤ σχεδιάζονται σε ευρωπαϊκό επίπεδο, η διαχείριση της υλοποίησής τους σε επίπεδο περιφερειών πραγματοποιείται από τις αρμόδιες εθνικές ή περιφερειακές αρχές σε κάθε κράτος μέλος. Οι αρχές αυτές προετοιμάζουν τα ΕΠ, ενώ παράλληλα επιλέγουν και παρακολουθούν τα έργα. Η αποκεντρωμένη διαχείριση των διαρθρωτικών ταμείων σημαίνει ότι η διάθεσή τους πραγματοποιείται μέσω των κρατών μελών και των περιφερειών και ότι τα έργα δεν χρηματοδοτούνται απευθείας από τις Βρυξέλλες. Οι χρηματοδοτήσεις των ταμείων χορηγούνται σε εθνικό και/ή περιφερειακό επίπεδο. Οι αιτήσεις δεν θα πρέπει επομένως να αποστέλλονται στην Επιτροπή, αλλά στη διαχειριστική αρχή του ΕΤΠΑ ή του ΕΚΤ στην περιφέρεια ή τη χώρα του αιτούντος.

Μια άλλη ιδιαίτερα σημαντική πτυχή της χρηματοδότησης στο πλαίσιο της πολιτικής συνοχής είναι το γεγονός ότι η χρηματοδοτική στήριξη της ΕΕ παρέχεται πάντα παράλληλα με την εθνική δημόσια ή ιδιωτική χρηματοδότηση. Το επίπεδο

παρέμβασης της ΕΕ συνδέεται με την κατάσταση στην εκάστοτε περιφέρεια. Ανάλογα με τον αριθμό των κοινωνικο-οικονομικών παραγόντων, η συγχρηματοδότηση μπορεί να κυμαίνεται μεταξύ 50% και 85% του συνολικού κόστους των παρεμβάσεων.

Τα κράτη μέλη ή οι περιφέρειες ορίζουν μια διαχειριστική αρχή, μια αρχή πιστοποίησης και μια λειτουργικά ανεξάρτητη ελεγκτική αρχή για κάθε ΕΠ.

Τα **επιχειρησιακά προγράμματα** (ΕΠ)²⁵ είναι πολυετή προγράμματα που συμφωνούνται σε εθνικό ή σε περιφερειακό επίπεδο και στη συνέχεια διεξάγονται διαπραγματεύσεις με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Τα προγράμματα αυτά καθορίζουν τις προτεραιότητες χρηματοδότησης για το συγκεκριμένο τομέα πολιτικής ή τη συγκεκριμένη περιφέρεια και το χρηματικό ποσό των διαφόρων χρηματοδοτικών μέσων που θα διατεθούν. Τα ΕΠ είναι είτε θεματικά είτε περιφερειακά και υλοποιούνται μέσα από έναν μεγάλο αριθμό οργανισμών, τόσο από τον δημόσιο όσο και από τον ιδιωτικό τομέα. Στους οργανισμούς αυτούς περιλαμβάνονται εθνικές, περιφερειακές και τοπικές αρχές, ιδρύματα εκπαίδευσης και κατάρτισης, μη

25. Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου περί καθορισμού κοινών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, το Ταμείο Συνοχής, το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας, τα οποία καλύπτονται από το κοινό στρατηγικό πλαίσιο και περί καθορισμού γενικών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και το Ταμείο Συνοχής, COM (2011) 0615 τελικό, τίτλος Ι, Προγραμματισμός, κεφάλαιο Γενικές διατάξεις για τα Ταμεία, άρθρο 87

κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ) και κοινωφελείς οργανισμοί, διάφοροι οργανισμοί εκπροσώπησης των επιχειρήσεων, όπως τα διάφορα επιμελητήρια (δηλαδή, τα εμπορικά επιμελητήρια, τα βιοτεχνικά επιμελητήρια, κ.λπ.), καθώς και κοινωνικοί εταίροι όπως, για παράδειγμα, τα συνδικάτα και τα συμβούλια εργαζομένων, οι βιομηχανικές και επαγγελματικές ενώσεις.

Η **διαχειριστική αρχή (ΔΑ)** είναι το τμήμα που αναλαμβάνει τη συνολική ευθύνη για το ΕΠ. Οι ΔΑ είναι οργανωμένες σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο και μπορεί να είναι είτε δημόσιες αρχές είτε δημόσιοι/ιδιωτικοί φορείς. Είναι υπεύθυνες για την αποτελεσματική και αποδοτική υλοποίηση των ταμείων και στα καθήκοντά τους περιλαμβάνεται η διαχείριση και η παρακολούθηση του προγράμματος, η οικονομική διαχείριση και η διενέργεια ελέγχων, καθώς και η επιλογή των έργων. Υποστηρίζονται από έναν ή περισσότερους ενδιαμέσους φορείς. Μαζί με τα κράτη μέλη, οι ΔΑ είναι υπεύθυνες να διασφαλίζουν ότι η επικοινωνιακή στρατηγική εφαρμόζεται με τρόπο ώστε να έχει απήχηση σε όλους τους πολίτες. Οι ΔΑ ενεργούν ως σημείο επαφής για την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τις αρχές πιστοποίησης και ελέγχου, καθώς και για τους φορείς των έργων ή τους δυνητικούς δικαιούχους. Οι αρχές πιστοποίησης και ελέγχου εγγυώνται επιπλέον την ακρίβεια των λογαριασμών, σύμφωνα με τους ισχύοντες ενωσιακούς και εθνικούς κανόνες, καθώς και τον έλεγχο των συστημάτων διαχείρισης²⁶.

Αιτήσεις για επενδύσεις από το ΕΚΤ και το ΕΤΠΑ υποβάλλονται, σε γενικές γραμμές, έπειτα από **προσκλήσεις υποβολής προτάσεων** με συγκεκριμένη προθεσμία που δημοσιεύονται από τις ΔΑ. Ωστόσο, η χρήση των προσκλήσεων υποβολής προτάσεων έχει εξαπλωθεί σε διάφορους βαθμούς σε όλη την Ευρώπη και ορισμένες φορές είναι επίσης δυνατόν να παρουσιαστεί ένα έργο στο πλαίσιο εν εξελίξει προγραμμάτων.

Οι **δικαιούχοι** σχεδιάζουν τα επιμέρους έργα, υποβάλλουν αίτηση για χρηματοδότηση και, αν αυτή γίνει δεκτή, υλοποιούν το έργο τους και ενημερώνουν τη ΔΑ σχετικά με την πρόοδό του.

Παράδειγμα πρόσκλησης υποβολής προτάσεων για το ΕΤΠΑ

«Πρόσκληση υποβολής προτάσεων για τον άξονα προτεραιότητας 2 με τίτλο 'Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας και της Εξωστρέφειας' προς τους οργανισμούς που ασχολούνται με την παροχή στήριξης στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις της περιφέρειας West Midlands για την ενθάρρυνση της επιχειρηματικότητας και την τόνωση της ανάπτυξης. Υποβολή προσχεδίων για δύο εντελώς νέα έργα και για την επέκταση των υφιστάμενων έργων στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 2 του ΕΤΠΑ στην περιφέρεια West Midlands». West Midlands, η πρόσκληση δημοσιεύθηκε στις 3 Οκτωβρίου 2012 www.communities.gov.uk/regeneration/regenerationfunding/european-regionaldevelopment/westmidlands/applyingfunding/callsforproposals/

Παράδειγμα πρόσκλησης υποβολής προτάσεων για το ΕΤΠΑ

Η περιφέρεια Baden-Württemberg χρησιμοποιεί συστηματικά το ΕΚΤ με σκοπό τη στήριξη της δημιουργίας και της μεταβίβασης επιχειρήσεων. Η προετοιμασία της εκκίνησης και η επιμέρους υποστήριξη της φάσης ανάπτυξης αποτελεί ύψιστης σημασίας παράγοντα για την επιτυχία μιας επιχείρησης. Επομένως, είναι απαραίτητο να δίδεται έμφαση στην ενημέρωση, την κατάρτιση και την παροχή συμβουλών στα άτομα που ξεκινούν ή εξαγοράζουν μια επιχείρηση. Μεταξύ του 2007 και του 2012, υποβλήθηκαν πολλές προσκλήσεις υποβολής προτάσεων προκειμένου να

- στηρίξουν το επιχειρηματικό πνεύμα στα σχολεία και τα πανεπιστήμια των περιφερειών
- βοηθήσουν τις βασιζόμενες στη γνώση νεοσύστατες επιχειρήσεις με συμβουλές και τεχνική υποστήριξη μέσω πανεπιστημιακών φυτωρίων
- στηρίξουν τη μεταβίβαση επιχειρήσεων μέσω διαμεσολαβητών
- παράσχουν προγράμματα κατάρτισης για τους ιδρυτές νέων επιχειρήσεων και τους διαδόχους

26. Ταμεία ΚΣΠ COM (2011) 0615 τελικό, Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τη θέσπιση ειδικών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και τον στόχο «Επενδύσεις στην ανάπτυξη και την απασχόληση» COM (2011) 614 τελικό, Πρόταση κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο COM (2011) 0607 τελικό

- στηρίζουν συγκεκριμένες ομάδες, π.χ. τις γυναίκες επιχειρηματίες ή επιχειρηματίες με μεταναστευτικό υπόβαθρο
- στηρίζουν μικρές επιχειρήσεις που λαμβάνουν μικρο-χρηματοδότηση με συγκεκριμένες συμβουλές για τη χρηματοδότηση της εκκίνησής τους
- παράσχουν συμβουλές για την εκκίνηση επιχειρήσεων μέσω δελτίων παροχής συμβουλών.

Οι διάφορες προσκλήσεις και πακέτα αιτήσεων είναι διαθέσιμα στην ακόλουθη διεύθυνση: www.esf-bw.de/esf/index.php?id=66

Γνωρίστε τη ΔΑ σας!

Η διαχειριστική αρχή είναι το σημείο αναφοράς για να λάβετε ενημερωμένες πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο υποβολής αίτησης για χρηματοδότηση στην περιφέρειά σας. Πράγματι, οι διαδικασίες υποβολής αιτήσεων ποικίλλουν ανάλογα με τη χώρα, ακόμα και ανάλογα με την περιφέρεια στην ίδια χώρα. Επικοινωνήστε με τη διαχειριστική αρχή της περιφέρειάς σας, όχι μόνο για να μάθετε τις προτεραιότητες που έχουν τεθεί στο πλαίσιο των επιχειρησιακών προγραμμάτων, αλλά και για να ενημερωθείτε σχετικά με ανοικτές προσκλήσεις υποβολής προτάσεων και τις διαδικασίες υποβολής αιτήσεων.

Για να βρείτε τα στοιχεία επικοινωνίας της διαχειριστικής αρχής σας, ανατρέξτε στην ενότητα του δικτυακού τόπου της ΓΔ Απασχόλησης για το ΕΚΤ στα κράτη μέλη²⁷ ή στην ενότητα Στη χώρα σας²⁸ του δικτυακού τόπου της ΓΔ Περιφερειακής και Αστικής Πολιτικής.

Εάν το έργο σας εμπίπτει στο πλαίσιο της στήριξης του ΕΤΑ/ΕΤΘΑ, μπορείτε να ζητήσετε περισσότερες πληροφορίες στις αρχές αλιείας της χώρας σας²⁹. Αν σας ενδιαφέρει να μάθετε περισσότερες λεπτομέρειες για το πώς το ΕΓΤΑΑ μπορεί να χρηματοδοτήσει μια πρωτοβουλία για τη στήριξη των επιχειρηματιών και των ΜΜΕ, επικοινωνήστε με το Υπουργείο Γεωργίας της χώρας σας³⁰.

2.2 Πώς μπορεί κάποιος να εμπλακεί στο σχεδιασμό των διαρθρωτικών ταμείων;

2.2.1 Η προσέγγιση της εταιρικής σχέσης

Η προσέγγιση της εταιρικής σχέσης³¹ συνίσταται στη συμμετοχή των τοπικών και περιφερειακών κυβερνήσεων και των σχετικών παραγόντων, όπως για παράδειγμα τα επιμελητήρια, στον καθορισμό και την υλοποίηση των πολιτικών. Αυτή η πολυεπίπεδη διακυβέρνηση διασφαλίζει αυξημένη ιδιοκτησία και βασίζεται στην εμπειρία και την τεχνογνωσία των ενδιαφερομένων.

Όσον αφορά τον ορισμό των πολιτικών, οι συμφωνίες εταιρικής σχέσης εκφράζουν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο την προσέγγιση αυτή, γεγονός το οποίο καθιστά ακόμη πιο σημαντική την τροφοδότηση της διαδικασίας διαλόγου με παρατηρήσεις και ιδέες. Οι εταίροι που συμμετέχουν στην κατάρτιση των συμφωνιών εταιρικής σχέσης και των εκθέσεων πρόόδου θα συμμετέχουν και στην προετοιμασία, την υλοποίηση, την παρακολούθηση και την αξιολόγηση των προγραμμάτων.

Η κοινή διαχείριση των διαρθρωτικών ταμείων, καθώς και η κοινή παρακολούθηση και αξιολόγηση των διαδικασιών αποτελούν έμπρακτα παραδείγματα της προσέγγισης της εταιρικής σχέσης. Οι ΔΑ πρέπει να εγκρίνουν τη σύνθεση της επιτροπής παρακολούθησης και εκπροσωπούνται σε αυτήν, μαζί με τον ενδιάμεσο φορέα και τους εταίρους. Στην επιτροπή παρακολούθησης προεδρεύει είτε το κράτος μέλος είτε η διαχειριστική αρχή.

Η επιτροπή παρακολούθησης είναι άλλο ένα από τα παραδείγματα της προσέγγισης της εταιρικής σχέσης. Ο ρόλος της είναι να παρακολουθεί τα προγράμματα, προκειμένου να ελέγξει την υλοποίηση και την πρόοδό τους προς την επίτευξη των στόχων του προγράμματος. Οι εν λόγω εταίροι συμμετέχουν επίσης στην επιτροπή παρακολούθησης.

Στον ευρωπαϊκό κώδικα δεοντολογίας θα καθορίζονται οι στόχοι και τα κριτήρια για την υποστήριξη της υλοποίησης της εταιρικής σχέσης και για τη διευκόλυνση της ανταλλαγής πληροφοριών, εμπειρίας, αποτελεσμάτων και ορθών πρακτικών μεταξύ των κρατών μελών.

27. ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=45&langId=en

28. ec.europa.eu/regional_policy/manage/authority/authority_en.cfm

29. List of national fisheries authorities: ec.europa.eu/fisheries/cfp/eff/apply_for_funding/national_authorities.pdf

30. Links to the Ministries of Agriculture of Member States, candidate countries and potential candidate countries: http://ec.europa.eu/agriculture/links-to-ministries/index_en.htm

31. Proposal for a new regulation of the European Parliament and of the Council laying down common provisions on the European Regional Development Fund, the European Social Fund, the Cohesion Fund, the European Agricultural Fund for Rural Development and the European Maritime and Fisheries Fund COM(2011) 615 final/2 Part two, Title I, Article 5 "Partnership and multi-level governance".

2.2.2 Συμμετοχή στον καθορισμό των προτεραιοτήτων

Η προβλεπόμενη για το 2014-2020 θεματική συγκέντρωση θα καταστήσει νομική υποχρέωση για όλες τις περιφέρειες να χρησιμοποιούν τα διαρθρωτικά ταμεία για τα έργα που αφορούν τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα. Πράγματι, οι περισσότεροι αναπτυγμένες περιφέρειες, οι περιφέρειες σε μεταβατική φάση, καθώς και οι λιγότερο αναπτυγμένες περιφέρειες θα πρέπει να διαθέσουν ποσοστό της χρηματοδότησης του ΕΤΠΑ για την έρευνα και την καινοτομία, την ανταγωνιστικότητα των ΜΜΕ και τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, το οποίο κυμαίνεται κατ' ελάχιστο από 50% (για τις λιγότερο αναπτυγμένες περιφέρειες) έως 80% (για τις περισσότερο ανεπτυγμένες και τις περιφέρειες σε μεταβατική φάση). Αυτή είναι μια πραγματική ευκαιρία για τον τομέα των ΜΜΕ. Ωστόσο, προκειμένου να διασφαλιστεί ένα γενικό πλαίσιο που επιτρέπει τη χάραξη προσαρμοσμένων πολιτικών, συνιστάται η συμμετοχή στα πρώτα στάδια του καθορισμού του ΕΠ.

Η συμφωνία εταιρικής σχέσης μεταξύ των κρατών μελών και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής θα αποτελέσει τον ακρογωνιαίο λίθο των ΕΠ. Οι συμφωνίες εταιρικής σχέσης θα πρέπει επίσης να κάνουν αναφορά σε θεματικές προτεραιότητες και μεγάλα έργα. Επομένως, είναι ιδιαίτερα σημαντικό να εξασφαλιστεί άμεσα η **αυτενέργεια και η συμμετοχή τους στην κατάρτιση των συμφωνιών εταιρικής σχέσης**. Πράγματι, αν και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή συνιστά να «οργανώνουν εταιρική σχέση» με μια σειρά από φορείς, ο πραγματικός βαθμός συμμετοχής των περιφερειακών φορέων θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τον τρόπο που τα κράτη μέλη οργανώνουν τη διαδικασία.

Η ύπαρξη στρατηγικής, είτε στον τομέα της έρευνας, της ανάπτυξης και της καινοτομίας είτε στον τομέα της επιχειρηματικότητας, θα αποτελέσει προϋπόθεση για τις συμφωνίες εταιρικής σχέσης³². Για να εξασφαλιστεί ότι οι ΜΜΕ θα λάβουν εύλογο χρηματικό ποσό, είναι σημαντικό να συμμετέχουν από το στάδιο της δημιουργίας αυτών των στρατηγικών.

Πριν από την κατάρτιση των συμφωνιών εταιρικής σχέσης, τα κράτη μέλη και οι περιφέρειες θα πραγματοποιήσουν μια ανάλυση της κατάστασης κάθε περιφέρειας, προκειμένου να αξιολογήσουν την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και να εκτιμήσουν τις ανάγκες, τα πλεονεκτήματα και τις αδυναμίες. Η ανάλυση αυτή θα αποτελέσει τη βάση για την κατάρτιση των συμφωνιών εταιρικής σχέσης.

Κάντε τη φωνή σας να ακουστεί!

- Μοιραστείτε την εμπειρία σας σε θέματα στήριξης των ΜΜΕ και της επιχειρηματικότητας, τα δεδομένα και οι παρατηρήσεις που αφορούν κάθε περιφέρεια είναι ιδιαίτερα ευπρόσδεκτα σε αυτό το στάδιο και θα εξασφαλίσουν καλύτερη προσαρμογή των επιχειρησιακών προγραμμάτων με τις εκάστοτε ανάγκες.
- Η συμμετοχή σας στην προετοιμασία των συμφωνιών εταιρικής σχέσης θα εξασφαλίσει ότι οι πολιτικές για τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα θα αποτελέσουν ύψιστη προτεραιότητα και θα χρηματοδοτηθούν επαρκώς.
- Το ΕΠ θα περιέχει συγκεκριμένα στοιχεία (δείκτες, ποσοτικούς στόχους...), στα οποία μπορείτε να συνεισφέρετε και εσείς!

Τα επιχειρησιακά προγράμματα «θα πρέπει να θέσουν άξονες προτεραιότητας που να αντιστοιχούν σε θεματικούς στόχους, να διαμορφώσουν μια συνεπή λογική παρέμβασης για την αντιμετώπιση των αναπτυξιακών αναγκών και να καθορίζουν το πλαίσιο για την αξιολόγηση της επίδοσης. Θα πρέπει, επίσης, να περιέχουν και άλλα στοιχεία αναγκαία για την αποτελεσματική και αποδοτική υλοποίηση των Ταμείων αυτών». Με άλλα λόγια, οι στόχοι, οι δείκτες, τα αναμενόμενα αποτελέσματα και οι οικονομικές, κοινωνικές και εδαφικές επιπτώσεις θα πρέπει να καθορίζονται ήδη στο πλαίσιο του ΕΠ για να εξασφαλιστεί ότι τα έργα με άξονα τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα ταιριάζουν στο πλαίσιο αυτό και μπορούν να χρηματοδοτηθούν από τα διαρθρωτικά ταμεία.

32. Πρόταση νέου κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου περί καθορισμού κοινών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, το Ταμείο Συνοχής, το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας COM(2011) 615 τελικό/2 παράρτημα IV, εκ των προτέρων όροι 1 & 8

Χρειάζεστε πληροφορίες σχετικά με τις συμφωνίες εταιρικής σχέσης;

Για να μάθετε περισσότερα σχετικά με την προετοιμασία της συμφωνίας εταιρικής σχέσης και τα ΕΠ στη χώρα ή την περιφέρειά σας και τους τρόπους που μπορείτε να συμμετάσχετε στην κατάρτισή τους, επικοινωνήστε με τη ΔΑ της περιοχής σας! Αυτός είναι ο καλύτερος τρόπος για την προετοιμασία της υλοποίησης αποτελεσματικών πολιτικών για την επιχειρηματικότητα και τις ΜΜΕ με τη στήριξη των διαρθρωτικών ταμείων.

2.2.3 Χρονοδιάγραμμα

Οι διαβουλεύσεις για την προετοιμασία των συμφωνιών εταιρικής σχέσης (οι οποίες θα καθορίζουν τα ποσοστά χρηματοδότησης που πρόκειται να ληφθούν) έχουν ήδη αρχίσει. Η παροχή συνεισφορών (π.χ. στατιστικών) είναι ακόμα δυνατή. Γι' αυτό, φροντίστε άμεσα να υποβάλετε αίτηση στην αρμόδια επαγγελματική οργάνωση της περιφέρειάς σας ή στη ΔΑ σας.

«Μόλις εγκριθεί η νομοθεσία που διέπει την επόμενη προγραμματική περίοδο 2014-2020 (πιθανότατα μέχρι το τέλος του 2013), οι συμφωνίες εταιρικής σχέσης θα πρέπει να υποβληθούν εντός 4 μηνών. Όσον αφορά τα επιχειρησιακά προγράμματα, αυτά θα πρέπει να υποβληθούν εντός τριών μηνών.»

Για τα ΕΠ που αφορούν πιο συγκεκριμένα έργα, αυτό εξαρτάται από τους δείκτες που επιλέξατε, το οποίο θα καθορίσει το είδος των έργων που θα δεχθείτε. Γι' αυτό, φροντίστε άμεσα να υποβάλετε αίτηση στην αρμόδια επαγγελματική οργάνωση της περιφέρειάς σας ή, εναλλακτικά, στην αρμόδια ΔΑ.

2.3 Πρακτικές συμβουλές για τη βέλτιστη χρήση των διαρθρωτικών ταμείων στο πλαίσιο των πολιτικών για τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα

2.3.1 Υλοποίηση των έργων

2.3.1.1 Ποιοι μπορούν να υποβάλουν αίτηση;

Ανάλογα με το ΕΠ, οι προσκλήσεις υποβολής προφορών είναι δυνατόν να στοχεύουν σε συγκε-

κριμένους φορείς υλοποίησης έργων (π.χ. πανεπιστήμια) ή να επιμένουν στην ύπαρξη εταιρικής σχέσης μεταξύ διαφόρων οργανισμών (διάφορα επιμελητήρια, επαγγελματικές οργανώσεις, δημόσιοι φορείς ...).

Οι φορείς υλοποίησης έργων μπορεί να είναι:

- δημόσιες αρχές, τοπικές, περιφερειακές, εθνικές διοικητικές αρχές, περιφερειακές ή τοπικές υπηρεσίες ανάπτυξης και/ή καινοτομίας, ενδιάμεσοι φορείς (που ενεργούν υπό την ευθύνη μιας διαχειριστικής αρχής ή αρχής πιστοποίησης ή ενεργούν εκ μέρους μιας τέτοιας αρχής) ή οποιοσδήποτε άλλος φορέας δημοσίου δικαίου
- ΜΚΟ ή επαγγελματικές οργανώσεις, επιμελητήρια
- ερευνητικοί οργανισμοί ή πανεπιστήμια, συμπεριλαμβανομένων ιδιωτικών ερευνητικών οργανισμών
- εταιρείες: πολύ μικρές, μικρές, μεσαίες, μεγάλες - κερδοσκοπικού ή μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα, δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, παροχής υπηρεσιών, συντονιστές έργων, κ.λπ., ιδιώτες

Σχεδόν όλοι μπορούν να υποβάλουν αίτηση, υπό την προϋπόθεση ότι διαθέτουν αποδεδειγμένα την οικονομική και επιχειρησιακή ικανότητα, γεγονός το οποίο προϋποθέτει επαρκή εμπειρία στη διαχείριση έργων, τεχνική εμπειρογνωμοσύνη (ειδική γνώση του θέματος με το οποίο θα ασχοληθούν), καθώς και διαχειριστική ικανότητα, προσωπικό, εξοπλισμό και την ικανότητα να χειριστούν τον προϋπολογισμό της δράσης. Όλα αυτά θα πρέπει συνεπώς να αποδεικνύονται στην αίτηση. Επιπλέον, θα πρέπει να εφαρμόζονται κανόνες για την αποφυγή του κινδύνου στρέβλωσης του ανταγωνισμού.

2.3.1.2 Τι μπορεί να χρηματοδοτηθεί;

Οι όροι και τα θέματα εξαρτώνται από τη στρατηγική και τις προτεραιότητες που έχουν συμφωνηθεί για κάθε εθνικό/περιφερειακό ΕΠ. Επισκόπηση των προγραμμάτων και των προτεραιοτήτων δημοσιεύεται και είναι διαθέσιμη στον δικτυακό τόπο Info regio³³ της ΓΔ Regio (για το ΕΤΠΑ) και στον δικτυακό τόπο της ΓΔ Απασχόλησης μέσω της βάσης δεδομένων προτεραιο-

³³ ec.europa.eu/regional_policy/index_en.cfm

³⁴ ec.europa.eu/social/esf_projects_117/search.cfm

τήτων³⁴ (για το ΕΚΤ). Για το ΕΓΤΑΑ, πληροφορίες σχετικά με τα εθνικά και περιφερειακά προγράμματα είναι διαθέσιμες στον δικτυακό τόπο του Ευρωπαϊκού Δικτύου Αγροτικής Ανάπτυξης³⁵, και για το ΕΤΑ, θα πρέπει να επισκεφθείτε τον δικτυακό τόπο για την Αλιεία³⁶.

Τα διαρθρωτικά ταμεία προσφέρουν πολλές δυνατότητες χρηματοδότησης για τη στήριξη των πολιτικών που αφορούν τις ΜΜΕ και την επιχειρηματικότητα:

- Επιχειρηματική κατάρτιση στα σχολεία / δημιουργία επιχειρηματικού πνεύματος
- Επιχειρηματική κατάρτιση / εκπαίδευση στη διαδικασία έναρξης μιας επιχείρησης
- Παροχή συμβουλών/καθοδήγηση σε επιχειρηματίες και άτομα που ξεκινούν μια επιχειρηματική δραστηριότητα (π.χ. καθοδήγηση για την έναρξη επιχείρησης)
- Υποστήριξη για τη μεταβίβαση επιχειρήσεων από μία γενιά στην επόμενη (π.χ. παροχή βοήθειας στον ιδιοκτήτη της εταιρείας και στους νέους επιχειρηματίες να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν τη μεταβίβαση)
- Παροχή υποστήριξης στις εταιρείες για να εδραιωθούν, να αναπτυχθούν, να καινοτομήσουν, να διεθνοποιηθούν, κ.λπ.

2.3.1.3 Ποιος είναι ο τρόπος υποβολής των αιτήσεων;

Οι διαδικασίες υποβολής αιτήσεων ποικίλλουν ανάλογα με τη χώρα, ακόμα και από τη μία περιφέρεια στην άλλη σε ορισμένες χώρες. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι οι διάφορες προτεραιότητες και δραστηριότητες υποστήριξης ορίζονται σε κάθε ΕΠ ξεχωριστά και η υποστήριξη είναι οργανωμένη με διαφορετικούς τρόπους σε κάθε περιφέρεια. Ενώ σε ορισμένες περιφέρειες, οι προσκλήσεις υποβολής προτάσεων είναι ο μόνος τρόπος που ο φορέας ενός έργου μπορεί να υποβάλει αίτηση, σε άλλες, τα έργα υποβάλλονται απευθείας στην ΔΑ. Υπάρχουν επίσης ενδιάμεσοι τρόποι διαχείρισης των διαρθρωτικών ταμείων με συνδυασμό μεταξύ προσκλήσεων υποβολής προτάσεων και προγραμμάτων.

Οι αιτήσεις είναι δυνατόν να υποβληθούν είτε μέσω τυποποιημένης έντυπης ή ηλεκτρονικής αίτησης είτε αποστέλλοντας περιγραφή του έρ-

γου στη ΔΑ. Σε κάθε περίπτωση, οι ΔΑ γενικά συστήνουν την αποστολή των αιτήσεων το συντομότερο δυνατό, ακόμα κι αν βρίσκονται σε μορφή σχεδίου, προκειμένου να είναι σε θέση να βοηθήσουν τους αιτούντες στη σύνταξη της τελικής αίτησης.

Οι διαχειριστικές αρχές ορισμένες φορές προσφέρουν ειδικές υπηρεσίες για την **αξιολόγηση της αίτησής σας, καθώς και την παροχή βοήθειας και συμβουλών**. Η περιφέρεια της Αλσατίας (F), για παράδειγμα, χρησιμοποιεί μεσολαβητές, καθήκον των οποίων είναι η ενημέρωση, η παροχή συμβουλών και η υποστήριξη στη διαδικασία σύνταξης των αιτήσεων.

Για περισσότερες πληροφορίες, απευθυνθείτε στο Enterprise Europe Network³⁷ της περιοχής σας!

2.3.2 Μιλώντας για χρήματα

2.3.2.1 Πόσα;

Η στήριξη μπορεί να είναι είτε άμεση είτε έμμεση: όταν είναι άμεση, οι επιδοτήσεις χορηγούνται απευθείας στις ΜΜΕ. Όταν είναι έμμεσες, οι επιδοτήσεις ή οι υπηρεσίες παρέχονται σε ένα έργο το οποίο στηρίζει τις ΜΜΕ.

Τα κονδύλια διατίθενται σε όλη την Ευρώπη, σύμφωνα με διάφορους κοινωνικο-οικονομικούς παράγοντες. Το ποσό που θα διατεθεί σε περιφερειακό ή εθνικό επίπεδο (από τη ΔΑ) σε ένα έργο εξαρτάται από:

- το **συνολικό κονδύλιο** του Ταμείου για την περιφέρεια/χώρα
- το **ποσοστό συγχρηματοδότησης**

Σύμφωνα με την αρχή της συγχρηματοδότησης, η επιδότηση δεν καταβάλλεται εξ ολοκλήρου από τα ευρωπαϊκά ταμεία, αλλά μπορεί να κυμαίνεται μεταξύ 50% και 85% του συνολικού κόστους της παρέμβασης. Το ποσοστό συγχρηματοδότησης εξαρτάται από την κατηγορία στην οποία ανήκει μια περιφέρεια (περισσότερο ανεπτυγμένη περιφέρεια, ενδιάμεση περιφέρεια, λιγότερο ανεπτυγμένη περιφέρεια, βλ. 1.2).

35. enrd.ec.europa.eu/policy-in-action/rural-development-policy-overview/national-and-regional-programmes/en/national-and-regional-programmes_en.cfm

36. ec.europa.eu/fisheries/cfp/eff/op/index_en.htm

37. portal.enterprise-europe-network.ec.europa.eu/

Οι δημόσιες δαπάνες για τις ενισχύσεις προς τις επιχειρήσεις πρέπει να συμμορφώνονται με τα όρια ενισχύσεων που προβλέπονται στο τομέα των κρατικών ενισχύσεων³⁸.

- Το ποσό που διατίθεται για κάθε άξονα προτεραιότητας του ΕΠ

Ανάλογα με τον άξονα προτεραιότητας τον οποίο αφορά, το έργο μπορεί να χρηματοδοτείται περισσότερο ή λιγότερο από τα διαρθρωτικά ταμεία.

Είναι πολύ σημαντικό να επικοινωνήσετε με τη ΔΑ από τα πρώτα στάδια καθορισμού του έργου για να σας παράσχει συμβουλές για το πώς μπορείτε να το προσαρμόσετε καλύτερα στο ΕΠ, εκτός εάν το έργο αναφέρεται ήδη στο ΕΠ, ή διαφορετικά να αναζητήσετε εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης.

- Το ποσό που **εξακολουθεί να είναι διαθέσιμο στην περιφέρεια** και δεν έχει ακόμη προγραμματιστεί.
- Το σύνολο των **επιλέξιμων δαπανών** του έργου

Σε κάθε περίπτωση, πρέπει να γνωρίζετε ότι η χρηματοδότηση ΔΕΝ καταβάλλεται εκ των προτέρων! Επομένως, θα πρέπει να φροντίσετε να εξασφαλίσετε επαρκείς πόρους για να προ-χρηματοδοτήσετε το έργο σας!

³⁸ ec.europa.eu/competition/state_aid/legislation/legislation.html

Σχεδιασμός και προετοιμασία της αίτησής σας

Οι τυπικές προϋποθέσεις και οι διαδικασίες είναι τόσο εκτεταμένες όσο και απαιτητικές, γι' αυτό η προετοιμασία και η διαχείριση ενός χρηματοδοτούμενου από την ΕΕ έργου αποτελεί και αυτή μια ιδιαίτερη δεξιότητα. Ακολουθεί μια σύντομη απαρίθμηση των βασικών αρχών που πρέπει να εφαρμόζονται κατά τη διαχείριση έργων τα οποία χρηματοδοτούνται από τα διαρθρωτικά ταμεία.

3.1 Χρονοδιάγραμμα

- **Προετοιμαστείτε εγκαίρως:** η σύνταξη μιας καλά τεκμηριωμένης και υψηλής ποιότητας πρότασης για ένα έργο συχνά απαιτεί από δύο έως έξι μήνες, γι' αυτό ξεκινώντας από νωρίς, αυξάνετε τις πιθανότητες επιτυχίας σας.
- Ζητήστε συμβουλές από τη Διαχειριστική Αρχή (ΔΑ) σας **από τα πρώτα στάδια** της σύνταξης της πρότασης για ένα έργο, προκειμένου να βεβαιωθείτε ότι ταιριάζει καλύτερα στις προτεραιότητες ενός συγκεκριμένου ΕΠ.
- **Προγραμματίστε** λεπτομερώς τις ενέργειες που πρέπει να εκτελεστούν
- Χρησιμοποιήστε τα κατάλληλα εργαλεία για να διατηρείτε μια **ενημερωμένη επισκόπηση της προόδου του έργου**, το οποίο σπ-

μείνει ότι πρέπει να διασφαλίζετε τη σωστή οργάνωση της επικοινωνίας, ώστε να είστε ενήμεροι για την πρόοδο των εργασιών.

- **Τηρείτε τις προθεσμίες,** είναι μη διαπραγματεύσιμες παράμετροι.

3.2 Ενημέρωση

Υπάρχει ένας πλούτος πληροφοριών οι οποίες είναι διαθέσιμες στο κοινό. Για να αυξήσετε τις πιθανότητές σας να ολοκληρώσετε επιτυχώς τον σχεδιασμό του έργου, φροντίστε να **ενημερωθείτε σωστά** πριν ξεκινήσετε το έργο σας (σχετικό ΕΠ, διαδικασία υποβολής αιτήσεων στην περιφέρειά σας, καθήκοντα του φορέα του έργου):

- Ένα καλό σημείο αφετηρίας είναι οι κεντρικές πύλες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (οι οποίες είναι διαθέσιμες στις γλώσσες της ΕΕ, αν και ορισμένα από τα διαθέσιμα προς λήψη έγγραφα έχουν περιορισμένη διαθεσιμότητα γλωσσών), στις οποίες μπορείτε να αναζητήσετε ευκαιρίες χρηματοδότησης. Θα βρείτε πληροφορίες σχετικά με τα ΕΠ, τις κατηγορίες περιφερειών, τη νομοθεσία, καθώς και το είδος της πρωτοβουλίας που θα θέλατε να

αναλάβετε για τη στήριξη των ΜΜΕ και της επιχειρηματικότητας στην περιφέρειά σας.

- Εκτός από τους συνδέσμους που αναφέρονται στο παράρτημα 2, μπορείτε να αναζητήσετε σε τοπικό επίπεδο τους οδηγούς και τα εγχειρίδια χρήσης που έχουν δημοσιευθεί στην περιφέρεια/χώρα σας ή ακόμη και σε γειτονικές περιφέρειες/χώρες.
- Τα επιμελητήρια σε όλη την Ευρώπη έχουν αποκτήσει με την πάροδο των ετών βαθιά γνώση σχετικά με τη διαχείριση έργων χρηματοδοτούμενων από τα διαρθρωτικά ταμεία, τόσο ως επικεφαλής των έργων όσο και ως εταίροι κοινοπραξιών.
- Σχετικές πληροφορίες είναι επίσης δυνατόν να σας παράσχουν άλλοι φορείς υλοποίησης έργων, αναζητήστε στοιχεία επικοινωνίας στις σχετικές βάσεις δεδομένων⁴⁰
- Βεβαιωθείτε ότι οι πληροφορίες για τα διαρθρωτικά ταμεία θα παραμείνουν στην εταιρεία ή τον οργανισμό σας ή θα γνωστοποιηθούν σε πρόσωπα που εργάζονται εκεί.

Για να βελτιστοποιήσετε τις πιθανότητες να σχεδιάσετε επιτυχώς ένα έργο, **επωφεληθείτε από την υπάρχουσα εμπειρία!** Μέσω των βάσεων δεδομένων έργων, μπορείτε να επωφεληθείτε από την εμπειρία άλλων.

3.3 Πρακτικές συμβουλές

Στην πράξη, θα πρέπει να επισημανθεί ότι η διαδικασία υλοποίησης ενός έργου για την πρόσβαση σε περιφερειακή χρηματοδότηση της ΕΕ για τη στήριξη των ΜΜΕ διαφέρει σημαντικά από τη μία περιφέρεια στην άλλη.

Λόγω περιορισμών χώρου και δεδομένων των μεγάλων διαφοροποιήσεων στις απαιτήσεις υλοποίησης και τις διαδικασίες των χρηματοδοτούμενων από την ΕΕ έργων, δεν είναι δυνατή η παροχή ενός πρακτικού οδηγού βήμα-προς-βήμα για τη διαδικασία υποβολής αιτήσεων στο πλαίσιο του παρόντος οδηγού. Ωστόσο, ο δικτυακός μας τόπος παρέχει πραγματικά παραδείγματα αιτήσεων χρηματοδότησης στην εθνική γλώσσα της οικείας περιφέρειας, μαζί με τη μετάφρασή τους στα αγγλικά. Τα παραδείγματα αυτά θα πρέπει να χρησιμοποιούνται ως πρότυπα και ως οδηγός για τη σύνταξη των προτάσεων και της αίτησής σας για ένα έργο και διατίθενται στον ακόλουθο σύνδεσμο:

<http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/regional-sme-policies/applicationexamples>

Λόγω αυτών των διαφοροποιήσεων στη διαδικασία υλοποίησης, ενδείκνυται να συμβουλευτείτε τη Διαχειριστική Αρχή της περιφέρειάς σας (βλέπε παράρτημα 2), προκειμένου να μάθετε περισσότερα για το πώς να προετοιμάσετε μια αίτηση για τη χρηματοδότηση ενός έργου, καθώς και για να σχηματίσετε μια σαφή εικόνα για τη διαδικασία υποβολής αιτήσεων στην περιφέρειά σας.

4

Παραδείγματα ορθών πρακτικών

4.1 Επιχειρηματική κατάρτιση: ενημέρωση σχετικά με τον τρόπο έναρξης μιας επιχείρησης

4.1.1 Ενεργό δίκτυο REALIS για την κοινωνική καινοτομία, με την υποστήριξη του ΕΤΠΑ

Τοποθεσία	Χώρα	Γαλλία
	NUTS 2	Languedoc-Roussillon
	Πόλη	Montpellier
Χρονοδιάγραμμα	Ημερομηνία έναρξης	2009
	Ημερομηνία λήξης	2013
Πλαίσιο και αιτιολογία	Υπήρχε ανάγκη να διατυπωθεί μια δομημένη πρόταση στην επικράτεια για τη φυσική φιλοξενία και υποστήριξη των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στον κλάδο της κοινωνικής οικονομίας για την ανάπτυξη των στρατηγικών τους. Λόγω της ανάπτυξης του εν λόγω τομέα και των δυνητικών νέων θέσεων εργασίας, η περιφέρεια Languedoc-Roussillon ανέλαβε τη διαχείριση του κατασκευαστικού έργου. Στη διαδικασία κατασκευής συμμετείχαν εταίροι και οικονομικοί φορείς.	

Πλαίσιο και αιτιολογία	Από την έναρξη λειτουργίας του τον Ιούλιο 2013, ο κόμβος REALIS για την επιχειρηματικότητα στον κλάδο της κοινωνικής οικονομίας θα παρέχει πλήρεις υπηρεσίες υποστήριξης στις νεοσύστατες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον κλάδο αυτό, ώστε να μην χρειάζεται πλέον να σπαταλούν άσκοπα την ενέργειά τους απευθυνόμενες από τη μία υπηρεσία στην άλλη. Ένα επιχειρηματικό κέντρο, ένας χώρος συνεργασίας και ένα κέντρο πόρων θα διευκολύνει τη δικτύωση και την προώθηση των έργων. Το φιλόδοξο μέγεθος του έργου θα έχει αντίκτυπο στη διαστασιολόγηση των εξυπηρετούμενων επιχειρήσεων.
Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)	Ενίσχυση της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων και επιτάχυνση της ανάπτυξής τους μέσω της δημιουργίας εξειδικευμένων τεχνολογιών υποστήριξης.
Αναλυτική περιγραφή της πρακτικής	Εξυπηρέτηση, παροχή συμβουλών και υποστήριξη 30 έως 50 νεοσύστατων επιχειρήσεων κοινωνικής οικονομίας με τεράστιες δυνατότητες επιτάχυνσης της ανάπτυξης και εδραίωσής τους στην περιφέρεια. Διαχείριση ενός κέντρου πόρων και εξασφάλιση της διαθεσιμότητας όλων των πόρων (τεχνογνωσία υποστήριξης, χρηματοδότηση, δια βίου μάθηση) για τις νεοσύστατες αυτές επιχειρήσεις. Διαχείριση ενός κέντρου επιχειρήσεων και συνεργασίας για την προώθηση της συγκέντρωσης, της κοινής χρήσης, της ομαδοποίησης, της συνεργασίας και της υποστήριξης νέων ιδεών.
Δομή υλοποίησης	Ο κύριος του έργου είναι η περιφέρεια Languedoc-Roussillon. Στη διαδικασία εμπλέκονται όλοι οι περιφερειακοί οικονομικοί φορείς: το περιφερειακό επιμελητήριο για την κοινωνική οικονομία, η περιφερειακή ένωση συνεταιριστικών και συμμετοχικών επιχειρήσεων, το εμπορικό επιμελητήριο, το βιοτεχνικό επιμελητήριο...
Στοχευόμενη ομάδα / δικαιούχοι	Νέες επιχειρήσεις σε φάση εκκίνησης
Εντάσσεται η δράση σε μια ευρύτερη στρατηγική;	Το έργο είναι πλήρως ενσωματωμένο στην περιφερειακή στρατηγική για την ανάπτυξη της κοινωνικής οικονομίας.
Τρόπος υλοποίησης	Συμμετοχική μεθοδολογία που προϋποθέτει την εμπλοκή των μελλοντικών χρηστών στη δημιουργία της υποδομής και των υπηρεσιών που στοχεύουν σε αυτούς.
Human resources	3 άτομα στο περιφερειακό τμήμα κοινωνικής οικονομίας: ένας προϊστάμενος τμήματος, ένας διαχειριστής έργου, ένας βοηθός. 2 άτομα στο περιφερειακό τμήμα οικονομικών κόμβων: ένας προϊστάμενος τμήματος και ένας τεχνικός. Το έργο υποστηρίζεται από 6 περιφερειακές διευθύνσεις: τη Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων, τη Διεύθυνση Αρχιτεκτονικής Κληρονομιάς και Διοικητικής Υποστήριξης, τη Διεύθυνση Δημόσιας Τάξης, τη Διεύθυνση Ελέγχου Διαχείρισης, τη Διεύθυνση Πληροφοριακών Συστημάτων Διοίκησης και Οικονομικών.
Βασικό(-ά) επίτευγμα(-εύγματα)	Ένα κτίριο 3 560 m ² , το οποίο πληροί τα περιβαλλοντικά πρότυπα BBC-Effnergie του 2005 (κτίρια χαμηλής ενέργειας).

Κύρια αποτελέσματα	<p>Αναμενόμενα αποτελέσματα: δημιουργία 150 θέσεων εργασίας σε n+3.</p> <p>Ενίσχυση της δημιουργίας επιχειρήσεων κοινωνικής οικονομίας με υψηλές δυνατότητες ανάπτυξης</p> <p>Ενίσχυση της ικανότητας κοινωνικής καινοτομίας της περιφέρειας.</p>								
Συνολικό κόστος	<p>10,5 εκατομμύρια ευρώ:</p> <table border="1" data-bbox="490 472 1185 727"> <tr> <td data-bbox="490 472 876 511">Προκαταρκτικές μελέτες</td> <td data-bbox="876 472 1185 511">1,77 εκατομμύρια ευρώ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="490 511 876 550">Κατασκευαστικές εργασίες</td> <td data-bbox="876 511 1185 550">7,06 εκατομμύρια ευρώ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="490 550 876 687">Προβλέψεις για μελλοντικούς οικονομικούς κινδύνους, ανατιμήσεις και ασφάλιση αστικής ευθύνης</td> <td data-bbox="876 550 1185 687">1,07 εκατομμύρια ευρώ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="490 687 876 727">Ακίνητα</td> <td data-bbox="876 687 1185 727">0,6 εκατομμύρια ευρώ</td> </tr> </table>	Προκαταρκτικές μελέτες	1,77 εκατομμύρια ευρώ	Κατασκευαστικές εργασίες	7,06 εκατομμύρια ευρώ	Προβλέψεις για μελλοντικούς οικονομικούς κινδύνους, ανατιμήσεις και ασφάλιση αστικής ευθύνης	1,07 εκατομμύρια ευρώ	Ακίνητα	0,6 εκατομμύρια ευρώ
Προκαταρκτικές μελέτες	1,77 εκατομμύρια ευρώ								
Κατασκευαστικές εργασίες	7,06 εκατομμύρια ευρώ								
Προβλέψεις για μελλοντικούς οικονομικούς κινδύνους, ανατιμήσεις και ασφάλιση αστικής ευθύνης	1,07 εκατομμύρια ευρώ								
Ακίνητα	0,6 εκατομμύρια ευρώ								
Χρηματοδότηση	<p>ΕΤΠΑ: 2,5 εκατομμύρια ευρώ</p> <p>Περιφερειακός προϋπολογισμός: 8 εκατομμύρια ευρώ</p>								
Δυσκολίες που προέκυψαν	Συγκρούσεις μεταξύ της συμμετοχικής μεθοδολογίας και των διοικητικών διαδικασιών								
Στοιχεία και παράγοντες που συνέβαλαν στη διευκόλυνση της υλοποίησης της δράσης	Οι εταίροι της κοινωνικής οικονομίας συνεισέφεραν πολλές ιδέες. Το δίκτυο των φορέων για την ανάπτυξη της κοινωνικής καινοτομίας είναι εξαιρετικά δομημένο.								
Διδάγματα που αποκομίστηκαν ή/και συστάσεις για βελτίωση	Το προκαταρκτικό στάδιο της ανάλυσης είναι ύψιστης σημασίας. Η γνώση των αναγκών της περιφέρειας είναι απαραίτητη.								
Δυνατότητα μεταφοράς	Τα στοιχεία που χρειάζονται είναι τα εξής: Κινητοποίηση ενδιαφερόμενων φορέων και πολιτική βούληση.								
Στοιχεία επικοινωνίας & σύνδεσμοι	<p>Myriam LUDWIG, Προϊσταμένη Τμήματος ludwig.myriam@cr-languedocroussillon.fr Benoît HOLLEY, Υπεύθυνος Έργου holley.benoit@cr-languedocroussillon.fr 201 avenue de la Pompignane F-34000 Montpellier +33 (0)4 67 22 80 89</p>								
Δικτυακός τόπος	<p>Δικτυακός τόπος της περιφέρειας Languedoc Roussillon: www.laregion.fr Βίντεο παρουσίασης του έργου: www.info-entrepriseslr.fr/themes/creer_reprendre/economie_sociale_et_solidaire/video_pole_realis#FD</p>								

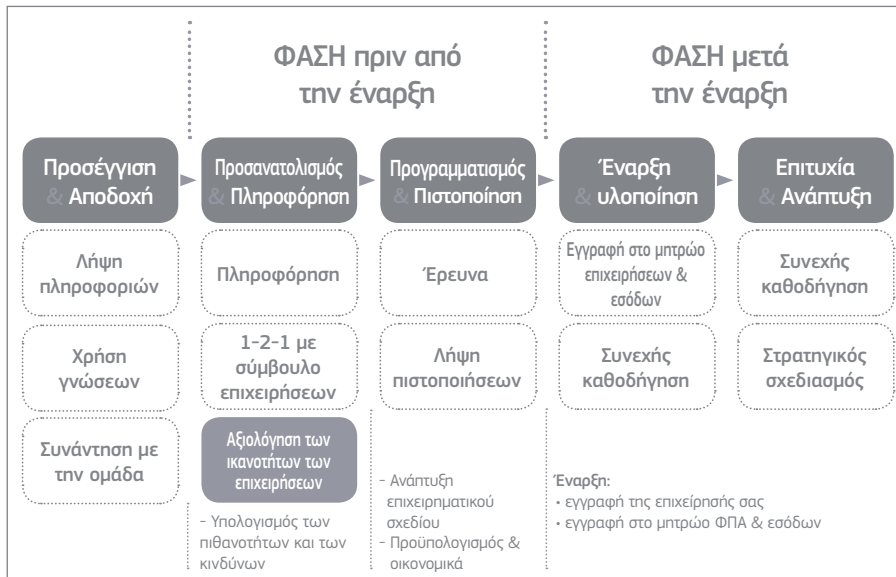
4.1.2 Έργο ENTREDI για την πολυμορφία των επιχειρήσεων, με την υποστήριξη του προγράμματος INTERREG C

Τοποθεσία	Εταίροι	Kompass (Hesse, DE) Basingstoke and Deane Borough Council (South East, HB) LTC AB (Jönköping län, SE) Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας (GR) Tartu Science Park (EE) Πανεπιστήμιο Lodz (Łódzkie, PL) Aster (Emilia Romagna ,IT)
Χρονοδιάγραμμα	Ημερομηνία έναρξης	01 Ιανουαρίου 2010
	Ημερομηνία λήξης	31 Δεκεμβρίου 2011
Πλαίσιο και αιτιολογία	Το έργο ENTREDI για την πολυμορφία των επιχειρήσεων (Entrepreneurial Diversity) είναι ένα έργο στο πλαίσιο του προγράμματος INTERREG IV C για τα έργα κεφαλαιοποίησης. Στο πλαίσιο του έργου καταρτίστηκαν επτά περιφερειακά σχέδια δράσης για την ανάπτυξη και τη βελτίωση της επιχειρηματικής στήριξης, τα οποία θα υλοποιηθούν ιδανικά στα αντίστοιχα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα.	
Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)	<p>Τα θέματα περιφερειακής ανάπτυξης είναι τα εξής:</p> <p>Προσδιορισμός και σχεδιασμός των μελλοντικών υποδομών</p> <p>Υποστήριξη της ανάπτυξης και της καινοτομίας στον τομέα της επιχειρηματικότητας</p> <p>Ενθάρρυνση των κατοίκων να βελτιώσουν τις δεξιότητές τους και να αξιοποιήσουν τις δυνατότητές τους</p> <p>Προσέλκυση ξένων επενδύσεων</p> <p>Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών για την υποστήριξη της οικονομικής ευημερίας</p> <p>Παροχή κατευθύνσεων και υποστήριξης για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής</p> <p>Ενθάρρυνση της διαφοροποίησης της οικονομίας</p> <p>Προώθηση της περιφέρειας ως ελκυστικού μέρους διαβίωσης, εργασίας και επίσκεψης, στηρίζοντας τον πολιτισμό και προάγοντας την τουριστική οικονομία</p> <p>Προώθηση της επιχειρηματικότητας</p>	
Αναλυτική περιγραφή της πρακτικής	<p>Προώθηση μιας ολιστικής προσέγγισης για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας.</p> <p>Δημιουργία επιχειρηματικού πνεύματος στην περιφέρεια.</p> <p>Δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και μείωση του ποσοστού ανεργίας.</p> <p>Ίσες ευκαιρίες επιχειρηματικότητας.</p>	

	<p>Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της περιφέρειας - αύξηση της αυτοαπασχόλησης και των νέων επιχειρήσεων.</p> <p>Πιο αποδοτική χρήση του δημόσιου χρήματος για τη στήριξη των νεοσύστατων επιχειρήσεων.</p> <p>Καθιέρωση του «ENTREDI» ως σήματος κατατεθέντος για την προηγμένη περιφερειακή επιχειρηματικότητα.</p>
Δομή(-ές) υλοποίησης	<ul style="list-style-type: none"> - Επικεφαλής εταίρος είναι το KOMPASS Innovation and Incubation Center - 7 εταίροι από 7 ευρωπαϊκές χώρες - Περιφερειακές κυβερνήσεις για την ένταξη των συστάσεων στις περιφερειακές στρατηγικές
Στοχευόμενη ομάδα / δικαιούχοι	Περιφερειακές κυβερνήσεις, πολίτες, επιχειρηματίες.
Εντάσσεται η δράση σε μια ευρύτερη στρατηγική;	<p>Τον Ιούνιο του 2010, οι ημερήσιες διατάξεις της Λισσαβώνας και του Γκέτεμποργκ συνέκλιναν στη στρατηγική «Ευρώπη 2020», τη νέα πολιτική που εφαρμόζεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση για τη δημιουργία θέσεων εργασίας και την ενθάρρυνση της πράσινης οικονομικής ανάπτυξης και μιας κοινωνίας χωρίς αποκλεισμούς.</p> <p>Το διαπεριφερειακό πλαίσιο του έργου ENTREDI επιτρέπει τη συγκριτική αξιολόγηση μεταξύ των ποικίλων αλλά επιτυχών εμπειριών, των διαφορετικών περιβαλλόντων και των ιδεών, διευκολύνοντας έτσι τον προσδιορισμό των βασικών στοιχείων που αποτελούν τη βάση μιας αποτελεσματικής στρατηγικής για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας σε όλες τις περιφέρειες εταίρους του έργου και όχι μόνο.</p>
Τρόπος υλοποίησης	<p>Καθορισμός των αναγκών της περιφέρειας για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας</p> <ul style="list-style-type: none"> - Προσδιορισμός των περιφερειακών φορέων στήριξης της επιχειρηματικότητας - Ανάλυση δυνατών σημείων, αδύνατων σημείων, ευκαιριών και απειλών (SWOT) για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας σε περιφερειακό επίπεδο <p>Εισαγωγή ορθών πρακτικών με βάση την ανάλυση SWOT</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ένταξη των ορθών πρακτικών από τις περιφέρειες εταίρους με βάση τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της περιφέρειας <p>Ευρεία συμμετοχή των ενδιαφερομένων φορέων της περιφέρειας</p> <ul style="list-style-type: none"> - Εξασφάλιση της δέσμευσης των ενδιαφερομένων φορέων να εντάξουν τις ορθές πρακτικές - Ομάδα ανάπτυξης περιφερειακού σχεδίου δράσης - ενεργός συμμετοχή των ενδιαφερομένων φορέων της περιφέρειας <p>Εξασφάλιση χρηματοδότησης</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ενσωμάτωση του περιφερειακού σχεδίου δράσης στα βασικά περιφερειακά προγράμματα - Περιφερειακό επιχειρησιακό πρόγραμμα, άλλα βασικά προγράμματα

Βασικό(-ά) επίτευγμα(-εύγματα)	<p>Εφαρμογή στην πράξη των γνώσεων που αποκομίστηκαν:</p> <p>Το έργο ENTREDI οδήγησε σε επτά περιφερειακά σχέδια δράσης (ΠΣΔ) για την ανάπτυξη και τη βελτίωση της στήριξης της επιχειρηματικότητας με βάση την προσέγγιση ENTREDI.</p> <p>Τα εν λόγω σχέδια υπεγράφησαν κατά τη διάρκεια μιας εορταστικής τελετής υπογραφής στο πλαίσιο του Τελικού Συνεδρίου για το έργο ENTREDI τον Νοέμβριο του 2011 στη Φρανκφούρτη της Γερμανίας από τις διαχειριστικές αρχές ή τους περιφερειακούς εκπροσώπους των αντίστοιχων περιφερειακών επιχειρησιακών προγραμμάτων.</p>
Συνολικό κόστος	€1.386.650,00
Χρηματοδότηση	Συνεισφορά του ΕΤΠΑ: €1.081.195,50
Δυσκολίες που προέκυψαν	<p>Προκειμένου να εξασφαλιστεί η χρήση των πορισμάτων της ανάλυσης SWOT για την υλοποίηση μιας ολοκληρωμένης και προδραστικής πολιτικής για την προώθηση της επιχειρηματικότητας, είναι καίριας σημασίας η έγκαιρη συμμετοχή των πολιτικών φορέων.</p>
Στοιχεία και παράγοντες που συνέβαλαν στη διευκόλυνση της υλοποίησης της δράσης	<p>Η ολιστική προσέγγιση ταιριάζει στις ανάγκες της ετερογενούς επιχειρηματικότητας και εντοπίζει τις επιμέρους επιχειρηματικές δυνατότητες, σύμφωνα με το μοντέλο ορθών πρακτικών «4 +1» (βλ. διάγραμμα) και το δίκτυο «The Rhine-Main Net» που διαχειρίζεται το Kompass Innovation and Incubation Center στην Φρανκφούρτη.</p> <p>Η περιφέρεια Rhine-Main ως παράδειγμα ορθής πρακτικής για τη στήριξη των επιχειρήσεων και των παραγόντων επιτυχίας της</p> <ul style="list-style-type: none"> - Προσφορές συνδυασμένων υπηρεσιών - Προσδιορισμός των χαρακτηριστικών/αξιολόγηση των επιχειρήσεων - Δράσεις αντιστοίχισης - Προοπτικές για συνεργασία - Δημόσια δέσμευση - Υψηλή διαφάνεια των προσφορών επιχειρηματικής στήριξης παράλληλα με την εμπορική προώθηση της υπηρεσίας

Μοντέλο 4+1



Δυνατότητα μεταφοράς	Η μεθοδολογία ENTREDI είναι ένα μοναδικό πρότυπο το οποίο αναπτύχθηκε κατά τη διάρκεια του έργου και μπορεί να υιοθετηθεί σε οποιαδήποτε περιφέρεια.
Άλλες σχετικές πληροφορίες	<p>Δεν ανέπτυξαν μόνο οι φορείς του έργου ENTREDI το περιφερειακό σχέδιο δράσης τους με την ανάλυση SWOT:</p> <p>Διοργανώθηκαν επίσης περιφερειακά εργαστήρια στην Κρήτη και την Κωνσταντινούπολη, ενώ και στις δύο περιπτώσεις διενεργήθηκε ανάλυση SWOT με εμπειρογνώμονες από το έργο ENTREDI και εκπροσώπους της ομάδας εργασίας για την «Καινοτομία & την Επιχειρηματικότητα». Τα αποτελέσματα παρουσιάστηκαν κατά τη διάρκεια της Συνόδου Ολομέλειας της Συνέλευσης των Περιφερειών της Ευρώπης (AER) στη Μπάνια Λούκα το 2011.</p> <p>Έπειτα από την επιτυχία αυτή, άλλες περιφέρειες μέλη της AER εξέφρασαν το ενδιαφέρον τους για την ανάλυση SWOT του έργου ENTREDI.</p>
Δικτυακός τόπος	Πλήρες ηλεκτρονικό αντίγραφο του οδηγού ENTREDI με τίτλο «The process of good practices transfer» (<i>Η διαδικασία μεταφοράς ορθών πρακτικών</i>) διατίθεται στον δικτυακό τόπο www.entredi.eu

4.2 Παροχή συμβουλών και κατευθύνσεων προς τους επιχειρηματίες και τα άτομα που ιδρύουν επιχειρήσεις

4.2.1 Έργο «Μηχατρονική για τις ΜΜΕ, με την υποστήριξη του προγράμματος INTERREG A

Τοποθεσία	Χώρα	Γερμανία, Κάτω Χώρες (διασυνοριακό πρόγραμμα INTERREG)
	NUTS 1	Nordrhein-Westfalen, Niedersachsen, Noord-Nederland, Oost-Nederland, Zuid-Nederland
	NUTS 2	Weser-Ems, Münster, Düsseldorf, Friesland, Groningen, Drenthe, Overijssel, Gelderland, Limburg, Noord-Brabant
Χρονοδιάγραμμα	Ημερομηνία έναρξης	01 Μαρτίου 2009
	Ημερομηνία λήξης	28 Φεβρουαρίου 2014
Πλαίσιο και αιτιολογία	<p>Το έργο αποσκοπεί στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ μέσω της προώθησης των διασυνοριακών μεταφορών τεχνολογίας. Αυτό οδηγεί τόσο στη βελτίωση της εδαφικής συνεργασίας και στην εφαρμογή της στρατηγικής της Λισσαβώνας.</p> <p>Οι μεταποιητικές ΜΜΕ που δραστηριοποιούνται σε όλους τους κλάδους της βιομηχανίας είναι αντιμέτωπες με μεγάλες προκλήσεις, λόγω της αυξανόμενης παγκοσμιοποίησης. Για τις ΜΜΕ αυτές, παγκοσμιοποίηση σημαίνει σημαντικές ανταγωνιστικές πιέσεις με τη μορφή ολοένα και υψηλότερων απαιτήσεων ως προς τη λειτουργία των προϊόντων και τις μειώσεις των τιμών. Καθώς η οικονομία στα γερμανο-ολλανδικά σύνορα αδυνατεί να ανταγωνιστεί το χαμηλό μισθολογικό κόστος των αντίπαλων χωρών της Ασίας, τα υφιστάμενα πλεονεκτήματα είναι αναγκαίο να αξιοποιηθούν ή να αναπτυχθούν με τον βέλτιστο δυνατό τρόπο.</p> <p>Προκειμένου να βελτιωθεί η ανταγωνιστικότητα και η θέση των εν λόγω εταιρειών στην αγορά, η κατευθυνόμενη από τη ζήτηση καινοτομία είναι εξαιρετικά σημαντική για την ανάπτυξη και την κατασκευή των προϊόντων. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί με την καθιέρωση του διεπιστημονικού κλάδου της μηχανολογίας που είναι γνωστός ως μηχανοτρονική. Κάτι τέτοιο θα εξασφαλίσει θετικά αποτελέσματα όσον αφορά τόσο την ασφάλεια της απασχόλησης όσο και τη δημιουργία θέσεων εργασίας.</p> <p>Υπάρχει μεγάλος αριθμός ΜΜΕ εντός της γεωγραφικής εμβέλειας του προγράμματος INTERREG. Για παράδειγμα, στις περιφέρειες Oost (Twente) και μόνο, 1.125 εγκαταστάσεις με 39.000 εργαζομένους έχουν δυναμικές ανάγκες μηχανοτρονικής. Η μεταποιητική βιομηχανία στο Μόνστερ και στις επαρχίες του Bentheim, του Kleve και του Wesel απασχολούν περίπου 162.000 άτομα σε περίπου 850 επιχειρήσεις.</p>	

<p>Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)</p>	<p>Το έργο «Μηχατρονική για τις ΜΜΕ» προωθεί τη διασυνοριακή ανάπτυξη και υλοποίηση της μηχανολογικής τεχνολογίας σε σχεδόν 200 γερμανικές και ολλανδικές επιχειρήσεις. Πυρήνας του έργου είναι η πρακτική διασυνοριακή μεταφορά τεχνολογίας από πανεπιστήμια, κολέγια, κέντρα τεχνολογίας και τεχνικές εταιρείες στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ). Η αμφίδρομη συνεργασία συμβάλλει στην υπερπήδηση των συνοριακών εμποδίων και εξουδετερώνει τις αρνητικές επιπτώσεις της έλλειψης μηχανικών. Η διεπιστημονική συνεργασία μεταξύ των κλάδων της μηχανολογίας, της ηλεκτρολογίας και της πληροφορικής (εν συντομία «μηχατρονική») αποτελεί έρεισμα για τη δημιουργία πλήθους καινοτόμων προϊόντων και διαδικασιών.</p> <p>Τα οφέλη μεταφράζονται, μεταξύ άλλων, σε αυξημένο βαθμό αυτοματοποίησης, φιλικές προς το χρήστη έννοιες λειτουργίας και αποτελεσματικές μεταποιητικές διαδικασίες. Το έργο βοηθά τις ΜΜΕ να εντάξουν τις τεχνολογικές εξελίξεις και καινοτομίες στην αγορά. Οι εταιρείες ενημερώνονται σχετικά με τις τεχνικές δυνατότητες και προοπτικές της μηχανολογίας, έρχονται σε επαφή με εμπειρογνώμονες από τη γειτονική χώρα και λαμβάνουν χρηματοδοτική συνδρομή για τη διενέργεια διαβουλεύσεων σε τεχνολογικά θέματα, μελετών σκοπιμότητας και αναπτυξιακών έργων.</p>
<p>Αναλυτική περιγραφή της πρακτικής</p>	<p>Το πρόγραμμα αποτελείται από πέντε φάσεις, ξεκινώντας από την αρχική ιδέα και καταλήγοντας στην κατασκευή ενός πρωτοτύπου εργασίας. Τουλάχιστον οι δύο τελευταίες φάσεις διεξάγονται σε διασυνοριακό επίπεδο με τους ολλανδούς και γερμανούς εταίρους.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Προκαταρκτική συζήτηση αξιολόγησης: ένα μέλος της αρμόδιας περιφερειακής οικονομικής αναπτυξιακής αρχής συζητά με τον διαχειριστή για να διαπιστωθεί κατά πόσον κρίνεται αναγκαία η χρήση μηχανολογικής τεχνολογίας για την εταιρεία. Αν κριθεί αναγκαία, προχωρούν στα επόμενα στάδια. - Εμπειριστατωμένη συζήτηση: στη φάση 2, οι φορείς ανάπτυξης της επιχείρησης λαμβάνουν υποστήριξη από γερμανικά και ολλανδικά πανεπιστήμια ή κολέγια, προκειμένου να βοηθήσουν τον διαχειριστή του έργου να προσδιορίσει το πρόβλημα της επιχείρησης και να αποφασίσει ποια λύση είναι η περισσότερο προσαρμοσμένη. - Εντατική παροχή συμβουλών: στη φάση 3, εξωτερικοί ειδικοί ασχολούνται με τα τεχνολογικά ζητήματα. Μόλις ληφθούν θετικές απαντήσεις για τα τεχνικά ερωτήματα, μπορεί να προγραμματιστεί η μελέτη σκοπιμότητας.

	<ul style="list-style-type: none"> - Μελέτη σκοπιμότητας: στη φάση 4, γερμανοί ή ολλανδοί εξωτερικοί πάροχοι υπηρεσιών έρχονται σε επαφή με την εταιρεία για τη διενέργεια μελέτης σκοπιμότητας. Στο πλαίσιο της εν λόγω μελέτης, θα εξεταστεί κατά πόσον το έργο είναι εφικτό από τεχνικής άποψης και οικονομικά βιώσιμο. - Ανάπτυξη του έργου: μαζί με τους γερμανούς και ολλανδούς παρόχους υπηρεσιών μηχανολογικής, οι επιχειρήσεις αναπτύσσουν το δικό τους έργο και δημιουργούν ένα πρωτότυπο. <p>Χρηματοδοτική στήριξη: η χρηματοδοτική στήριξη παρέχει στις εταιρείες ισχυρό οικονομικό κίνητρο προκειμένου να συνεργαστούν με πανεπιστήμια, τεχνολογικά κέντρα και τεχνικές εταιρείες στη γειτονική χώρα. Η επιτυχημένη συνεργασία αποτελεί την αφετηρία για πολλές μακροχρόνιες εταιρικές σχέσεις.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Η προκαταρκτική συζήτηση αξιολόγησης (φάση 1) και η εμπειριστατωμένη συζήτηση (φάση 2) είναι δωρεάν. Αυτό εξασφαλίζει χαμηλό οικονομικό όριο εισόδου. - Η εντατική παροχή συμβουλών (φάση 3) επιδοτείται σε ποσοστό έως και 60% του κόστους. Αμοιβές έως 5.000 ευρώ είναι επιλέξιμες για χρηματοδότηση. - Η μελέτη σκοπιμότητας (φάση 4) μπορεί να χρηματοδοτηθεί κατά 50% όσον αφορά το γενικότερο κόστος της και έως 75% όσον αφορά τις δραστηριότητες υψηλής έντασης έρευνας. Επιλέξιμες είναι οι εξωτερικές δαπάνες ύψους έως 25.000 ευρώ. - Η επιδότηση για ένα αναπτυξιακό έργο (φάση 5) περιορίζεται στο 50% της δαπάνης του έργου με ανώτατο όριο τις 120.000 ευρώ, εκ των οποίων έως 60.000 ευρώ για έξοδα προσωπικού, 40.000 ευρώ για υπηρεσίες στο πλαίσιο σύμβασης και 20.000 ευρώ για δαπάνες εξοπλισμού. <p>Συνολικά, η χρηματοδότηση ανά επιχείρηση ανέρχεται σε αρκετές δεκάδες χιλιάδες ευρώ, ανάλογα με το έργο και τις δαπάνες που συνεπάγεται.</p>
Δομή υλοποίησης	<p>Στο έργο συμμετέχουν από κοινού 11 πανεπιστήμια, τεχνικές σχολές, τεχνολογικά κέντρα και οργανισμοί οικονομικής ανάπτυξης σε διασυνοριακό επίπεδο. Έντεκα επιπλέον οργανισμοί οικονομικής ανάπτυξης συμμετέχουν ως συνδεδεμένοι εταίροι. Επικεφαλής είναι η περιφέρεια EUREGIO Gronau / Enschede. Οι εταίροι του έργου καλύπτουν το σύνολο των γερμανο-ολλανδικών συνόρων. Η εντατική συνεργασία δεν ενίσχυσε μόνο τις διασυνοριακές επαφές των ΜΜΕ, αλλά και τις σχέσεις των επιχειρηματικών φορέων και των συνεργαζόμενων εταιριών μεταξύ τους.</p>
Στοχευόμενη ομάδα / δικαιούχοι	ΜΜΕ, πανεπιστήμια, κολέγια, κέντρα τεχνολογίας, φορείς οικονομικής ανάπτυξης

Ανθρώπινοι πόροι	Είναι δύσκολο να εκτιμηθούν: Το εργατικό κόστος του έργου υπολογίζεται στα 8,9 εκατομμύρια ευρώ. Αυτό αντιστοιχεί περίπου στο 50% του εκτιμώμενου συνολικού κόστους. Επιπλέον, υπάρχουν πολλές υψηλής έντασης εργατικού δυναμικού συμβουλευτικές υπηρεσίες, αλλά για διοικητικούς λόγους θα υπολογίζονται ως εξωτερικό κόστος και όχι ως κόστος προσωπικού. Επομένως, μπορεί να υποθεθεί ότι το ανθρώπινο δυναμικό αντιπροσωπεύει πολύ υψηλότερο ποσοστό από αυτό στο πλαίσιο του έργου.																												
Βασικό(-ά) επίτευγμα(-εύγματα)	<p>Μέσω του έργου αυτού, περίπου 100 γερμανικές και ολλανδικές ΜΜΕ επωφελήθηκαν από την παροχή συμβουλών και κατάφεραν να ενισχύσουν τα προϊόντα τους ή να αναπτύξουν νέα.</p> <p>Ορισμένα από τα νέα προϊόντα περιλαμβάνουν καινοτομίες που αποσκοπούν στην εξοικονόμηση ενέργειας και άλλων βασικών πόρων. Για παράδειγμα, ένας νέος εναλλάκτης θερμότητας για τις μεταποιητικές βιομηχανίες και για τις πισίνες και ένα κεντρικό σύστημα ελέγχου σχεδιασμένο για σπίτια με χαμηλή κατανάλωση ενέργειας.</p> <p>Οι συμμετέχουσες εταιρείες έχουν προχωρήσει σε επαφές και έχουν συνάψει συνεργασίες με επιχειρήσεις και συμβούλους τεχνολογίας στη γειτονική χώρα, το οποίο θα συνεχιστεί και αφού ολοκληρωθεί το πρόγραμμα χρηματοδότησης.</p>																												
Κύρια αποτελέσματα	Έως τον Απρίλιο του 2012, τα προηγούμενα, τρέχοντα και εγκεκριμένα έργα για τις ΜΜΕ περιελάμβαναν συνολικά: 156 εντατικές διαβουλεύσεις, 59 μελέτες σκοπιμότητας, 49 αναπτυξιακά έργα																												
Συνολικό κόστος	€17.960.295,00																												
Χρηματοδότηση	<table border="1"> <tr> <td><i>Σύνολο</i></td> <td>€17.960.295,00</td> </tr> <tr> <td>INTERREG (ΕΤΠΑ)</td> <td>€7.114.395,00</td> </tr> <tr> <td>Δημόσια εθνική</td> <td>€4.258.781,00</td> </tr> <tr> <td>Υπουργείο Οικονομικών Υποθέσεων, Γεωργίας και Καινοτομίας</td> <td>€1.429.391,00</td> </tr> <tr> <td>Υπουργείο Οικονομίας Κάτω Σαξονίας</td> <td>€1.064.695,00</td> </tr> <tr> <td>Υπουργείο Οικονομίας Βόρειας Ρηνανίας-Βεσφαλίας</td> <td>€1.064.695,00</td> </tr> <tr> <td>Επαρχία Overijssel</td> <td>€245.000,00</td> </tr> <tr> <td>Επαρχία Gelderland</td> <td>€245.000,00</td> </tr> <tr> <td>Επαρχία Limburg</td> <td>€70.000,00</td> </tr> <tr> <td>Επαρχία Drenthe</td> <td>€46.666,66</td> </tr> <tr> <td>Επαρχία Friesland</td> <td>€46.666,67</td> </tr> <tr> <td>Επαρχία Groningen</td> <td>€46.666,67</td> </tr> <tr> <td>Δημόσια περιφερειακή</td> <td>€585.093,00</td> </tr> <tr> <td>Ιδιωτική</td> <td>€6.002.026,00</td> </tr> </table>	<i>Σύνολο</i>	€17.960.295,00	INTERREG (ΕΤΠΑ)	€7.114.395,00	Δημόσια εθνική	€4.258.781,00	Υπουργείο Οικονομικών Υποθέσεων, Γεωργίας και Καινοτομίας	€1.429.391,00	Υπουργείο Οικονομίας Κάτω Σαξονίας	€1.064.695,00	Υπουργείο Οικονομίας Βόρειας Ρηνανίας-Βεσφαλίας	€1.064.695,00	Επαρχία Overijssel	€245.000,00	Επαρχία Gelderland	€245.000,00	Επαρχία Limburg	€70.000,00	Επαρχία Drenthe	€46.666,66	Επαρχία Friesland	€46.666,67	Επαρχία Groningen	€46.666,67	Δημόσια περιφερειακή	€585.093,00	Ιδιωτική	€6.002.026,00
<i>Σύνολο</i>	€17.960.295,00																												
INTERREG (ΕΤΠΑ)	€7.114.395,00																												
Δημόσια εθνική	€4.258.781,00																												
Υπουργείο Οικονομικών Υποθέσεων, Γεωργίας και Καινοτομίας	€1.429.391,00																												
Υπουργείο Οικονομίας Κάτω Σαξονίας	€1.064.695,00																												
Υπουργείο Οικονομίας Βόρειας Ρηνανίας-Βεσφαλίας	€1.064.695,00																												
Επαρχία Overijssel	€245.000,00																												
Επαρχία Gelderland	€245.000,00																												
Επαρχία Limburg	€70.000,00																												
Επαρχία Drenthe	€46.666,66																												
Επαρχία Friesland	€46.666,67																												
Επαρχία Groningen	€46.666,67																												
Δημόσια περιφερειακή	€585.093,00																												
Ιδιωτική	€6.002.026,00																												

<p>Δυσκολίες που προέκυψαν</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Η συμμετοχή των ΜΜΕ εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις κυκλικές διακυμάνσεις, δηλαδή όταν η κατάσταση είναι πολύ καλή ή πολύ κακή δεν υπάρχει συμμετοχή. - Η προ-χρηματοδότηση των έργων είναι πολύ δύσκολη για τις μικρές επιχειρήσεις - Οι εταιρείες πρέπει να συνθηθίσουν τις οδηγίες για την υποβολή προτάσεων και την ανάθεση συμβάσεων - Οι ΜΜΕ συχνά αντιμετωπίζουν δυσκολίες στην τήρηση του χρονοδιαγράμματος των έργων, καθώς οι συνήθεις λειτουργίες τους συνεχίζονται και οι προσοδοφόρες δραστηριότητες μπορεί να προκαλέσουν καθυστερήσεις - Οι μικρότερες επιχειρήσεις είναι συχνά δυνατόν να αφιερώσουν περιορισμένους δικούς τους ανθρώπινους πόρους σε ένα έργο το οποίο μπορεί, ωστόσο, να αντισταθμιστεί σε ορισμένο βαθμό με υψηλότερο ποσοστό εξωτερικών υπηρεσιών.
<p>Στοιχεία και παράγοντες που συνέβαλαν στη διευκόλυνση της υλοποίησης της δράσης</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Η εμπειρία από προηγούμενα έργα επιτρέπει τη σωστή ανάπτυξη της δομής του έργου (στην προκειμένη περίπτωση, εντατική διαβούλευση, μελέτη σκοπιμότητας, ανάπτυξη) - Ένταξη των υφιστάμενων δικτύων και εταιρών στην εμπειρία του προγράμματος Interreg (π.χ. υποστήριξη σε επιχειρήσεις, αλλά και ερευνητικά ιδρύματα και ξένοι φορείς, οι οποίοι γνωρίζουν καλά τις ΜΜΕ και τους οποίους οι ΜΜΕ εμπιστεύονται), - Προσέγγιση του έργου: να υπερκαλυφθούν οι ανάγκες των επιχειρήσεων. - διαπολιτισμική ικανότητα επικοινωνίας, ως προϋπόθεση για τη διασυνοριακή δράση, - αποτελεσματική διαχείριση των έργων και καλή γνώση του προγράμματος στήριξης.
<p>Διδάγματα που αποκομίστηκαν ή/και συστάσεις για βελτίωση</p>	<p>Οι δυσκολίες πρέπει να αντιμετωπιστούν εντός των υφιστάμενων εγκαταστάσεων. Τέτοιου είδους «ανοιχτά» έργα για τις ΜΜΕ εστιάζουν στην «αφοσίωση πελατών», π.χ. μέσω εκδηλώσεων για ΜΜΕ που θα ήταν καλές για τους φορείς διάδοσης πληροφοριών στην Ευρώπη</p>
<p>Δυνατότητα μεταφοράς</p>	<p>Οι προϋποθέσεις είναι οι εξής: καλό δίκτυο και εταίροι, ιδίως με σκοπό την παροχή υποστήριξης προς τις επιχειρήσεις, ερευνητικά ιδρύματα και ξένοι φορείς, οι οποίοι γνωρίζουν καλά τις ΜΜΕ και στους οποίους οι ΜΜΕ έχουν εμπιστοσύνη, Οράματα για την Ευρώπη και ετοιμότητα για διασυνοριακή συνεργασία, Λειτουργική διαχείριση των έργων και καλή γνώση των πηγών χρηματοδότησης.</p>
<p>Στοιχεία επικοινωνίας & σύνδεσμοι</p>	<p>Angelika van der Kooi EUREGIO e.V. Enscheder Str. 362 48599 Gronau Tel: +49 (0)2562 70227 e-mail: a.vdkooi@euregio.de</p>
<p>Δικτυακός τόπος</p>	<p>www.mechatronik-kmu.eu</p>

4.3 Υποστήριξη για τη μεταβίβαση των επιχειρήσεων από τη μία γενιά στην επόμενη

4.3.1 Συντονιστές για τη διασφάλιση της διαδοχής των επιχειρήσεων, με την υποστήριξη του ΕΚΤ

Τοποθεσία	Χώρα	Γερμανία
	NUTS 1	Baden-Württemberg
	NUTS 2	
	Πόλη	
Χρονοδιάγραμμα	Ημερομηνία έναρξης	2008
	Ημερομηνία λήξης	2011
Πλαίσιο και αιτιολογία (γιατί ο οργανισμός ανέλαβε τη δράση, σε ποιο πλαίσιο, ποιος είχε την ιδέα, τι προβλήματα/ανάγκες προέκυψαν στο πλαίσιο της δράσης, κ.λπ.	<p>Κατά τα προσεχιά έτη, πολλές μικρομεσαίες επιχειρήσεις στο ομόσπονδο κρατίδιο Baden-Württemberg θα περιέλθουν σε μια νέα γενιά επιχειρηματιών. Η επιτυχής διαδοχή στις επιχειρήσεις είναι ένα θέμα υψίστης σημασίας όχι μόνο για τα άτομα που μεταβιβάζουν τις επιχειρήσεις τους, αλλά και για το προσωπικό τους και για το κρατίδιο του Baden-Württemberg ως τόπου άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας. Ο αριθμός των μεταβιβάσεων εντός της ίδιας οικογένειας μειώνεται, ενώ οι μεταβιβάσεις επιχειρήσεων στο προσωπικό ή ακόμα και σε εξωτερικούς διαχειριστές αυξάνεται ολοένα και περισσότερο.</p> <p>Οι εξαγορές από εξωτερικές διοικήσεις (outside management buyouts, MBO) είναι πιο δύσκολες από τις εσωτερικές μεταβιβάσεις ως προς όλες σχεδόν τις απόψεις. Ο αριθμός των περιπτώσεων αυτών που έχουν ομαλή εξέλιξη είναι πολύ μικρότερος, ιδίως διότι αντιμετωπίζουν πολύ μεγαλύτερο φάσμα προβλημάτων.</p> <p>Για όσους παραιτούνται από τη θέση τους, το κυριότερο πρόβλημα είναι να βρουν τον σωστό διάδοχο. Επιπλέον, πολλοί ιδιοκτήτες επιχειρήσεων αντιμετωπίζουν μεγάλες δυσκολίες με αυτή την περίπλοκη διαδικασία, ενώ συχνά βρίσκονται στη θέση αυτή για πρώτη φορά. Είναι σχεδόν βέβαιο ότι οι εν λόγω δυσκολίες συνδέονται με την αναβλητικότητα και υπερβολική διστακτικότητα που επιδεικνύουν οι ιδιοκτήτες.</p> <p>Η προσέγγιση των ιδιοκτητών επιχειρήσεων χωρίς διαδόχους από την οικογένειά τους είναι ιδιαίτερα δύσκολη με τα συμβατικά εργαλεία ενημέρωσης και κατάρτισης. Δεν παρακολουθούν ενημερωτικά εργαστήρια ή σεμινάρια κατάρτισης, διότι αποφεύγουν τη δημοσιότητα και ύψιστη προτεραιότητα για αυτούς έχει η καθημερινή λειτουργία της επιχείρησής τους. Κανονικά, ο μόνος επιτυχής τρόπος προσέγγισης των εν λόγω επιχειρηματιών είναι η άμεση προσέγγισή τους και η καλλιέργεια μιας ιδιαίτερης σχέσης εμπιστοσύνης.</p> <p>Στο πλαίσιο αυτό, το Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας (νυν Υπουργείο Οικονομικών και Οικονομίας) του Baden-Württemberg συνεργάστηκε το 2003 με το IHK (Βιομηχανικό και Εμπορικό Επιμελητήριο) της περιφέρειας Heilbronn-Franken, υπεύθυνο για τη στήριξη των επιχειρήσεων, με σκοπό την ανάπτυξη της έννοιας των «συντονιστών για τη διασφάλιση της διαδοχής των επιχειρήσεων».</p>	

	<p>Στο επίκεντρο της ιδέας αυτής βρίσκεται ένας ειδικός εμπειρογνώμονας από ένα από τα περιφερειακά βιομηχανικά και εμπορικά επιμελητήρια ή τις τομεακές οργανώσεις, ο οποίος ενεργεί ως υπεύθυνος επικοινωνίας και διαμεσολαβητής και είναι διαθέσιμος σε όλα τα στάδια της μεταβίβασης.</p>
<p>Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)</p>	<p>Στόχος είναι να αυξηθεί η έγκαιρη ευαισθητοποίηση μεταξύ των ατόμων που μεταβιβάζουν τις επιχειρήσεις τους και, συνεπώς, να διασφαλιστούν οι υπάρχουσες επιχειρήσεις και οι θέσεις εργασίας που προσφέρουν.</p>
<p>Αναλυτική περιγραφή της πρακτικής</p>	<p>Τα βασικά καθήκοντα των «διαμεσολαβητών διαδοχής» είναι τα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Εντοπισμός και δημιουργία επαφών με πιθανούς ιδιοκτήτες προς μεταβίβαση επιχειρήσεων και ενημέρωσή τους σχετικά με την ανάγκη να προγραμματίσουν την πιθανή μεταβίβασή της προσεκτικά και εγκαίρως. - Αναφορά στις συναισθηματικές πτυχές, συμπεριλαμβανομένων των προσωπικών και οικογενειακών πτυχών. - Ωστόσο, η ενημέρωση σε σχέση με εμπορικά, νομικά και φορολογικά θέματα, συμπεριλαμβανομένων θεμάτων που αφορούν τη νομοθεσία περί διαδοχής, είναι επίσης πολύ σημαντική. - Ο διαμεσολαβητής επισκέπτεται τον ιδιοκτήτη της προς μεταβίβαση επιχείρησης για να διαπιστώσει εάν υπάρχουν πιθανοί διάδοχοι στην οικογένεια ή μεταξύ των μελών του προσωπικού ή εάν πρέπει να βρεθεί εξωτερικός διάδοχος. Σε περίπτωση που πρέπει να βρεθεί εξωτερικός διάδοχος, το Βιομηχανικό και Εμπορικό Επιμελητήριο της περιφέρειας Heilbronn-Franken υποστηρίζει τον μεσολαβητή, π.χ. παρέχοντάς του πρόσβαση στη βάση δεδομένων διαδοχής «nexus- change» για όλη τη Γερμανία και στη βάση δεδομένων διαδοχής του ίδιου του επιμελητηρίου. - Ο διαμεσολαβητής βοηθά στη δημιουργία επαφών μεταξύ των δυνητικών μεταβιβαζόντων και των διαδόχων λαμβάνοντας τις υφιστάμενες προσφορές, αναπτύσσοντάς τις περαιτέρω ή/και αναπτύσσοντας και υλοποιώντας νέες ιδέες. - Δημιουργία και διατήρηση δικτύων συμβούλων και συντονισμός της συμμετοχής των διαφόρων ειδικών συμβούλων (φοροτεχνικοί, δικηγόροι, σύμβουλοι επιχειρήσεων). - Συνδρομή στην κατάρτιση ενός οδηγού για τις μεταβιβάσεις. <p>Στα καθήκοντα του διαμεσολαβητή δεν περιλαμβάνεται η παροχή λεπτομερών συμβουλών από τον ίδιο.</p> <p>Οι διαμεσολαβητές πρέπει να πληρούν υψηλά πρότυπα. Σε όλα τα στάδια του έργου τους, οφείλουν να διασφαλίζουν υψηλό επίπεδο εξεμύθειας και εμπιστευτικότητας έναντι του μεταβιβαζόντος και του διαδόχου. Πρέπει να ενεργούν με μεγάλη ευαισθησία, ιδίως στις περιπτώσεις διαδοχής μεταξύ των μελών της οικογένειας.</p>

<p>Δομή υλοποίησης (με πολύ σύντομη περιγραφή) και εταίροι/ενδιαφερόμενοι φορείς</p>	<p>Επί του παρόντος, στο κρατίδιο Baden-Württemberg υπάρχουν διαμεσολαβητές διαδοχής στα Βιομηχανικά και Εμπορικά Επιμελητήρια των περιφερειών Heilbronn-Franken, Nordschwarzwald, Ulm, Rhein-Neckar και Reutlingen, στα Βιοτεχνικά Επιμελητήρια της Καρλσρούης και της Στουτγάρδης, στην Ένωση Ξενοδοχείων κι Εστιατορίων του Baden-Württemberg (DEHOGA) και στη Νότιο-Δυτική Οικονομική Περιφέρεια.</p> <p>Οι διαμεσολαβητές είναι έμπειροι ειδικοί οι οποίοι, στην ιδανική περίπτωση, έχουν υπάρξει και οι ίδιοι επιχειρηματίες ή έχουν εμπειρία στην παροχή συμβούλων ή τη χρηματοδότηση επιχειρήσεων.</p>
<p>Στοχευόμενη ομάδα / δικαιούχοι</p>	<p>Ιδιοκτήτες ΜΜΕ που βρίσκονται σε φάση μεταβίβασης και (δυννητικοί) διάδοχοι με έδρα στο Baden-Württemberg.</p>
<p>Εντάσσεται η δράση σε μια ευρύτερη στρατηγική;</p>	<p>Η χρήση συντονιστών για τη διευκόλυνση και αποτελεσματική μεταβίβαση επιχειρήσεων είναι ένα από τα στοιχεία της πολιτικής μας για τις ΜΜΕ, ιδίως κατά την τρέχουσα περίοδο που προβλέπεται η εκκίνηση τέτοιου προγράμματος στη Βάδη-Βυρτεμβέργη</p>
<p>Τρόπος υλοποίησης</p>	<p>Σε γενικές γραμμές, ή τουλάχιστον στην ιδανική περίπτωση, οι θέσεις των διαμεσολαβητών είναι πάγιες μονάδες/θέσεις σε ένα βιομηχανικό και εμπορικό επιμελητήριο ή σε μια επαγγελματική οργάνωση. Ένας διαμεσολαβητής διαδοχής έχει πρόσβαση σε εταιρικά δεδομένα και μπορεί να ενεργήσει έγκαιρα προσεγγίζοντας εταιρείες στις οποίες θα πρέπει να τεθεί ζήτημα διαδοχής.</p>
<p>Ανθρώπινοι πόροι</p>	<p>Σε γενικές γραμμές, ή τουλάχιστον στην ιδανική περίπτωση, τα βιομηχανικά και εμπορικά επιμελητήρια και οι επαγγελματικές οργανώσεις απασχολούν ένα άτομο σε βάση πλήρους απασχόλησης (100%) ως διαμεσολαβητή διαδοχής.</p> <p>Στο Βιομηχανικό και Εμπορικό Επιμελητήριο της περιφέρειας Heilbronn-Franken, για παράδειγμα, ο κ. Jürgen Beck εργάζεται με πλήρη απασχόληση ως διαμεσολαβητής διαδοχής.</p>
<p>Βασικό(-ά) επίτευγμα(-εύγματα)</p>	<p>Στο Baden-Württemberg, το σύστημα προώθησης των διαμεσολαβητών διαδοχής που ασχολούνται με συγκεκριμένους τομείς ή σε περιφερειακό επίπεδο έχει οδηγήσει στη δημιουργία ενός δικτύου που περιλαμβάνει πολλές άτομα επαφής, τα οποία βρίσκονται στη διάθεση των μεταβιβαζόντων και των διαδόχων εξίσου σε όλα τα στάδια της μεταβίβασης και τα οποία διασφαλίζουν υψηλό βαθμό εξεμύθειας και εμπιστευτικότητας.</p> <p>Απώτερος στόχος είναι η τοποθέτηση των διαμεσολαβητών διαδοχής – σε επιδοτούμενη ή μη επιδοτούμενη βάση – στα Βιομηχανικά και Εμπορικά Επιμελητήρια και στις επαγγελματικές οργανώσεις σε όλο το Baden-Württemberg.</p>

Η ιδέα στην οποία βασίζεται το σύστημα των διαμεσολαβητών επί του παρόντος εξετάζεται - και υλοποιείται - όχι μόνο στα Βιομηχανικά και Εμπορικά Επιμελητήρια και στις επαγγελματικές οργανώσεις του Baden-Württemberg, αλλά και σε Βιομηχανικά και Εμπορικά Επιμελητήρια εκτός του Baden-Württemberg. Πρόκειται για ένα μοντέλο που τυγχάνει ευρείας εκτίμησης στα διάφορα επιμελητήρια της Γερμανίας και είναι πλέον διαθέσιμο με τη μορφή προγράμματος κατάρτισης, το οποίο αναπτύχθηκε από την Bildungs-GmbH (εταιρεία η οποία διορίστηκε από το DIHK, το γερμανικό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο).

Η επιτυχία του μοντέλου, σύμφωνα με δήλωση του Βιομηχανικού και Εμπορικού Επιμελητηρίου του Heilbronn-Franken,

έγκειται στα εξής: «Η ενημέρωση και η προληπτική προσέγγιση των εταιρειών έχει αποδειχθεί ότι είναι η ενδεδειγμένη οδός. Η εμπειρία έχει δείξει ότι, στις περισσότερες περιπτώσεις, οι εταιρείες κατάφεραν να αντιμετωπίσουν με βιώσιμο τρόπο το ζήτημα μόνο αφού τις προσέγγισε ενεργά κάποιος διαμεσολαβητής. Οι εταιρείες δεν θα είχαν αναλάβει εξαρχής την πρωτοβουλία να εξετάσουν το ζήτημα ή θα είχαν προχωρήσει διστακτικά, αλλά χαιρόνταν που τις είχε προσεγγίσει το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο, ένα ουδέτερο μέρος, για να συζητήσουν το θέμα. Στις διάφορες συναντήσεις που ακολούθησαν, κατέστη δυνατόν να προταθούν άλλες συμβουλευτικές υπηρεσίες από το δίκτυο. Εξετάστηκαν οι συναισθηματικές πτυχές, συμπεριλαμβανομένων των προσωπικών και οικογενειακών συμφερόντων. Η βοήθεια που παρέχεται για να καθοριστεί κατά πόσον μπορεί να βρεθεί διάδοχος από την οικογένεια ή το προσωπικό ή εάν θα πρέπει να αναζητηθεί κάποιο τρίτο μέρος έχει αποδειχθεί επιτυχής. Η στήριξη που παρέχεται για την εύρεση εξωτερικού διαδόχου μέσω περιφερειακής και διαπεριφερειακής πλατφόρμας έτυχε ευνοϊκής υποδοχής. Σε όλες σχεδόν τις περιπτώσεις, παρασχέθηκε ενημέρωση όσον αφορά οικονομικά, νομικά, κληρονομικά και φορολογικά θέματα. Επιπλέον, παρασχέθηκαν απαντήσεις σε ερωτήσεις σχετικά με τις επιλογές χρηματοδότησης. Η διακριτικότητα, η κατανόηση και η εμπιστευτικότητα είναι απαραίτητες και έφεραν θετικά αποτελέσματα. Οι δράσεις ενημέρωσης μέσω άρθρων σε εφημερίδες, ραδιοφώνου, τηλεόρασης, δημόσιων παρουσιάσεων και συζητήσεων ήταν ιδιαίτερα επιτυχείς. Έχουμε καταφέρει να δημιουργήσουμε ένα δίκτυο συμβούλων, να αναπτύξουμε τη διαδικασία αντιστοίχισης και να ενημερώσουμε για εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης».

<p>Κύρια αποτελέσματα - σύντομη περιγραφή + ποσοτικοί δείκτες (π.χ. αριθμός των εταιρειών ή των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν ή διατηρήθηκαν, όγκος επενδύσεων που πραγματοποιήθηκαν, κ.λπ.)</p>	<p>Από τις αρχές Απριλίου 2008 έως τα τέλη Δεκεμβρίου 2011, 10 επιδοτούμενοι διαμεσολαβητές διαδοχής παρείχαν συμβουλές και στήριξη συνολικά σε περίπου 7 000 μεταβιβάσεις εταιρειών.</p> <p>Το Βιομηχανικό και Εμπορικό Επιμελητήριο της περιφέρειας Heilbronn-Franken εφαρμόζει το μοντέλο του διαμεσολαβητή από το 2003 με τα εξής αποτελέσματα μέχρι σήμερα:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 805 επιχειρήσεις έλαβαν προσωπικές συμβουλές και υποστήριξη, με 12 457 θέσεις εργασίας συνολικά και κύκλο εργασιών ύψους 1 685 εκατομμυρίων ευρώ - ολοκληρώθηκαν 305 μεταβιβάσεις, με 5 160 θέσεις εργασίας και κύκλο εργασιών ύψους 812 εκατομμυρίων ευρώ
<p>Συνολικό κόστος</p>	<p>Από τις αρχές Απριλίου 2008 έως τα τέλη Δεκεμβρίου 2011, η χρηματοδότηση από το ΕΚΤ για τους διαμεσολαβητές διαδοχής ανήλθε σε περίπου 940 000 ευρώ.</p> <p>Ο διαμεσολαβητής διαδοχής του Βιομηχανικού και Εμπορικού Επιμελητηρίου της περιφέρειας Heilbronn-Franken κοστίζει περίπου 100 000 ευρώ ετησίως.</p>
<p>Χρηματοδότηση</p>	<p>ΕΚΤ Οργανώσεις και επιμελητήρια</p>
<p>Διδάγματα που αποκομίστηκαν ή/και συστάσεις για βελτίωση</p>	<p>Η διαδικασία αντιστοίχισης, ιδίως για την εύρεση εξωτερικών διαδόχων, θα πρέπει να αναπτυχθεί περαιτέρω και να βελτιστοποιηθεί όσο το δυνατόν περισσότερο. Απώτερος στόχος θα πρέπει να είναι η διαπεριφερειακή δικτύωση των επιμέρους συμβούλων και η μέγιστη κάλυψη.</p>
<p>Κατά τη γνώμη σας, ποιες είναι οι προϋποθέσεις για τη μεταφορά της δράσης σε άλλους τομείς</p>	<p>Η θέση του διαμεσολαβητή διαδοχής θα πρέπει να ενταχθεί πλήρως στα Βιομηχανικά και Εμπορικά Επιμελητήρια και στις επαγγελματικές οργανώσεις.</p>
<p>Δευτερογενείς επιδράσεις και έργα</p>	<p>Το μοντέλο της διαμεσολάβησης συμβάλλει στην ενίσχυση της έννοιας του προσανατολισμού των υπηρεσιών στις επιχειρήσεις.</p>
<p>Στοιχεία επικοινωνίας & σύνδεσμοι</p>	<p>Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg [Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών του Baden-Württemberg] Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge - ifex [Πρωτοβουλία για την εκκίνηση επιχειρήσεων και τη διαδοχή στις επιχειρήσεις - ifex] Katja Gieseler +49 711-1232708 katja.gieseler@mfw.bwl.de www.gruendung-bw.de</p> <p>IHK Heilbronn-Franken Jürgen Becker +49 7131-9677316 becker@heilbronn.ihk.de www.heilbronn.ihk.de</p>

Δικτυακός τόπος	http://www.gruendung-bw.de > Unternehmensnachfolge > Moderatoren zur Sicherung der Unternehmensnachfolge http://www.heilbronn.ihk.de
-----------------	--

4.4 Παροχή υποστήριξης στις εταιρείες για να εδραιωθούν, να αναπτυχθούν, να καινοτομήσουν, να διεθνοποιηθούν

4.4.1 Προγράμματα στήριξης της καινοτομίας («μη δεσμευτικά μέτρα») για τις ΜΜΕ στην Κάτω Αυστρία, με την υποστήριξη του ΕΤΠΑ (Προγράμματα Technopol, Cluster και Technology & Innovation Partners)

Τοποθεσία	Χώρα	Αυστρία
	NUTS 2	Niederösterreich / Κάτω Αυστρία
	Πόλη	St. Pölten
Χρονοδιάγραμμα	Ημερομηνία έναρξης	2007
	Ημερομηνία λήξης	2013
Πλαίσιο και αιτιολογία	<p>Η Κάτω Αυστρία χαρακτηρίζεται από μια πολύ μικρή δομημένη οικονομία (97,5% μικρές επιχειρήσεις, 2% μεσαίες επιχειρήσεις και πολύ λίγες μεγάλες επιχειρήσεις), έλλειψη κρίσιμης μάζας στα δημόσια ιδρύματα E&A και μια ιδιαίτερα διαφοροποιημένη οικονομία χωρίς ισχυρή τομεακή εξειδίκευση.</p> <p>Οι κύριες προκλήσεις της πολιτικής για την καινοτομία είναι οι εξής: η δημιουργία μιας κρίσιμης μάζας στον τομέα της E&A και της καινοτομίας στον τομέα των εξειδικευμένων τεχνολογιών και η προώθηση των ικανοτήτων καινοτομίας και στις αγροτικές περιοχές. Από τα μέσα της δεκαετίας του 1990, η περιφέρεια έχει αναπτύξει σταδιακά διάφορους μηχανισμούς για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων: υποδομές, χρηματοδοτική στήριξη και παροχή συμβουλών και υπηρεσιών.</p> <p>Τα 3 κύρια προγράμματα είναι τα εξής:</p> <p>ΤΠρόγραμμα Technopol: πρόγραμμα για την υποστήριξη της ανάπτυξης περιοχών σε εξειδικευμένες τεχνολογίες,</p> <p>Πρόγραμμα Cluster and Network: πρόγραμμα για τη στήριξη της καινοτομίας στις επιχειρήσεις μέσω έργων συνεργασίας και της ανάπτυξης (δια)περιφερειακών αλυσίδων αξίας και</p> <p>Πρόγραμμα TIP – Technology and Innovation Partners: πρόγραμμα για την ενημέρωση, τον προσδιορισμό των ικανοτήτων καινοτομίας και την υποστήριξη μεμονωμένων επιχειρήσεων στην υλοποίηση έργων καινοτομίας και E&A.</p>	

<p>Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Δημιουργία κρίσιμης μάζας στον τομέα της Ε&Α και της καινοτομίας σε εξειδικευμένες τεχνολογίες • Δημιουργία μοναδικής πρότασης πώλησης, χωρίς επικαλύψεις μεταξύ περιφερειών • Ενθάρρυνση συνεργασιών μεταξύ των μηχανισμών • Συνεργασία με γειτονικές περιφέρειες • Διευκόλυνση της πρόσβασης σε πληροφορίες που σχετίζονται με την καινοτομία και στις αγροτικές περιοχές, προώθηση της ικανότητας καινοτομίας <p>Η καινοτομία και η τεχνολογία αποτελούν βασικό πυλώνα της οικονομικής στρατηγικής για το 2015</p> <p>Μετρήσιμοι δείκτες (παραδείγματα):</p> <p>Αριθμός έργων, όγκος έργων, θέσεις εργασίας, ερευνητές, κέντρα τεχνολογίας, ερευνητικές και εκπαιδευτικές εγκαταστάσεις, σπουδαστές σε πανεπιστήμια και επιχειρήσεις στις περιοχές Technopol, διαδοχή στις επιχειρήσεις, ίδρυση νέων επιχειρήσεων, προγράμματα σπουδών και πανεπιστημιακά τμήματα στους συγκεκριμένους τεχνολογικούς τομείς, θέσεις εργασίας που δημιουργήθηκαν σε νεοσύστατες επιχειρήσεις, εταιρείες που δραστηριοποιούνται στους συγκεκριμένους τεχνολογικούς τομείς, έργα υποδομής και συνολικός όγκος επενδύσεων, θέσεις εργασίας σε κέντρα τεχνολογίας, ερευνητικά ινστιτούτα, κέντρα δεξιοτήτων για τις άριστες τεχνολογίες, εργαστήρια «Christian Doppler».</p> <p>Αύξηση κύκλου εργασιών και αριθμός (εξειδικευμένων) θέσεων εργασίας στις εταιρείες των συνεργατικών σχηματισμών, αριθμός έργων ανάπτυξης λύσεων προϊόντων και συστημάτων, ποσοστό συμμετοχής σε έργα συνεργασίας που ξεκίνησαν στο πλαίσιο των συνεργατικών σχηματισμών, ποσοστό συμμετοχής σε πρωτοβουλίες για την ενίσχυση των δεξιοτήτων και της παραγωγικότητας, αριθμός των μεγάλων εταιρειών που συμμετέχουν σε έργα συνεργασίας, αριθμός νέων σημείων εστίασης εντός της συστάδας, αριθμός κορυφαίων έργων που ξεκίνησαν, αριθμός έργων μεταξύ διαφόρων οργανισμών/αλληλεπικαλυπτόμενων έργων, ικανοποίηση πελατών</p> <p>Ποσοστό καινοτόμων επιχειρήσεων, αριθμός και ποσοστό στρατηγικών συμβουλευτικών υπηρεσιών και παρακολούθησης, αριθμός νέων πελατών, νέων προϊόντων και υπηρεσιών και έργων μεταξύ διαφόρων οργανισμών/αλληλεπικαλυπτόμενων έργων, δαπάνες επιχορηγούμενων επιχειρήσεων για Ε&Α</p>
--	--

Αναλυτική περιγραφή της πρακτικής	Ενώ το πρόγραμμα TIP παρέχει υπηρεσίες για την ενημέρωση σε θέματα καινοτομίας και αύξησης της ικανότητας καινοτομίας γενικότερα, οι διαχειριστές του προγράμματος Cluster επικεντρώνονται στην υλοποίηση έργων συνεργασίας στον τομέα της έρευνας, της ανάπτυξης και της καινοτομίας και στην ανάπτυξη (δια-) περιφερειακών αλυσίδων αξίας, καθώς και στην αναζήτηση ευκαιριών και μελλοντικών προοπτικών σε κάθε συστάδα. Οι διαχειριστές του Προγράμματος Technopol διευκολύνουν τη διαδικασία ανάπτυξης κοινής στρατηγικής (και εξειδίκευσης) των ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, των ερευνητικών ιδρυμάτων και των επιχειρήσεων και παρέχουν στήριξη για την ανάπτυξη ερευνητικών έργων και την ίδρυση νέων επιχειρήσεων στις περιοχές Technopol.
Δομή υλοποίησης	Πρόγραμμα Technopol και Πρόγραμμα Cluster: ο επιχειρηματικός οργανισμός Escorplus στην Κάτω Αυστρία. TIP (συγχρηματοδοτούμενο): η περιφερειακή κυβέρνηση της Κάτω Αυστρίας και το Εμπορικό Επιμελητήριο
Στοχευόμενη ομάδα / δικαιούχοι	<ul style="list-style-type: none"> • Τομέας εστίασης: MME στην Κάτω Αυστρία, αλλά και • μεγάλες πρωτοπόρες εταιρείες • πανεπιστήμια (εφαρμοσμένων επιστημών) και ερευνητικά ιδρύματα. <p>Τα Προγράμματα Cluster και Technopol εστιάζουν κυρίως σε συγκεκριμένους τομείς/τεχνολογικούς κλάδους:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Technopol Tulln «Αγροτική και περιβαλλοντική βιοτεχνολογία»: φυτική και ζωική παραγωγή, (βιο)αναλυτικές επιστήμες, τεχνολογία φυσικών υλικών, βιοτεχνολογία περιβάλλοντος. • Technopol Krems «Ιατρική βιοτεχνολογία»: αναγεννητική ιατρική, π.χ. εξωσωματική αιμοκάθαρση, μηχανική ιστών, κυτταρική θεραπεία και κτίρια του μέλλοντος (σπίτια χαμηλής ενεργειακής απόδοσης). • Technopol Wiener Neustadt «Σύγχρονες βιομηχανικές τεχνολογίες»: τεχνολογίες επιφανειών, κέντρο δεξιοτήτων για την ηλεκτροχημεία και την τριβολογία, τεχνολογία μικρο-συστημάτων, ολοκληρωμένα συστήματα αισθητήρων, ιατρικές εφαρμογές, τεχνολογία χύτευσης με έγχυση. • Τεχνολογικό Κέντρο Wieselburg: βιοενέργεια και αγροτικές επιστήμες • Συνεργατικός σχηματισμός για τα πράσινα κτίρια: έργα κατασκευών και αποκατάστασης υψηλής ενεργειακής απόδοσης • Συνεργατικός σχηματισμός για τα πλαστικά: βιοπλαστικά, σύνθετα υλικά • Συνεργατικός σχηματισμός για τη μηχανική: ενεργειακή απόδοση στις διαδικασίες παραγωγής, στοιχεία LED • Συνεργατικός σχηματισμός για τα τρόφιμα: ασφάλεια των τροφίμων, τοπικά και βιολογικά προϊόντα • Συνεργατικός σχηματισμός για τη διοικητική μέριμνα: διατομεακός συνεργατικός σχηματισμός που εστιάζει σε κοινές προκλήσεις στον τομέα της διοικητικής μέριμνας, π.χ. κατανομή μεταξύ μεταφορικών μέσων, συγκέντρωση διαδρομών οχημάτων χωρίς φορτίο

<p>Εντάσσεται η δράση σε μια ευρύτερη στρατηγική;</p>	<p>Τα προγράμματα που περιγράφονται ανωτέρω αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της Περιφερειακής Στρατηγικής για την Καινοτομία (Wirtschaftsstrategie 2015), η οποία καθορίζει τους ακόλουθους στρατηγικούς άξονες: Καινοτομία & Τεχνολογία, Συνεργασία, Κατάρτιση, Νεοσύστατες επιχειρήσεις, Νέες αγορές και Βιωσιμότητα.</p> <p>Τα αναφερόμενα προγράμματα υλοποιούν κυρίως τους στρατηγικούς πυλώνες «Καινοτομία & Τεχνολογία» και «Συνεργασία», αλλά επίσης συμβάλλουν στην κατάρτιση των ΜΜΕ, την παροχή υποστήριξης σε υψηλής τεχνολογίας νεοσύστατες επιχειρήσεις (Technopols) και «Βιωσιμότητα» (δραστηριότητες οικολογικής καινοτομίας στους συνεργατικούς σχηματισμούς).</p> <p>Τα προγράμματα Technopol και Cluster διαδραματίζουν επίσης σημαντικό ρόλο στην περιφερειακή εξειδίκευση και διαφοροποίηση. Και τα δύο προγράμματα βασίζονται στο έργο του προγράμματος TIP για την ενίσχυση της ικανότητας καινοτομίας.</p>
<p>Κύρια αποτελέσματα</p>	<p>Πρόγραμμα Technopol:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ξεκίνησαν και ολοκληρώθηκαν 119 έργα E&A με όγκο 143 εκατ. ευρώ • ολοκληρώθηκαν 13 έργα ανάπτυξης υποδομών (όγκος: 70 εκατ. ευρώ) • περισσότεροι από 1100 ερευνητές στον τομέα των φυσικών και τεχνικών επιστημών • δημιουργήθηκαν 400 επιπλέον θέσεις εργασίας υψηλής τεχνολογίας από τη διοίκηση του προγράμματος Technopol • συνολική προστιθέμενη αξία για το 2009 ύψους 190 εκατ. ευρώ <p>Πρόγραμμα Cluster:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Συμμετοχή 672 εταιρειών με περισσότερους από 80.200 εργαζόμενους στους πέντε συνεργατικούς σχηματισμούς. • Από την έναρξη της πρώτης πρωτοβουλίας δημιουργίας συνεργατικών σχηματισμών στην περιφέρεια το 2001, τα μέλη των συνεργατικών σχηματισμών υλοποίησαν 377 έργα συνεργασίας • Στις 30 Ιουνίου 2011, ο συνολικός όγκος του έργου των πέντε συνεργατικών σχηματισμών ανέρχεται σε 52,2 εκατ. ευρώ, με σχεδόν τα δύο τρίτα (65%) να αφορούν επενδύσεις από τις ίδιες τις εταιρείες. • Το συνολικό έργο του χρηματοδοτούμενου προγράμματος συνεργατικών σχηματισμών της Κάτω Αυστρίας ανέρχεται σε 27,3 εκατ. ευρώ. Η συνολική προστιθέμενη αξία που δημιουργήθηκε από τους συνεργατικούς σχηματισμούς της Κάτω Αυστρίας, η οποία αντιστοιχεί στο άθροισμα της άμεσης και πολλαπλασιαστικής προστιθέμενης αξίας στην Κάτω Αυστρία, στα άλλα ομόσπονδα κρατίδια της Αυστρίας (Bundesländer), όσο και στο εξωτερικό, ανέρχεται σε 47,8 εκατ. ευρώ. Η συνολική αύξηση της απασχόλησης αντιστοιχεί σε 624 θέσεις εργασίας σε ανθρωποέτη και εκφράζεται ως 560 ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης (ΙΠΑ). (Economica Institute of Economic Research 2011).

	<p>ΣΗΜΕΙΩΣΗ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Περίπου 600 υπηρεσίες μέσω εξωτερικών συμβούλων κάθε χρόνο και 300 συμβουλευτικές υπηρεσίες μέσω του προγράμματος TIP συμβάλλουν κυρίως στον προσδιορισμό του δυναμικού καινοτομίας και βοηθούν τις ΜΜΕ να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες καινοτομίας. • Οι 210 εξ αυτών αφορούν βασικούς τομείς όπως η διαχείριση της καινοτομίας, δημιουργικές τεχνικές ή στρατηγικούς τομείς. • Εκατόν πενήντα νέοι πελάτες ετησίως εγγυώνται τον προσδιορισμό των ικανοτήτων καινοτομίας και διεύρυνσης καινοτόμων επιχειρήσεων και στις αγροτικές περιοχές
Χρηματοδότηση και συνολικό κόστος	<p>Πρόγραμμα Technopol 03/2008-12/2013: ΕΤΠΑ: 2.022.647,00 ευρώ· Περιφερειακός προϋπολογισμός: 2.022.647,00 ευρώ Σύνολο: 4.045.294,00 ευρώ</p> <p>Πρόγραμμα Cluster (01/2007-12/2013): ΕΤΠΑ: 5.624.235,50 ευρώ· Περιφερειακός προϋπολογισμός: 12,298,972.50 Ιδιωτική συγχρηματοδότηση: 2.665.000,00· Σύνολο: 20.588.208,00 ευρώ</p> <p>Πρόγραμμα TIP: ΕΤΠΑ: 2.195.709,00 ευρώ· Περιφερειακός προϋπολογισμός: 6,206.225,40 Εμπορικό Επιμελητήριο: 2.673.677,60· Σύνολο: 11.075.612,00 ευρώ</p>
Στοιχεία και παράγοντες που συνέβαλαν στη διευκόλυνση της υλοποίησης της δράσης	<ul style="list-style-type: none"> • Λεπτομερής ανάλυση SWOT της περιφέρειας, προσδιορισμός των προκλήσεων και των αναγκών των επιχειρήσεων • Έντονη συμμετοχή των επιχειρήσεων, κυρίως των ΜΜΕ • Ανοικτή επικοινωνία και συνεργασία όλων των ενδιαφερομένων μερών στην περιφερειακή πολιτική καινοτομίας
Άλλες σχετικές πληροφορίες	<p>Διδάγματα:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Είναι σημαντικό να ενσωματωθούν τα διάφορα μέσα πολιτικής σε μια ολοκληρωμένη περιφερειακή πολιτική για την καινοτομία (έξυπνη εξειδίκευση) και να διασφαλιστεί η διασύνδεση των μέσων αυτών, π.χ. συνδυάζοντας προγράμματα χρηματοδότησης με υποστηρικτικές υπηρεσίες ή επιτρέποντας τη συνεργασία μεταξύ συνεργατικών σχηματισμών, προκειμένου να αξιοποιηθεί το συνολικό δυναμικό καινοτομίας μιας περιφέρειας. • Η συμμετοχή των μεγάλων εταιρειών στα μέσα πολιτικής για την καινοτομία είναι σημαντική, προκειμένου να καταστεί δυνατή η πρόσβαση των ΜΜΕ και να διευκολυνθεί η ανάπτυξη περιφερειακών αλυσίδων αξίας. • Τα προγράμματα της Κάτω Αυστρίας αποτελούν μέσα περιφερειακής οικονομικής ανάπτυξης και καινοτομίας. Οι υπηρεσίες που παρέχονται από τους φορείς που ενεργούν ως μεσάζοντες μεταξύ των περιφερειακών κυβερνήσεων και των επιχειρήσεων δεν είναι δυνατόν να παρέχονται στο πλαίσιο της ελεύθερης αγοράς. Η δημόσια στήριξη είναι αναγκαία για τις δραστηριότητες αυτές.

	<ul style="list-style-type: none"> Ένα ολοκληρωμένο σύστημα παρακολούθησης και αξιολόγησης είναι ιδιαίτερα σημαντικό για την εξασφάλιση ευέλικτων και τεκμηριωμένων πολιτικών ως απάντηση στις νέες εξελίξεις στην περιφερειακή οικονομία.
Στοιχεία επικοινωνίας & σύνδεσμοι	<p>Περιφερειακή Κυβέρνηση Κάτω Αυστρίας Υπουργείο Οικονομίας, Τουρισμού και Τεχνολογίας A-3109 St. Pölten Landhausplatz 1, House 14 Κα Irma Priedl, Επικεφαλής Τομέα Καινοτομίας και Τεχνολογίας +43 2742 9005 ext. 16123 Irma.priedl@noel.gv.at</p>
Δικτυακός τόπος	<p>http://www.noel.gv.at/English/Topics-in-English.html; http://www.ecoplus.at/en/ecoplus/technology-research/technopol-program; http://www.ecoplus.at/en/ecoplus/cluster http://www.tip-noe.at/</p>

4.4.2 IZI (Innovation 2 Industrialisation for Advanced Micro&Nano Systems), με την υποστήριξη του ΕΤΠΑ

Τοποθεσία	Χώρα	Κάτω Χώρες
	NUTS 2	Gelderland & Overijssel
	Πόλη	Arnhem
Χρονοδιάγραμμα	Ημερομηνία έναρξης	1η Ιανουαρίου 2012
	Ημερομηνία λήξης	31η Δεκεμβρίου 2014
Πλαίσιο και αιτιολογία	<p>Οι επαρχίες Overijssel & Gelderland στις Ανατολικές Κάτω Χώρες διαθέτουν δύο εξαιρετικά κέντρα γνώσης, έρευνας & ανάπτυξης για την μικροηλεκτρονική και τη ναυπηλεκτρονική:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Πανεπιστήμιο της Twente (Overijssel) - Πανεπιστήμιο Radboud της Nijmegen (Gelderland). <p>Τα εν λόγω κέντρα E&A αναλαμβάνουν πολλές εταιρείες-τεχνολαστοί (spin-offs) και νεοσύστατες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται σε καινοτόμα μικρο/νανοσυστήματα, οι οποίες, έχοντας δημιουργήσει δοκιμασμένες καινοτομίες στον τομέα των συστημάτων μικρο/ναυπηλεκτρονικής, αντιμετωπίζουν 2 είδους προβλήματα:</p> <ul style="list-style-type: none"> • να βρουν πελάτες που είναι διατεθειμένοι να πληρώσουν για να εφαρμόσουν τη δοκιμασμένη αυτή τεχνολογία • να βιομηχανοποιήσουν την παραγωγή των μικρο/νανο-ηλεκτρονικών προϊόντων σύμφωνα με πολύ υψηλά πρότυπα ποιότητας. <p>Δίπλα σε αυτά τα κέντρα E&A και τις εταιρείες-τεχνολαστοί βρίσκεται ένα παγκοσμίου κύρους οικοσύστημα ημιαγωγών, καθώς και ένα εξαιρετικό δίκτυο ιατρο-τεχνολογικών εταιρειών και ιδρυμάτων γνώσης. Επίσης, εφαρμόζουν καινοτομίες στον τομέα της μικρο/ναυπηλεκτρονικής για τις παρακλίνιες (point-of-care) ιατρικές συσκευές τους.</p>	

	<p>Μέσω του προγράμματος I2I, το ίδρυμα Business Cluster Semiconductors East Netherlands (BCS), το οποίο εκπροσωπεί περισσότερες από 60 εταιρείες μικρο/νανοηλεκτρονικής, μαζί με 22 ΜΜΕ εταίρους, έχει ως στόχο να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ των καινοτομιών που έχουν αναπτυχθεί στον τομέα της μικρο/νανο ηλεκτρονικής, της βιομηχανικής παραγωγής και των καινοτόμων παρακλίνιων ιατρικών εφαρμογών.</p>
Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)	<ul style="list-style-type: none"> • Η ανάπτυξη 6 καινοτόμων ιδεών μικρο/νανοηλεκτρονικής για τη βιομηχανική παραγωγή μικρο/νανο-προϊόντων στον από στρατηγικής και οικονομικής άποψης πολύ σημαντικό τομέα των παρακλίνιων ιατρικών συσκευών. • Η δημιουργία συνεργατικών σχηματισμών που εξασφαλίζουν πρόσβαση σε όλες τις αναγκαίες δεξιότητες για τις καινοτόμες ΜΜΕ στον τομέα της μικρο/νανοηλεκτρονικής για την περαιτέρω ανάπτυξη καινοτόμων ιδεών σε βιομηχανικά παραγόμενα προϊόντα μικρο/νανοηλεκτρονικής. • Η ανάπτυξη προσιτών και ανοικτών βιομηχανικών υποδομών υψηλής τεχνολογίας για καινοτόμες νεοσύστατες επιχειρήσεις και ΜΜΕ με σκοπό την ανάπτυξη και την παραγωγή ολοκληρωμένων κυκλωμάτων για προϊόντα μικρο/νανοηλεκτρονικής.
Αναλυτική περιγραφή της πρακτικής	<p>Το πρόγραμμα I2I υποστηρίζει τις ΜΜΕ που δραστηριοποιούνται στον τομέα της μικρο/νανοτεχνολογίας για την περαιτέρω εκβιομηχάνιση των τεχνολογιών και εφαρμογών που έχουν αναπτύξει.</p>
Δομή υλοποίησης	<p>Επικεφαλής εταίρος: Ίδρυμα Business Cluster Semiconductors Netherlands (BCS)</p> <p>Επιμέρους έργο E&A: 6 επικεφαλής εταιρείες για κάθε έργο E&A</p> <p>Ανάπτυξη συνεργατικών σχηματισμών & ανοικτή βιομηχανική υποδομή: BCS</p> <p>Άλλοι φορείς που εκπροσωπούνται στη συμβουλευτική επιτροπή: Health Valley Netherlands, Kennispark Twente, MESA+/High Tech Factory, Innovatie Platform Twente, επαρχίες Gelderland και Overijssel και Regio Twente.</p>
Στοχευόμενη ομάδα / δικαιούχοι	<p>Όλες οι ΜΜΕ (συμπεριλαμβανομένων των νεοσύστατων επιχειρήσεων & των τεχνοβλαστών) που δραστηριοποιούνται στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων μικρο/νανο-ηλεκτρονικών συστημάτων.</p> <p>Έμμεσα, όλες οι εταιρείες στον τομέα των παρακλίνιων ιατρικών διαγνωστικών συστημάτων βασίζονται στη μικρο/νανοηλεκτρονική για τις καινοτομίες τους.</p>
Εντάσσεται η δράση σε μια ευρύτερη στρατηγική;	<p>Ναι: η δράση εντάσσεται στο ολλανδικό εθνικό πρόγραμμα «Συστήματα και υλικά υψηλής τεχνολογίας στους τομείς προτεραιότητας (Top sector High-Tech Systems & Materials - HTSM) και τη γενική προσέγγιση μεταξύ του HTSM και εφαρμογών στους «Τομείς προτεραιότητας των βιοεπιστημών» (Top sector Life Sciences).</p>

	Ναι: Στο πρόγραμμα «Ορίζοντας 2020» και ειδικότερα στη δράση προώθησης της σπουδαιότητας των βασικών τεχνολογιών γενικής εφαρμογής στο πλαίσιο αυτού του προγράμματος της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
Τρόπος υλοποίησης	Εστιασμένες συμπράξεις στον τομέα της E&A, έρευνα και ανάπτυξη ιδεών για τις προσβάσιμες δεξιότητες, τεχνογνωσία και ανοικτή υψηλής τεχνολογίας τεχνοδομή βιομηχανικής ανάπτυξης & παραγωγής.
Κύρια αποτελέσματα	Στόχοι: <ul style="list-style-type: none"> - 7 νέες συνεργασίες E&A + σχετικά αναπτυξιακά έργα - 19 ΜΜΕ εταίροι που συμμετέχουν άμεσα στα έργα - 3 συμμετέχοντα ιδρύματα γνώσης (Τεχνικό Πανεπιστήμιο του Twente, Πανεπιστήμιο Radboud του Nijmegen και Ιατρική Σχολή St. Radboud) - 56 υποστηριζόμενες ΜΜΕ - δημιουργήθηκαν ή διατηρήθηκαν 370 θέσεις εργασίας - δημιουργήθηκαν μετά την ολοκλήρωση του έργου ιδιωτικές επενδύσεις ύψους 35.000.000 ευρώ
Συνολικό κόστος	€ 10.900.000,00
Χρηματοδότηση	ΕΤΠΑ Περιφερειακός προϋπολογισμός Ιδιωτική συγχρηματοδότηση
Στοιχεία και παράγοντες που συνέβαλαν στη διευκόλυνση της υλοποίησης της δράσης	Έντονη συμμετοχή των ΜΜΕ
Κατά τη γνώμη σας, ποιες είναι οι προϋποθέσεις για τη μεταφορά της δράσης σε άλλους τομείς	Ο καλός συντονισμός και η έντονη συμμετοχή των ΜΜΕ Η συνεργασία και η δημιουργία σχέσεων με εταιρείες και ιδρύματα γνώσης τόσο στον τομέα της τεχνολογίας όσο και της ιατρικής.
Άλλες σχετικές πληροφορίες	Το έργο έχει μόλις αρχίσει, επομένως δεν είναι δυνατόν ακόμη να εξαχθούν συμπεράσματα, να εντοπιστούν δυσκολίες ή να διατυπωθούν συστάσεις
Στοιχεία επικοινωνίας & σύνδεσμοι	Business Cluster Semiconductors Netherlands Drs. J.H.M. Gerards T.Θ. 5215 6802 EE Arnhem Κάτω Χώρες +31 (0)26 3844222
Δικτυακός τόπος	www.bcsemi.nl

4.4.3 The Growth Forum (Φόρουμ για την Ανάπτυξη), με την υποστήριξη του ΕΚΤ και του ΕΤΠΑ

Τοποθεσία	Χώρα	Δανία
	NUTS 2	Νότια Δανία
Χρονοδιάγραμμα	Αναπτύσσεται συνεχώς	

<p>Πλαίσιο και αιτιολογία</p>	<p>Στην περιφέρεια της Νότιας Δανίας υπάρχει μια σειρά ώριμων συνεργατικών σχηματισμών στο πλαίσιο των «παραδοσιακών» κλάδων. Πρόκειται για τους κλάδους των τροφίμων, της ηλεκτρονικής, των μεταφορών, της διοικητικής μέριμνας και των υπεράκτιων βιομηχανιών. Εκτός από αυτούς τους ώριμους συνεργατικούς σχηματισμούς, η περιφέρεια έχει επίσης ορισμένους βιώσιμους συνεργατικούς σχηματισμούς στο πλαίσιο των «νέων» κλάδων, όπως η τεχνολογία της ενέργειας, η ρομποτική τεχνολογία, η τεχνολογία ψύξης και η ΤΠΕ. Οι βιώσιμοι αυτοί συνεργατικοί σχηματισμοί έχουν τη δυνατότητα να εξασφαλίσουν μια πραγματική θέση ισχύος. Τέλος, υπάρχει μια σειρά πιθανών συνεργατικών σχηματισμών, όπως για τη βιοενέργεια, τον καθαρισμό με αέρα στη γεωργία, την ιατρική, τα ιατροτεχνολογικά προϊόντα, την επεξεργασία αποβλήτων, τη βασιζόμενη στην πληροφορική οικονομία των εμπειριών, τη βιοτεχνολογία και την καλύτερη αξιοποίηση των γεωργικών προϊόντων. Οι συνεργατικοί σχηματισμοί αυτοί είναι δυνατόν να αποτελέσουν σημαντική ευκαιρία για τη μελλοντική ανάπτυξη.</p> <p>Η υποδομή των συνεργατικών σχηματισμών αποτελεί επομένως κομβικό σημείο της στρατηγικής 2012-2020 της Νότιας Δανίας για την οικονομική ανάπτυξη. Καταρτίστηκαν επιχειρηματικά σχέδια συνεργασίας με τη μορφή συμπράξεων δημόσιου-ιδιωτικού τομέα σε ορισμένους τομείς προτεραιότητας που έχουν τη δυνατότητα να δημιουργήσουν ανάπτυξη και θέσεις απασχόλησης στη Νότια Δανία. Τα σχέδια αυτά είναι τα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Συνεργατικός σχηματισμός για την τεχνολογία στις επιστήμες της πρόνοιας • Συνεργατικός σχηματισμός για την ενεργειακή απόδοση • Συνεργατικός σχηματισμός για το σχεδιασμό • Συνεργατικοί σχηματισμοί για τις υπεράκτιες επιχειρήσεις • Πρωτοβουλία για τα τρόφιμα στο πλαίσιο του φόρουμ για την ανάπτυξη <p>Το φόρουμ για την ανάπτυξη αποτελεί κομβικό σημείο των περιφερειακών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών. Η εμπορική-πολιτική σύμπραξη με τη συμμετοχή της επιχειρηματικής κοινότητας, ιδρυμάτων γνώσης και εκπαίδευσης, συνδικάτων και εργοδοτικών οργανώσεων, τοπικών αρχών και της περιφέρειας της Νότιας Δανίας, πρόκειται να διαδραματίσει καίριο ρόλο, επηρεάζοντας άμεσα την εμπορική ανάπτυξη της περιφέρειας. Κατά συνέπεια, θα συνεχίσει να επικεντρώνεται στην ανάπτυξη των υφιστάμενων και νέων ισχυρών συνεργατικών σχηματισμών εντός των συγκεκριμένων επιχειρηματικών τομέων.</p>
-------------------------------	---

<p>Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)</p>	<p>Στον τομέα της επιχειρηματικότητας, οι στόχοι είναι οι εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αύξηση του αριθμού των επιχειρηματιών, μέσω της προώθησης τόσο ενός περιβάλλοντος φιλικού προς τους επιχειρηματίες όσο και μιας ισχυρότερη επιχειρηματικής νοοτροπίας • Αύξηση του μεριδίου των νέων εταιρειών. • Προώθηση της επιχειρηματικής νοοτροπίας στο εκπαιδευτικό σύστημα <p>Όσον αφορά τους συνεργατικούς σχηματισμούς, το Φόρουμ για την Ανάπτυξη έχει ως στόχο να εξασφαλίσει τα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα συνέχισης της αναδιοργάνωσης της εμπορικής δύναμης των θέσεων και των υπάρχοντων συνεργατικών σχηματισμών • Δυνατότητα δημιουργίας νέων συνεργατικών σχηματισμών • Ανάπτυξη συνεργατικών σχηματισμών και δικτύων μέσω ισχυρής δέσμευσης με τις επιχειρήσεις και σε συνεργασία με τα ιδρύματα γνώσης και τις αρχές. <p>Στον τομέα των ανθρώπινων πόρων, οι στόχοι είναι οι εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Να είναι ελκυστικοί και να διαμένουν και να εργάζονται στην περιφέρεια της Νότιας Δανίας. • Να εξασφαλιστεί ότι η περιφέρεια της Νότιας Δανίας διαθέτει το απαραίτητο και εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό. • Να αυξηθεί ο αριθμός των νέων που φοιτούν σε κάποιο εκπαιδευτικό ίδρυμα. • Να αυξηθεί ο αριθμός των ατόμων που έχουν ανώτερη εκπαίδευση. • Να αυξηθεί ο αριθμός των εισακτέων και να βελτιωθεί η επάρκεια μεταξύ της εκπαίδευσης και των αναγκών της αγοράς. • Να βελτιωθεί η ικανότητα του εργατικού δυναμικού να προσαρμόζεται στις αλλαγές μέσω της δια βίου εκπαίδευσης. <p>Στον τομέα της έρευνας, της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, οι στόχοι είναι οι εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Πρόσβαση στις παγκόσμιες δεξιότητες στον τομέα της έρευνας και της γνώσης με βάση την εμπορική δύναμη των θέσεων και των κλάδων της περιφέρειας με δυνατότητες ανάπτυξης. • Προώθηση μιας νοοτροπίας και δραστηριοτήτων καινοτομίας με ανταλλαγή και αξιοποίηση της γνώσης στην περιφέρεια. • Εμπορική δύναμη των θέσεων με παραγωγή βάσει υψηλού επιπέδου γνώσεων. • Δημιουργία δυναμικής και καινοτομίας σε νέους επιχειρηματικούς κλάδους με προοπτικές και δυνατότητες ανάπτυξης. <p>Όσον αφορά την οικονομία των εμπειριών, το Φόρουμ για την Ανάπτυξη έχει ως στόχο να επιτύχει τα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αύξηση του μεριδίου αγοράς της περιφέρειας στον τομέα της οικονομίας των εμπειριών.
--	---

<p>Κύριος(-οι) στόχος(-οι) / σκοπός(-οί)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Συνεργασία δημόσιου και ιδιωτικού τομέα σε σχέση με την ανάπτυξη της οικονομίας των εμπειριών (π.χ. στον τομέα της τέχνης, του πολιτισμού, της ψυχαγωγίας, καθώς και του αθλητισμού, της αρχιτεκτονικής, του σχεδιασμού και του τουρισμού). • Δημιουργία νέων προϊόντων και υπηρεσιών, τα οποία θα αποφέρουν αυξημένα κέρδη στο πλαίσιο της οικονομίας των εμπειριών. • Ανάπτυξη των δυνατοτήτων των περιφερειακών περιοχών στον τομέα της οικονομίας των εμπειριών. entertainment, sports, architecture, design, and tourism). • Creation of new products and services, generating increased profits within the experience economics. • Development of peripheral areas' potential for experience economics.
<p>Αναλυτική περιγραφή της πρακτικής</p>	<p>Το Φόρουμ για την Ανάπτυξη της Νότιας Δανίας αποτελεί το κομβικό σημείο των περιφερειακών πρωτοβουλιών ανάπτυξης και την εμπορική πολιτική σύμπραξη μεταξύ της επιχειρηματικής κοινότητας, των ιδρυμάτων γνώσης και εκπαίδευσης, των συνδικαλιστικών οργανώσεων εργαζομένων και εργοδοτών, των τοπικών αρχών και της περιφέρειας της Νότιας Δανίας.</p> <p>Το Φόρουμ για την Ανάπτυξη επενδύει στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας στους τομείς της καινοτομίας στο χώρο της υγείας και πρόνοιας, της βιώσιμης ενέργειας και της επιχειρηματικής εμπειρίας.</p> <p>Επιπλέον, το Φόρουμ για την Ανάπτυξη έχει διαθέσει μέσα για τη δημιουργία τριών ταμείων/λογαριασμών κεφαλαίων που προορίζονται για την παροχή στήριξης σε πρωτοβουλίες που θα βοηθήσουν την περιφέρεια να επιτύχει τους στόχους της για το 2020:</p> <p>1. ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΔΑΝΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΤΗΣ ΝΟΤΙΑΣ ΔΑΝΙΑΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΠΟΜΑΚΡΥΣΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ</p> <p>Το ταμείο δανειοδοτήσεων, το οποίο διαθέτει κεφάλαια ύψους 20 εκατ. κορωνών Δανίας, έχει σχεδιαστεί για να χορηγεί δάνεια σε επιχειρηματίες στις απομακρυσμένες περιοχές της περιφέρειας. Η στοχευόμενη ομάδα περιλαμβάνει επιχειρήσεις στη φάση ίδρυσης, εκκίνησης ή επέκτασης. Τα δάνεια από το ταμείο πρέπει να συνδυάζονται (σε αναλογία 1:1) με ιδιωτική εξωτερική συγχρηματοδότηση.</p> <p>2. ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΤΗΣ ΝΟΤΙΑΣ ΔΑΝΙΑΣ</p> <p>Welfare Tech Invest είναι το όνομα ενός ταμείου για την τεχνολογία στις στον τομέα της πρόνοιας που διαθέτει κεφάλαια ύψους 75 εκατ. κορωνών Δανίας για επενδύσεις ως αρχικό κεφάλαιο, κεφάλαιο εκκίνησης και κεφάλαιο επέκτασης σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον τομέα της τεχνολογίας και των υπηρεσιών πρόνοιας στη Νότια Δανία. Η στοχευόμενη ομάδα περιλαμβάνει επιχειρήσεις στη φάση ίδρυσης, εκκίνησης ή επέκτασης. Κατ' αρχήν, οι επενδύσεις του ταμείου πρέπει να συνδυάζονται (σε αναλογία 1:1) με εξωτερικές συγχρηματοδοτήσεις. Επιπλέον, το ταμείο χορηγεί δάνεια σε επιχειρηματίες στις αγροτικές</p>

	<p>περιοχές της περιφέρειας. Το ταμείο διαθέτει επιπλέον 20 εκατ. κορώνες Δανίας για το σκοπό αυτό.</p> <p>Εκτός από το ταμείο επιχειρηματικού κεφαλαίου, ένα ειδικό πρόγραμμα για την ανάπτυξη επιχειρήσεων αναμένεται να ξεκινήσει στις αρχές του 2013.</p> <p>Στοχευόμενα μέτρα για το Welfare Tech Invest (εντός των προσεχών 5 ετών):</p> <p>Το ταμείο θα επενδύσει σε 12 νέες εταιρείες στον τομέα της τεχνολογίας της πρόνοιας στην περιφέρεια.</p> <p>Θα χορηγηθούν 30 δάνεια σε επιχειρήσεις στις αγροτικές περιοχές της περιφέρειας.</p> <p>Θα δημιουργηθούν 175-250 νέες θέσεις εργασίας στις εταιρείες που περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα.</p> <p>3. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ</p> <p>Ο λογαριασμός κεφαλαίων περιέχει 20 εκατ. κορώνες Δανίας για την υποστήριξη της εμπορικής εκμετάλλευσης δημόσιων-ιδιωτικών έργων καινοτομίας. Τα κεφάλαια του λογαριασμού διατίθενται σε ιδιωτικές εταιρείες που συνεργάζονται με φορείς του δημόσιου τομέα για τη δοκιμή και την προσαρμογή των προϊόντων κατά το κρίσιμο στάδιο λίγο πριν κυκλοφορήσουν στην αγορά. Το έργο αποσκοπεί να βοηθήσει την εμπορική εκμετάλλευση των προϊόντων της εταιρείας, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στην κάλυψη των αναγκών του δημόσιου τομέα.</p>
<p>Δομή υλοποίησης</p>	<p>Περιφέρεια της Νότιας Δανίας</p>
<p>Στοχευόμενη ομάδα / δικαιούχοι</p>	<p>Υφιστάμενες, νεοσύστατες και προς ίδρυση επιχειρήσεις.</p> <p>Στο πλαίσιο των τριών στρατηγικών τομέων επιχειρηματικής αριστείας της περιφέρειας, οι στοχευόμενες ομάδες είναι οι εξής:</p> <p>Αειφόρος ενέργεια</p> <ul style="list-style-type: none"> - Τομείς που λειτουργούν με τεχνολογίες, γνώσεις και στοιχεία που οδηγούν στην έξυπνη και αποτελεσματική χρησιμοποίηση όλων των μορφών ενέργειας. - Τομείς που λειτουργούν με τεχνολογίες, γνώσεις και στοιχεία που προορίζονται για χρήση σε όλους τους τομείς της αλυσίδας αξίας για την υπεράκτια παραγωγή ενέργειας τόσο από ανανεώσιμες όσο και από ορυκτές πηγές ενέργειας. <p>Τεχνολογίες στον τομέα της υγείας και πρόνοιας</p> <ul style="list-style-type: none"> - Τομείς που λειτουργούν με τεχνολογικές λύσεις για την υγεία και την πρόνοια, οι οποίες μπορούν να συμβάλουν στην αντιμετώπιση των κοινωνικών προκλήσεων στον τομέα της πρόνοιας και, ταυτόχρονα, δημιουργούν αυξημένη ανάπτυξη σε ιδιωτικές εταιρείες.

	<p>Οικονομία των εμπειριών - με εστίαση στον τουρισμό και το σχεδιασμό (design)</p> <p>Τομείς υπηρεσιών στον τομέα των διακοπών και της τουριστικής ανάπτυξης.</p> <p>Τομείς που χρησιμοποιούν το σχεδιασμό με στόχο την προσθήκη ακόμη υψηλότερης αξίας στα προϊόντα της εταιρείας.</p> <p>Τομείς που ασχολούνται με τα τρόφιμα, με σκοπό την ενίσχυση της αξίας του προϊόντος.</p>						
<p>Εντάσσεται η δράση σε μια ευρύτερη στρατηγική;</p>	<p>Ναι, το Φόρουμ για την Ανάπτυξη σχεδιάστηκε ως ένα εργαλείο για την περιφερειακή ανάπτυξη και οι εξειδικευμένοι συνεργατικοί σχηματισμοί διαδραματίζουν μοναδικό ρόλο στο περιφερειακό σύστημα καινοτομίας.</p>						
<p>Τρόπος υλοποίησης</p>	<p>Τα εργαλεία που χρησιμοποιούνται για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της αύξησης της παραγωγικότητας και της μεγαλύτερης επαγγελματικής συχνότητας είναι τα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Επιχειρηματικότητα - Ανθρώπινοι πόροι και εκπαίδευση - Έρευνα, καινοτομία και νέες τεχνολογίες, συμπεριλαμβανομένων του σχεδιασμού και των ΤΠΕ - Ανάπτυξη συνεργατικών σχηματισμών 						
<p>Αναμενόμενα αποτελέσματα</p>	<p>Για κάθε έναν από τους συνεργατικούς σχηματισμούς υπάρχουν συγκεκριμένα στοχευόμενα μέτρα και προσδοκίες της Ευρωπαϊκής Πρωτοβουλίας για την Αριστεία των Συνεργατικών Σχηματισμών, σύμφωνα με τους δείκτες ποιότητας και τις διαδικασίες αξιολόγησης από ομοτίμους που προσδιορίζονται στον δικτυακό τόπο της πρωτοβουλίας αυτής (Cluster-Excellence.eu).</p> <div data-bbox="484 1168 1084 1550" style="text-align: center;"> <p>Στόχοι για τους επιχειρηματικούς τομείς</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%; padding: 5px;">Υγεία και κοινωνική καινοτομία</td> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> > 30% αύξηση της παραγωγικότητας > 25% αύξηση στο ποσοστό των εξαγωγών </td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Αειφόρος ενέργεια</td> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> > 15% αύξηση της παραγωγικότητας > 10% αύξηση των εξαγωγών </td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Οικονομία των εμπειριών</td> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> > 25% αύξηση της παραγωγικότητας > 15% αύξηση της απασχόλησης </td> </tr> </table> <div style="margin-top: 10px; text-align: right;"> <p>Στόχοι για το 2020</p> <p>Επίπεδο παραγωγικότητας κατά 10% άνω του μέσου όρου του ΟΟΣΑ & Επαγγελματική συχνότητα σύμφωνα με τη λίστα των 5 κορυφαίων χωρών του ΟΟΣΑ</p> </div> </div>	Υγεία και κοινωνική καινοτομία	<ul style="list-style-type: none"> > 30% αύξηση της παραγωγικότητας > 25% αύξηση στο ποσοστό των εξαγωγών 	Αειφόρος ενέργεια	<ul style="list-style-type: none"> > 15% αύξηση της παραγωγικότητας > 10% αύξηση των εξαγωγών 	Οικονομία των εμπειριών	<ul style="list-style-type: none"> > 25% αύξηση της παραγωγικότητας > 15% αύξηση της απασχόλησης
Υγεία και κοινωνική καινοτομία	<ul style="list-style-type: none"> > 30% αύξηση της παραγωγικότητας > 25% αύξηση στο ποσοστό των εξαγωγών 						
Αειφόρος ενέργεια	<ul style="list-style-type: none"> > 15% αύξηση της παραγωγικότητας > 10% αύξηση των εξαγωγών 						
Οικονομία των εμπειριών	<ul style="list-style-type: none"> > 25% αύξηση της παραγωγικότητας > 15% αύξηση της απασχόλησης 						
<p>Χρηματοδότηση</p>	<p>Το Φόρουμ για την Ανάπτυξη λαμβάνει ετησίως 100 εκατ. κορώνες Δανίας (13,40 εκατ. ευρώ), από το Περιφερειακό Ταμείο Εμπορικής Ανάπτυξης της Νότιας Δανίας, καθώς και περίπου 100 εκατ. κορώνες Δανίας από το Κοινωνικό Ταμείο και τα Περιφερειακά Ταμεία της ΕΕ.</p>						
<p>Στοιχεία και παράγοντες που συνέβαλαν στη διευκόλυνση της υλοποίησης της δράσης</p>	<p>Όλες οι περιοχές στην περιφέρεια έχουν καλές προϋποθέσεις για ανάπτυξη. Η συνεργασία και ο διάλογος είναι οι βασικοί παράγοντες ανάπτυξης στην περιφέρεια.</p>						

Δυνατότητα μεταφοράς	Οι συνεργατικοί σχηματισμοί δημιουργούνται στο συγκεκριμένο οικονομικό πλαίσιο της περιφέρειας της Νότιας Δανίας, όπου τα εισοδήματα είναι σχετικά υψηλά. Η πρακτική αυτή μπορεί να εφαρμοστεί μόνο σε περιφέρειες με παρόμοια οικονομικά χαρακτηριστικά.
Δικτυακοί τόποι	Φόρουμ για την Ανάπτυξη: www.regionsyddanmark.dk/wm235842 και syddanmark2020.dk/en/ Εξειδικευμένοι συνεργατικοί σχηματισμοί: Welfare Tech Region www.welfaretechregion.dk Lean Energy Cluster www.leanenergy.dk design2innovate: www.design2innovate.dk Offshore Centre Denmark: www.offshorecenter.dk Lindoe Offshore Renewables Center (LORC): www.lorc.dk Vaeksthus Southern Denmark www.vhsyddanmark.dk

Παραρτήματα

Παράρτημα 1: Χρήσιμοι σύνδεσμοι / πηγές πληροφόρησης

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Διαχειριστικές Αρχές ΕΤΠΑ

ec.europa.eu/regional_policy/manage/authority/authority_el.cfm

Διαχειριστικές Αρχές ΕΚΤ

ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=45&langId=el

Διαχειριστικές Αρχές ΕΓΤΑΑ

Σύνδεσμοι στα Υπουργεία Γεωργίας των κρατών μελών, των υποψηφίων χωρών και των εν δυνάμει υποψηφίων χωρών,

ec.europa.eu/agriculture/links-to-ministries/index_en.htm

Διαχειριστικές Αρχές ΕΤΑ/ΕΤΘΑ

Κατάλογος των εθνικών αρχών αλιείας:

ec.europa.eu/fisheries/cfp/eff/apply_for_funding/national_authorities.pdf

Δυνατότητες χρηματοδότησης

ΔΙΑΡΘΡΩΤΙΚΑ ΤΑΜΕΙΑ

Δικτυακός τόπος Inforegio για το ΕΤΠΑ:

ec.europa.eu/regional_policy/index_el.cfm

Δικτυακός τόπος της Γενικής Διεύθυνσης Απασχόλησης, Κοινωνικών Υποθέσεων και Κοινωνικής Ένταξης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για το ΕΚΤ: ec.europa.eu/esf/home.jsp?langId=el

INTERREG A: Επιμέρους σύνδεσμοι για τα 52 διαφορετικά διασυνοριακά προγράμματα:
ec.europa.eu/regional_policy/atlas2007/crossborder/index_en.htm

INTERREG B: Σύνδεσμοι για τα 13 διακρατικά προγράμματα:
ec.europa.eu/regional_policy/atlas2007/transnat/index_en.htm

INTERREG IV C: για την πολυμερή διαπεριφερειακή συνεργασία των δημόσιων φορέων σε θέματα που αφορούν την καινοτομία, την οικονομία της γνώσης, το περιβάλλον και την πρόληψη των κινδύνων:
www.interreg4c.net

Οδηγός χρήσιμων εγγράφων

Νέος πρακτικός οδηγός για τις δυνατότητες χρηματοδότησης της έρευνας και της καινοτομίας - Ανταγωνιστικές ευρωπαϊκές περιφέρειες μέσω της έρευνας και της καινοτομίας (Ευρωπαϊκή Επιτροπή 2012)

Ορθές πρακτικές: κατάλογοι και βάσεις δεδομένων

Νομοθετική πράξη για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις - Βάση δεδομένων ορθών πρακτικών: ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/best-practices/database/SBA/index.cfm?fuseaction=welcome.detail

Βάση δεδομένων του INTERREG IVC: www.interreg4c.eu/findGoodpractices.html

Βάση δεδομένων για τα έργα περιφερειακής πολιτικής:
ec.europa.eu/regional_policy/indexes/project_examples_el.cfm

Βάση δεδομένων για τα έργα περιφερειακής ανάπτυξης:
ec.europa.eu/regional_policy/projects/stories/index_el.cfm

Βάση δεδομένων για την ενημέρωση σε θέματα πολιτικής:
ec.europa.eu/regional_policy/projects/practices/index_en.cfm

Πρωτοβουλία «Περιφέρειες για την Οικονομική Αλλαγή»:
ec.europa.eu/regional_policy/cooperate/regions_for_economic_change/index_en.cfm

Βραβεία RegioStars
ec.europa.eu/regional_policy/cooperate/regions_for_economic_change/regiostars_en.cfm

Βάση δεδομένων EKT: ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=466&langId=el

Ορισμένα συγκεκριμένα παραδείγματα για τη βοήθεια που παρέχει το EKT καταγράφονται στο έγγραφο με τίτλο *The ESF: supporting entrepreneurs and the self-employed (To EKT: στηρίζοντας τους επιχειρηματίες και τους αυτοαπασχολούμενους)* ec.europa.eu/esf/BlobServletdocId=149&langId=en

Βάση δεδομένων αγροτικής ανάπτυξης: enrd.ec.europa.eu/policy-in-action/rdp_view/search/en/search_en.cfm

Πύλη για την αγροτική επιχειρηματικότητα: enrd.ec.europa.eu/themes/entrepreneurship/rural-entrepreneurship-gateway/en/rural-entrepreneurship-gateway_en.cfm

Ενημερωτικά φυλλάδια για τα έργα του ΕΓΤΑΑ: enrd.ec.europa.eu/publications-and-media/eafrd-project-brochures/en/eafrd_examples_of_projects_brochure_en.cfm

Ορθές πρακτικές του ETA: webgate.ec.europa.eu/fpfis/cms/farnet/tools/good-practices

Μελέτη της Επιτροπής των Περιφερειών με τίτλο την «Implementation of the SBA and entrepreneurship policies at local and regional level» (Εφαρμογή της SBA και των πολιτικών για την επιχειρηματικότητα σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο) (συμπεριλαμβανομένων ορθών πρακτικών):
<http://cor.europa.eu/en/documentation/studies/Documents/SBA-FINAL-REPORT-EN.pdf>

Παράρτημα 2: Διαχειριστικές αρχές

Στη νέα προγραμματική περίοδο, η διαχείριση των διαρθρωτικών ταμείων μπορεί σε ορισμένες περιπτώσεις να μεταφερθεί σε άλλες οντότητες. Για λεπτομερέστερες και επίκαιρες πληροφορίες, συμβουλευθείτε τον δικτυακό τόπο της Γενικής Διεύθυνσης Περιφερειακής Πολιτικής και Αστικής Ανάπτυξης: ec.europa.eu/regional_policy/manage/authority/authority_el.cfm.

Σημειώνεται ότι ο πίνακας που ακολουθεί δημοσιεύεται για ενημερωτικούς σκοπούς και αντικατοπτρίζει την κατάσταση που επικρατούσε κατά το χρόνο της εκτύπωσης. Πλήρη και επίκαιρα στοιχεία επικοινωνίας διατίθενται στον δικτυακό τόπο της Γενικής Διεύθυνσης Περιφερειακής Πολιτικής και Αστικής Ανάπτυξης.

2.1 Διαχειριστικές Αρχές ΕΤΠΑ: πλήρης κατάλογος με τα στοιχεία επικοινωνίας

ΑΤ - ΕΠΠ ⁴¹	Ταμείο Οικονομικής Προώθησης Καρινθίας	A-9020 Klagenfurt	
	Περιφ. Κυβέρ. της Κάτω Αυστρίας - Υπουρ. Χωροταξίας και Περιφερειακής Πολιτικής της ΕΕ	A-3109 St. Pölten	
	Περιφ. Κυβέρ. του Σάλτσμπουργκ - Υπουρ. Οικονομίας, Τουρισμού και Ενέργειας	A-5020 Salzburg	
	Περιφ. Κυβέρ. της Στυρίας - Υπουργείο 14 - Οικονομία και Καινοτομία	A-8020 Graz	
	Περιφ. Κυβέρ. του Τυρόλου - Υπουργείο Χωροταξίας και Στατιστικής	A-6020 Innsbruck	
	Περιφ. Κυβέρ. της Άνω Αυστρίας - Υπουργείο Οικονομίας	A-4021 Linz	
	Περιφ. Κυβέρ. της Βιέννης - Υπουργείο Στρατηγικής της ΕΕ και Οικονομικής Ανάπτυξης	A-1080 Wien	
	Περιφ. Κυβέρ. του Vorarlberg - Υπουργείο Ευρωπαϊκών Υποθέσεων και Διεθνών Σχέσεων	A-6900 Bregenz	
	Regionalmanagement Burgenland GmbH- EU-Verwaltungsbehörde	A-7000 Eisenstadt	
	- ΕΕΣ ⁴²	Amt der Oberösterreichischen Landesregierung - Abteilung Raumordnung - Überörtliche Raumordnung	A-4021 Linz
		Δήμος της Βιέννης - Διεύθυνση Στρατηγικής της ΕΕ και Οικονομικής Ανάπτυξης	A-1080 Vienna
		Δήμος της Βιέννης - Διεύθυνση Στρατηγικής της ΕΕ και Οικονομικής Ανάπτυξης	A-1082 Wien
	Κυβερνητικό Γραφείο του κρατιδίου του Σάλτσμπουργκ	A-5010 Salzburg	
	Κυβέρνηση της Κάτω Αυστρίας - Υπουργείο Χωροταξίας και Περιφερειακής Πολιτικής	A-3109 St. Pölten	
	Regionalmanagement Burgenland GmbH- EU-Verwaltungsbehörde	A-7000 Eisenstadt	
ΒΕ - ΕΠΠ	Κυβέρνηση των Βρυξελλών	B-1000 Bruxelles	
	Κυβέρνηση της Βαλлонίας - Γενική Γραμματεία - Διεύθυνση Συντονισμού των Διαρθρωτικών Ταμείων	B-5100 Namur (Jambes)	
	Vlaamse Overheid - Agentschap Ondernemen - Afdeling Europa Economie	B-1030 Brussel	
	- ΕΕΣ	Κοινή Τεχνική Γραμματεία	B-4700 Eupen
		POM Antwerpen	B-2018 Antwerpen
	Περιφέρεια της Βαλлонίας - Διεύθυνση Εξωτερικών Σχέσεων	B-1080 Bruxelles	
ΒΓ - ΕΠΠ	Υπουργικό Συμβούλιο	BG-1000 Sofia	
	Υπουργείο Οικονομίας και Ενέργειας - Διεύθυνση «Ευρωπαϊκά Ταμεία για την Ανταγωνιστικότητα»	BG-1046 Sofia	
	Υπουργείο Περιβάλλοντος & Υδάτων - Διεύθυνση «Πολιτική Συνοχής για το Περιβάλλον»	BG-1000 Sofia	
	Υπουργείο Περιβάλλοντος & Υδάτων - Διεύθυνση Πολιτικής Συνοχής	BG-1000 Sofia	
	Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και Δημοσίων Έργων - Γενική Διεύθυνση «Προγραμματισμός της Περιφερειακής Ανάπτυξης»	BG-1000 Sofia	

41. National and Regional Programmes

42. European Territorial Cooperation

	Υπουργείο Μεταφορών – Διεύθυνση Συντονισμού των Προγραμμάτων και Έργων	BG-1000 Sofia
CY - ΕΠΠ	Γραφείο Προγραμματισμού - Διεύθυνση Διαρθρωτικών Ταμείων και Ταμείου Συνοχής	CY-1409 Λευκωσία
CZ - ΕΠΠ	Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης - Εθνική Συντονιστική Αρχή	CZ-110 15 Praha 1
	Υπουργείο Παιδείας, Νεολαίας και Αθλητισμού	CZ-118 12 Praha 1
	Υπουργείο Περιβάλλοντος	CZ-100 10 Praha
	Υπουργείο Βιομηχανίας και Εμπορίου.	CZ-112 49 Praha
	Υπουργείο Μεταφορών	Nábř. LudvíkaSvobody1222/12
	Δημοτικό Συμβούλιο Πράγας - Διεύθυνση Κονδυλίων της ΕΕ	CZ-110 00 Praha 1
	Περιφερειακό Συμβούλιο της Περιφέρειας Συνοχής της Κεντρικής Βοημίας	CZ-150 21 Praha
	Περιφερειακό Συμβούλιο της Περιφέρειας της Κεντρικής Μοραβίας	CZ-779 00 Olomouc
	Περιφερειακό Συμβούλιο της Μοραβίας - Περιφέρεια Συνοχής της Σιλεσίας	CZ-702 00 Ostrava
	Περιφερειακό Συμβούλιο της Βορειοανατολικής Περιφέρειας Συνοχής	CZ-500 04 Hradec Králové
	Περιφερειακό Συμβούλιο της Βορειοδυτικής Περιφέρειας Συνοχής	CZ-400 01 Ústínad Labem
	Περιφερειακό Συμβούλιο της Νοτιοανατολικής Περιφέρειας Συνοχής	CZ-602 00 Brno
	Περιφερειακό Συμβούλιο της Νοτιοδυτικής Περιφέρειας Συνοχής	CZ-370 01 ČeskéBudějovice
- ΕΕΣ	Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης - Τμήμα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας	CZ-110 15 Praha 1
DK - ΕΠΠ	Αρχή Επιχειρήσεων και Κατασκευών της Δανίας	DK-8600 Silkeborg
- ΕΕΣ	Αρχή Επιχειρήσεων και Κατασκευών της Δανίας	DK-8800 Viborg
	Κοινή Τεχνική Γραμματεία για το επιμέρους πρόγραμμα Öresund	DK- 1610 KøbenhavnV
	Περιφέρεια Syddanmark - Περιφερειακή Udvikling	DK-7100 Vejle
	Περιφέρεια Sjælland - Τμήμα Περιφερειακής Ανάπτυξης και Διεθνών Σχέσεων	DK-4180 Sorø
EE - ΕΠΠ	Υπουργείο Οικονομικών της Δημοκρατίας της Εσθονίας	EE-15006 Tallinn
- ΕΕΣ	Υπουργείο Εσωτερικών της Εσθονίας	EE-15065 Tallinn
FI - ΕΠΠ	Κυβέρνηση των νήσων Åland - Υπουργείο Εμπορίου και Βιομηχανίας	FIN-AX-22111 Mariehamn, Åland
	Υπουργείο Απασχόλησης και Οικονομίας	FIN-00023 Government
- ΕΕΣ	Περιφερειακό Συμβούλιο της Νοτιοδυτικής Φινλανδίας	FIN-20101 Turku
FR - ΕΠΠ	Ευρωπαϊκή αποστολή του Γενικού Γραμματέα Περιφερειακών Υποθέσεων – Περιφέρεια Pays de la Loire	F-44035 Nantes Cedex 1
	Περιφέρεια Κάτω Νορμανδίας	F-14038 Caen Cedex
	Περιφέρεια Κεντρικής Γαλλίας	
	Περιφέρεια Aquitaine	F-33077 Bordeaux Cedex
	Περιφέρεια Auvergne	F-63033 Clermont- Ferrand Cedex
	Περιφέρεια Βρετανίας	F-35065 Rennes Cedex 9
	Περιφέρεια Champagne-Ardenne	F-51036 Châlons-en- Champagne Cedex
	Περιφέρεια Κορσικής	F-20188 Ajaccio Cedex 1
	Περιφέρεια Franche- Comté	F-25035 BesançonCedex
	Περιφέρεια Γουαδελούπης	F-97109 Basse-Terre Cedex
	Περιφέρεια Άνω Νορμανδίας	F-76036 Rouen Cedex

	Περιφέρεια Ile-de-France	F-75700 Paris Cedex 7
	Περιφέρεια Languedoc-Roussillon	F-34062 Montpellier Cedex 2
	Περιφέρεια Limousin	F-87031 Limoges Cedex
	Περιφέρεια Λωρραίνης	F-57034 Metz Cedex 1
	Περιφέρεια Μαρτινίκης	F-97262 Fort-de-France Cedex
	Περιφέρεια Μεσαίων Πυρηναίων	F-31038 Toulouse Cedex 9
	Περιφέρεια Nord Pas-de-Calais	2, rue JacquemarsGielée
	Περιφέρεια Picardie	F-80020 Amiens Cedex 9
	Περιφέρεια Poitou-Charentes	F-86021 Poitiers Cedex
	Περιφέρεια Provence-Alpes-Côte-d'Azur	F-13282 Marseille Cedex20
	Περιφέρεια Rhône -Alpes	31, rue Mazenod
	Περιφέρεια La Réunion	F-97405 Saint Denis
	Περιφέρεια Γουιάνας	F-97300 Cayenne
	Περιφέρεια Αλσατίας – Διεύθυνση Ευρωπαϊκών και Διεθνών Υποθέσεων	F-67070 Strasbourg Cedex
- ΕΕΣ	AGILE (Agence de Gestion des Initiatives Locales en matière Européenne)	F-97400 Saint Denis
	Αρχές του INTERREG IV Saarland - Moselle - Lorraine - Westpfalz	F-35026 Rennes
	Περιφερειακό Συμβούλιο Provence-Alpes Côte d'Azur	F-13481 Marseille Cedex 20
	Περιφερειακό Συμβούλιο La Réunion	F-97719 Saint Denis Cedex 9
	Περιφερειακό Συμβούλιο La Guyane	F-97307 Cayenne Cedex
	Περιφερειακό Συμβούλιο Nord – Pas-de-Calais, Lille, Γαλλία	F-59555 LILLE Cedex
	Περιφερειακό Συμβούλιο Άνω Νορμανδίας	F-76174 Rouen Cedex 1
	Κοινή Τεχνική Γραμματεία του προγράμματος INTERREG IV για τη Δυτική Ευρώπη	F-59800 Lille
	Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικών Σχέσεων, Οικογένειας, Αλληλεγγύης και Πόλεως – Γενική Γραμματεία της Διυπουργικής Επιτροπής Πόλεως	F-93217 Saint Denis la Plaine CEDEX
	Περιφερειακό Συμβούλιο Γουαδελούπης	F-97100 Basse-Terre
	Κοινή Τεχνική Γραμματεία	F-25031 Besançon
	Κοινή Τεχνική Γραμματεία	F-67070 Strasbourg Cedex
	URBACT	F-93217 Saint-Denis la Plaine CEDEX
DE - ΕΠΠ	Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr&Technologie	D-80525 München
	Behörde für Wirtschaft, Verkehr und Innovation	D-20459 Hamburg
	Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung	D-10115 Berlin
	Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie	D-11015 Berlin
	Der Senator für Wirtschaft und Häfen	D-28195 Bremen
	Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung	D-65185 Wiesbaden
	MinisteriumLändlicherRaum	D-70182 Stuttgart
	Ministerium der Finanzen	D-39108 Magdeburg
	Ministerium für Wirtschaft des Landes Brandenburg	D-14473 Potsdam

	Ministerium für Wirtschaft und Wissenschaft	D-66119 Saarbrücken
	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Technologie des Freistaates Thüringen	D-99105 Erfurt
	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Verkehr und Technologie des Landes Schleswig-Holstein	D-24171 Kiel
	Ministerium für Wirtschaft, Bau und Tourismus Mecklenburg-Vorpommern	D-19053 Schwerin
	Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau Rheinland-Pfalz	D-55116 Mainz
	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	D-30159 Hannover
	Promotion of the European economy and labour market	D-30001 Hanover
	Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen	D-10820 Berlin
	Staatskanzlei Mecklenburg-Vorpommern	D-19053 Schwerin
	Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	D-01073 Dresden
	Thüringer Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Technologie	Max-Reger-Straße 4-8
	Ministerium für Wirtschaft, Energie, Bauen, Wohnen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen	D-40213 Düsseldorf
- ΕΕΣ	Βαυαρικό Υπουργείο Οικονομικών, Υποδομών, Μεταφορών και Τεχνολογίας	D-80525 München
	Investitionsbank Schleswig-Holstein - Κοινή Τεχνική Γραμματεία Rostock	D-18055 Rostock
	Κοινή Τεχνική Γραμματεία - Entwicklungsagentur Nord GmbH	D-24941 Flensburg
	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Mecklenburg-Vorpommern - Abteilung 2 Referat 250, Europäische territoriale Zusammenarbeit INTERREG	D-19053 Schwerin
	Ministerium für Wirtschaft, Energie, Bauen, Wohnen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen	D-40213 Düsseldorf
	RegierungspräsidiumTübingen	D-72072 Tübingen
EL - ΕΠΠ	Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς για την Ελλάδα - Ειδική Γραμματεία	EL-10180 Αθήνα
	Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Ε.Π. «Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα»	EL-115 27 Αθήνα
	Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Ε.Π. «Ψηφιακή Σύγκλιση»	EL-105 62 Αθήνα
	Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Ε.Π. «Περιβάλλον - Αειφόρος Ανάπτυξη»	EL-115 27 Αθήνα
	Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Ε.Π. «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας»	EL-114 71 Αθήνα
	Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Ε.Π. «Τεχνική Βοήθεια»	EL-105.57 Αθήνα
	Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων	EL-101 80 Αθήνα
	Υπουργείο Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων (ΥΠΕΧΩΔΕ) - Γενικός Γραμματέας	
	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ, ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ	EL-101 80 Αθήνα
HU - ΕΠΠ	Διαχειριστική Αρχή της Γενικής Διεύθυνσης για το Πρόγραμμα Μεταρρύθμισης της Δημόσιας Διοίκησης της Εθνικής Υπηρεσίας Ανάπτυξης	HU-1077 Budapest
	Διαχειριστική Αρχή της Γενικής Διεύθυνσης Μεταφορών της Εθνικής Υπηρεσίας Ανάπτυξης	HU-1077 Budapest
	Διαχειριστική Αρχή των Προγραμμάτων Οικονομικής Ανάπτυξης - Γενική Διεύθυνση της Εθνικής Υπηρεσίας Ανάπτυξης	HU-1077 Budapest

	Εθνική Υπηρεσία Ανάπτυξης - Διαχειριστική Αρχή των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων	HU-1077 Budapest, VII.
- ΕΕΣ	Κοινή Τεχνική Γραμματεία	HU-1016 Budapest
	Εθνική Υπηρεσία Ανάπτυξης	HU-1077 Budapest
	Εθνική Υπηρεσία Ανάπτυξης	HU-1133 Budapest
	Αρχή της Εθνικής Υπηρεσίας Ανάπτυξης - Διεθνή Προγράμματα Συνεργασίας	HU-1077 Budapest
IE - ΕΠΠ	Border, Midland and Western Regional Assembly	

	Southern and Eastern Regional Assembly	IRL- Co. Waterford
- ΕΕΣ	Southern and Eastern Regional Assembly	
IT - ΕΠΠ	Autorità di gestione, FESR – Programma regionale operativo per la Sardegna - Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio - Centro Regionale di Programmazione	I-09123 Cagliari
	Bagnolifutura S.p.A. di Trasformazione Urbana	I-80124 Napoli
	Γενική Διεύθυνση Οικονομικής Ανάπτυξης	I-50127 Firenze
	Direzione Centrale Relazioni Internazionali - Servizio Politiche Comunitarie	I-34132 Trieste
	Direzione Programmazione Economica e Partecipazione	I-00147 Roma
	Direzione Programmi Comunitari	I-30125 Venezia
	Dirigente del Settore Programmazione e Politiche Comunitarie - Direzione Generale Programmazione e Finanza	I-70126 Bari
	Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα για τη Sardegna - Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio Centro Regionale di Programmazione	I-09123 Cagliari
	Ministero dell'Università e della Ricerca	I-00144 Roma
	Ministero della Pubblica Istruzione	I-00153 Roma
	Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	I-00161 Roma
	Ministero dello Sviluppo Economico - PON Governance e AT FESR - Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica - DG per la Politica Regionale Unitaria Comunitaria	I-00187 Roma
	Piccola Media Impresa e Cooperazione - Unità Organizzativa Competitività del Sistema delle Imprese della Direzione Generale Industria	I-20124 Milano
	Presidenza Regione Siciliana - Dipartimento della Programmazione	I-90139 Palermo
	Presidenza della Giunta Regionale - Area di Coordinamento delle Politiche Comunitarie	I-70122 Bari
	Provincia Autonoma di Bolzano	I-39100 Bolzano
	Provincia autonoma di Trento - Servizio rapporti comunitari e sviluppo locale	I-38100 Trento
	Περιφέρεια Abruzzo-Τμήμα Διεθνών Υποθέσεων	I-67100 L'Aquila
	Regione Basilicata-Autorità di Gestione del POR Basilicata FESR	I-75100 Potenza
	Regione Calabria - Dipartimento Programmazione Nazionale e Comunitaria	I-88100 Catanzaro
	Regione Emilia-Romagna - Direzione generale Attività Produttive, Commercio e Turismo	I-40127 Bologna
	Regione Liguria-Autorità di Gestione del POR Liguria FESR	I-16121 Genova
	Regione Marche	I-60125 Ancona
	Regione Molise-Autorità di Gestione del POR Molise FESR	I-86100 Campobasso
	Regione Piemonte	I-10152 Torino
	Regione Umbria - Giunta regionale - Area della Programmazione regionale	I-06124 Perugia

	Regione autonoma Valle d'Aosta - Servizio programma per lo sviluppo regionale	I-11100 Aosta
- ΕΕΣ	Provincia Autonoma di Bolzano- Ripartizione Affari Comunitari - Ufficio integrazione EuropeanCommission	I-39100 Bolzano
	Regione Friuli Venezia Giulia – DCRICAL- Servizio Rapporti Comunitari ed Integrazione europea	I- Trieste
	Regione Piemonte - Direzione A14 – Opere pubbliche, Difesa del suolo, Economia montana e foreste	I-10128 Torino
	Regione Siciliana- Ufficio Speciale per la cooperazione decentrata allo sviluppo e alla solidarietà internazionale	I-90100 Palermo
	Servizio Attività Internazionali- Regione Toscana	I- Firenze
	Servizio Attività Internazionali - International Affairs Directorate	I-67100 L'Aquila
	Ufficio Infrastrutture, impianti e Cooperazione Transfrontaliera - DG Giovani, sport e promozione attività turistica	I-20124 Milan
LV - ΕΠΠ	Υπουργείο Οικονομικών	LV-1919 Riga
- ΕΕΣ	Υπουργείο Περιβαλλοντικής Προστασίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης	LV-1050 Riga
LT - ΕΠΠ	Υπουργείο Οικονομικών της Δημοκρατίας της Λιθουανίας	LT-01512 Vilnius
- ΕΕΣ	Υπουργείο Εσωτερικών της Δημοκρατίας της Λιθουανίας - Τμήμα Περιφερειακής Πολιτικής	LT-01510 Vilnius
LU - ΕΠΠ	Ministre de l'Economie et du Commerce Extérieur	L-2914 Luxembourg
- ΕΕΣ	Μονάδα Συντονισμού ESPON	L-4221 Esch-sur-Alzette
	Ministère de l'Intérieur et de l'Aménagement du Territoire	L-2341 Luxembourg
MT - ΕΠΠ	Τμήμα Συντονισμού Σχεδιασμού και Προτεραιοτήτων - Γραφείο του Πρωθυπουργού	MT-VLT 1210 Valletta
NL - ΕΠΠ	College van B&W Gemeente Rotterdam	NL-3000 KP Rotterdam
	Provincie Gelderland Europees Programmasecretariaat -Afdeling Subsidieverlening	NL-6800 GX Arnhem
	ProvincieNoord-Brabant	NL-5200 MC 's-Hertogenbosch
	SamenwerkingsverbandNoord-Nederland (SNN)	NL-9700 AT Groningen
- ΕΕΣ	StichtingEuregio Maas-Rhein	NL-6202 Maastricht
PL - ΕΠΠ	Συμβούλιο της Kujawsko-Pomorskievoivodship - Γραφείο Διοικητή	PL-87-100 Torun
	Συμβούλιο της LubelskieVoivodeship - Γραφείο Διοικητή	PL-20-074 Lublin
	Συμβούλιο της Mazowieckievoivodship - Γραφείο Διοικητή	PL-03-719 Warszawa
	Συμβούλιο της Podkarpackievoivodship - Γραφείο Διοικητή	PL-35-010 Rzeszów
	Συμβούλιο της PodlaskieVoivodeship - Γραφείο Διοικητή	PL-15-888 Białystok
	Συμβούλιο της Pomorskievoivodship - Γραφείο Διοικητή	PL-80-810 Gdańsk
	Συμβούλιο της ŁódzkieVoivodeship - Γραφείο Διοικητή	PL-90-051 Łódź
	Συμβούλιο της Świątokrzyskievoivodship - Γραφείο Διοικητή	PL-25-516 Kielce
	Τμήμα Περιφερειακής Ανάπτυξης - Γραφείο Διοικητή	PL-50-411 Wrocław
	Διοικητικό Συμβούλιο της Περιφέρειας Lubuskie - Γραφείο Διοικητή της περιφέρειας Lubuskie	PL-65-057 ZielonaGóra
	Γραφείο Διοικητή της περιφέρειας Opolskievoivodship	PL-45-082 Opole
	Γραφείο Διοικητή της περιφέρειας Warminsko-Mazurskievoivodship	PL-10-562 Olsztyn
	Διοικητικό Συμβούλιο της περιφέρειας Mazowieckievoivodship - Γραφείο Διοικητή	PL-31-156 Kraków
	Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης	PL-00-926 Warszawa
	Συμβούλιο της περιφέρειας Wielkopolska - Γραφείο Διοικητή	PL-61-713 Poznań

	Διοικητικό Συμβούλιο της περιφέρειας Zachodniopomorskie - Γραφείο Διοικητή	PL-70-540 Szczecin
	Διοικητικό Συμβούλιο της περιφέρειας Śląskie - Γραφείο Διοικητή της Slaskieivodship	PL-40-037 Katowice
- ΕΕΣ	Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης – Τμήμα Εδαφικής Συνεργασίας	PL-00-926 Warsaw
PT - ΕΠΠ	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Factores de Competitividade»	P-P-1998-014 Lisboa
	Inspecção-Geral de Finanças (IGF)	P-1199-005 Lisboa
	Instituto Financeiro para o Desenvolvimento Regional (IFDR, IP)	P-1149-030 Lisboa
	Instituto de Desenvolvimento Empresarial da Região Autónoma da Madeira (IDE-RAM)	P-9000-060 Funchal
	Programa Operacional Factores de Competitividade (COMPETE)- Comissão Directiva	P-1169-028 Lisboa
	Programa Operacional Regional da Madeira (INTERVIR +)- Instituto de Desenvolvimento Regional	P-9000-715 Funchal
	Programa Operacional Regional de Lisboa (PORLisboa) - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo	P-1269-145 Lisboa
	Programa Operacional Regional do Alentejo (INALENTEJO) - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo	P-7004-514 Évora
	Programa Operacional Regional do Algarve (ALGARVE 21) - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve	P-8000-164 Faro
	Programa Operacional Regional do Centro (MAIS CENTRO) - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro	P-3000-069 Coimbra
	Programa Operacional Regional do Norte (ON 2) - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte	P-4150-304 Porto
	Programa Operacional Temático Valorização do Território (POVT)	P-1998-014 Lisboa
	Programa Operacional dos Açores para a Convergência (PROCONVERGÊNCIA) - Direcção Regional do Planeamento e Fundos Estruturais - DRPFE	P-9701-853 Angra do Heroísmo
- ΕΕΣ	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte (CCDR-N)	P-4150-034 Porto
RO - ΕΠΠ	Ministerul Transporturilor si Infrastructurii - Directia Generala Relatii Financiare Externe - Autoritatea de Management pentru Programul Operational Sectorial de Transport	RO-010873 Bucharest
	Υπουργείο Οικονομίας, Εμπορίου και Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος- Τομέας 1	RO-010096 Bucharest
	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Δασών - Τομέας 5	RO- Bucharest
	Υπουργείο Ευρωπαϊκών Υποθέσεων	RO- București
	Υπουργείο Δημόσιων Οικονομικών	
	Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και Τουρισμού - Τομέας 5	
	Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών - Τομέας 1	RO-010873 Bucharest
- ΕΕΣ	Υπουργείο Ανάπτυξης, Δημοσίων Έργων και Στέγασης	RO-050741 Bucharest
SK - ΕΠΠ	Ministerstvos hospodarstva	SK-827 15 Bratislava
	Υπουργείο Γεωργίας και Αγροτικής Ανάπτυξης	SK-825 25 Bratislava
	Υπουργείο Γεωργίας και Αγροτικής Ανάπτυξης	SK-825 25 Bratislava 26
	Υπουργείο Κατασκευών και Περιφερειακής Ανάπτυξης	SK-825 25 Bratislava
	Υπουργείο Υγείας της Σλοβακικής Δημοκρατίας - Μονάδα για τα Διαρθρωτικά Ταμεία	SK-837 52 Bratislava
	Υπουργείο Μεταφορών, Κατασκευών και Περιφερειακής Ανάπτυξης	SK-810 05 Bratislava
	Υπουργείο Περιβάλλοντος	SK-812 35 Bratislava
	Γραφείο της Κυβέρνησης της Σλοβακικής Δημοκρατίας	SK-813 70 Bratislava
- ΕΕΣ	Αυτοδιοικούμενη Περιφέρεια της Μηρατισλάβα	SK-820 05 Bratislava 25

	Υπουργείο Γεωργίας και Αγροτικής Ανάπτυξης - Υπηρεσία για τη Στήριξη της Περιφερειακής Ανάπτυξης	SK-825 25 Bratislava
SI	- ΕΠΠ Κυβερνητικό Γραφείο για την Τοπική Αυτοδιοίκηση και την Περιφερειακή Πολιτική	SI-1000 Ljubljana
	SlužbaVladeRepublikeSlovenijeza lokalnosamoupravo in regionalnopolitiko	SI-1000 Ljubljana
	- ΕΕΣ Κυβερνητικό Γραφείο για την Τοπική Αυτοδιοίκηση και την Περιφερειακή Πολιτική	SI-1000 Ljubljana
	Κυβερνητικό Γραφείο για την Τοπική Αυτοδιοίκηση και την Περιφερειακή Πολιτική - Διαχειριστική Αρχή για το επιχειρησιακό πρόγραμμα «Σλοβενία – Ουγγαρία»	SI-2000 Maribor
	SlužbaVladeRepublikeSlovenijeza lokalnosamoupravo in regionalnopolitiko	SI-1000 Ljubljana
ES	- ΕΠΠ Aguas de las Cuencas Mediterráneas (ACUAMED) - Dirección de Administración y Finanzas	E-46000 Valencia
	Ministerio de Economía y Hacienda -Dirección General de Fondos Comunitarios, Subdirección General de Administración del FEDER	E-28071 Madrid
	Ministerio de Economía y Hacienda - Dirección General de Fondos Comunitarios, Subdirección General de Fondo de Cohesión y Cooperación Territorial Europea	E-162. 28046 Madrid
	Ministerio de Economía y Hacienda - Madrid, España - Dirección General de Fondos Comunitarios, Subdirección General de Administración del FEDER	E-28071 Madrid
	Subdirección General de Fondo de Cohesión y Cooperación Territorial Europea	E-162. 28046 Madrid
	- ΕΕΣ CONSORCIO CTP	E-22700 Jaca
	Dirección General de Economía, Gobierno de Cantabria	E-39003 Santander
	Dirección General de Planificación y Presupuesto del Gobierno de Canarias - JointTechnicalSecretariat	E-35007 Las Palmas de Gran Canaria
SE	- ΕΠΠ Διοικητικό Συμβούλιο της Κομητείας του Jämtland (LänsstyrelseniJämtland)	S-831 86 Östersund
	Tillväxtverket (Σουηδική Υπηρεσία για την Οικονομική και Περιφερειακή Ανάπτυξη)	S-201 20 Malmö
	Tillväxtverket	S-701 45 Örebro
	Tillväxtverket	S-550 02 Jönköping
	Tillväxtverket	S-97128 Lulea
	Tillväxtverket	S-4044 Stockholm
	Tillväxtverket	S-801 05 Gävle
	Tillväxtverket	S-97128 Lulea
	Tillväxtverket	S-831 03 Östersund
	Tillväxtverket	S-404 26 GÖTEBORG
	- ΕΕΣ Κοινή Τεχνική Γραμματεία για το επιμέρους πρόγραμμα Kattegatt-Skagerrak	S-5-434 22 Kungsbacka
	Σουηδική Υπηρεσία για την Οικονομική και Περιφερειακή Ανάπτυξη	S-5-201 20 Malmö
	Διοικητικό Συμβούλιο της Κομητείας του Jämtland (LänsstyrelseniJämtland)	S-831 86 Östersund
	Διοικητικό Συμβούλιο της Κομητείας του Norrbotten (LänsstyrelseniNorrbotten)	S-971 86 Luleå
	Διοικητικό Συμβούλιο της Κομητείας του Västerbotten	S-901 86 Umeå
UK	- ΕΠΠ Πρόγραμμα Σύγκλισης Κορνουάλης και Νησιών Scilly - Γραμματεία ΕΤΠΑ, Υπουργείο Κοινοτήτων και Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Department for Communities and Local Government - DCLG)	UK-TR1 2JD Truro, Cornwall
	Υπουργείο Κοινοτήτων και Τοπικής Αυτοδιοίκησης	UK-B3 2PW Birmingham
	Υπουργείο Κοινοτήτων και Τοπικής Αυτοδιοίκησης	Bressenden Palace, London
	Υπουργείο Κοινοτήτων και Τοπικής Αυτοδιοίκησης.	UK-NE1 4WH Newcastle upon Tyne
	Υπουργείο Κοινοτήτων και Τοπικής Αυτοδιοίκησης.	UK-GU1 1YA Guildford
	Υπουργείο Κοινοτήτων και Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Γραμματεία ΕΤΠΑ	UK-EX4 4UD Exeter

	Υπουργείο Επιχειρήσεων, Εμπορίου και Επενδύσεων - Ευρωπαϊκά Προγράμματα	Massey Avenue
	Ομάδα Ευρωπαϊκής Πολιτικής & Προγραμμάτων – Αναπτυξιακή Υπηρεσία της περιφέρειας East Midlands (East Midlands Development Agency - emda)	UK-NG2 4LA Nottingham
	Αγγλία (όλα τα προγράμματα του ΕΤΠΑ) – Υπουργείο Κοινοτήτων και Τοπικής Αυτοδιοίκησης (CLG)	UK-SW1E SDU London
	Γιβραλτάρ - Γραμματεία Προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης - Τμήμα ΕΕ & Διεθνών Υποθέσεων	UK- Gibraltar
	Greater London Authority (Αρχή Μείζονος Λονδίνου) - Μονάδα Διαχείρισης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	UK-SE1 2AA London
	Highlands και Islands της Σκωτίας - HIPP	UK-IV3 5 SQ Scotland
	Lowlands & Uplands της Σκωτίας - ESEP	UK-KY11 1NZ Scotland
	Υπηρεσία Ανάπτυξης της Ουαλίας	UK-WA1 1XB Cheshire
	One North East (Περιφερειακή Υπηρεσία Ανάπτυξης)	UK-NE15 8NY Newcastle Upon Tyne
	Γραφείο Ευρωπαϊκών Χρηματοδοτήσεων της Ουαλίας	UK- Wales

2.2 Διαχειριστικές Αρχές ΕΚΤ: πλήρης κατάλογος με τα στοιχεία επικοινωνίας

Στη νέα προγραμματική περίοδο, η διαχείριση των διαρθρωτικών ταμείων μπορεί σε ορισμένες περιπτώσεις να μεταφερθεί σε άλλες οντότητες. Για λεπτομερέστερες και επίκαιρες πληροφορίες, συμβουλευθείτε τον δικτυακό τόπο της Γενικής Διεύθυνσης Απασχόλησης: **ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=45&langId=el** «.

Σημειώνεται ότι ο πίνακας που ακολουθεί δημοσιεύεται για ενημερωτικούς σκοπούς και αντικατοπτρίζει την κατάσταση που επικρατούσε κατά το χρόνο της εκτύπωσης. Πλήρη και επίκαιρα στοιχεία επικοινωνίας διατίθενται στον δικτυακό τόπο της Γενικής Διεύθυνσης Απασχόλησης.

AT	Bundesministerium für Arbeit, Soziales und Konsumentenschutz	A-1010 Vienna
BE	Φλαμανδική Κοινότητα του Βελγίου AgentschapVlaanderenenvw	B-1000 Brussel
	Γαλλόφωνη Κοινότητα του Βελγίου CommunautifrançaiseAgence FSE	B-1060 Bruxelles
	Rigion Bruxelles-CapitaleActiris, Office régional bruxellois de l'emploi	B-1000 Bruxelles
	Υπουργείο της Γερμανόφωνης Κοινότητας του Βελγίου	1B-4700 Eupen
	SPP IntigrationSociale - FSE	B-1000 Brussels
BG	Ταμεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης, Διεθνή Προγράμματα & Έργα - ΓΔ του Υπουργείου Εργασίας & Κοινωνικής Πολιτικής	BG-1051 Sofia
	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα - Διεύθυνση Διοικητικής Ικανότητας	BG -1040 Sofia
CY	Γραφείο Προγραμματισμού	
CZ	Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων Τμήμα Διαχείρισης ΕΚΤ	CZ-128 01 Praha 2
DK	Εθνική Υπηρεσία για τις Επιχειρήσεις και τις Κατασκευές	
EE	Haridus- ja Teadusministeerium	EE-50088 Tartu
FI	Υπουργείο Απασχόλησης και Οικονομίας - Τυφ- jaelinkeinoministeriö	
FR	Υπουργείο Οικονομίας, Βιομηχανίας και Απασχόλησης - Υποδιεύθυνση ΕΚΤ	
DE	Bundesministerium für Arbeit und Soziales - Gruppe Soziales Europa	D-53123 Bonn
EL	Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού και Παρακολούθησης Δράσεων του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου (ΕΥΣΕΚΤ)	
HU Δρ. Tamas Palicz	Διαχειριστική Αρχή των Προγραμμάτων Ανθρώπινων Πόρων - Εθνική Υπηρεσία Ανάπτυξης	

IE <i>K.Vincent Landers</i>	Μονάδα Πολιτικής και Δραστηριοτήτων ΕΚΤ - Τμήμα Παιδείας και Δεξιοτήτων	Dublin 1
IT	Υπουργείο εργασίας και κοινωνικής πολιτικής - ΓΔ πολιτικών επαγγελματικού προσανατολισμού και κατάρτισης	I-00192 Roma
LV <i>Ka. Kristīne Dortāne</i>	Διεύθυνση Οικονομικής Βοήθειας ΕΕ και ΕΚΤ - Υπουργείο Οικονομικών - Τμήμα Κονδυλίων ΕΕ	LV-1919 Rīga
LT	Υπουργείο Οικονομικών	
LU <i>Ka. Patrice Furlani</i>	Autorité de Gestion FSE Département Emploi du Ministère du Travail et de l'Emploi	LU-2939 Luxembourg
MT	Διαχειριστική Αρχή του προγράμματος ΕΚΤ - ΟΡΜ PPCD	Valletta CMR 02
NL	Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	NL-2595 AN Den Haag
PL <i>Ka. Agata Krzewińska</i>	Τμήμα Διαχείρισης ΕΚΤ - Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης	Τμήμα Διαχείρισης ΕΚΤ - Υπουργείο Περιφερειακής Ανάπτυξης
<i>Ka. Sylwia Kowalczyk</i>	Ινστιτούτο Διαχείρισης Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου	Warsaw
PT	ΔΑ για το τομεακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού»	P-1250-066 Lisboa
RO	ΔΑ για το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Διοικητικών Ικανοτήτων»	cod 011158, Bucharest - Romania
	ΕΠ για την Εκπαίδευση, Υπουργείο Παιδείας	Bucharest - Romania
SK	ΕΠ για την Απασχόληση & την Κοινωνική Ένταξη - Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικών Υποθέσεων και Οικογένειας	
	Διευθυντής του Τμήματος Πολιτικής Συνοχής της ΕΕ - Κυβερνητικό Γραφείο για την Τοπική Αυτοδιοίκηση και την Περιφερειακή Πολιτική	SK-816 43 Bratislava
SI <i>Ka. Mateja Čepin</i>	Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων, Μονάδα Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου	SI-1000 Ljubljana
ES	Σουηδικό Συμβούλιο ΕΚΤ - Radet for Europeiska socialfonden i Sverige	E-28009 Madrid
SE	Γραφείο Ευρωπαϊκών Χρηματοδοτήσεων της Ουαλλίας (WEFO) - Εθνική Συνέλευση της Ουαλλίας	Sweden
UK - Ουαλλία	Τμήμα Εργασίας και Συντάξεων - Διεύθυνση Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου	CF48 1UZ
Αγγλία <i>K. James Ritchie</i>	(Πρόγραμμα <i>Lowlands και Uplands</i>) ESEP Ltd.	Sheffield S1 2GQ
Σκωτία <i>K. Gordon McLaren</i>	(Πρόγραμμα <i>Highlands και Islands</i>) HIPP Ltd.	Inverkeithing Fife, KY11 1NZ
Σκωτία <i>K. Dennis Malone</i>	Διαχειριστική Αρχή Προγράμματος ΕΚΤ Β. Ιρλανδίας 2007-13 - Τμήμα Απασχόλησης & Μάθησης	Inverness, IV3 5SQ
Βόρεια Ιρλανδία	N.Ireland ESF Programme 2007-13 M.A. Unit Dept. for Employment & Learn-ing	Belfast BT2 8FD



Σειρά Οδηγών Δυνατότητες στήριξης της πολιτικής για τις ΜΜΕ μέσω των διαρθρωτικών ταμείων .

Τρόπος χρήσης
των διαρθρωτικών
ταμείων στο πλαίσιο
της πολιτικής για
τις ΜΜΕ & την
επιχειρηματικότητα

ISBN 978-92-79-28722-0



9 789279 287220